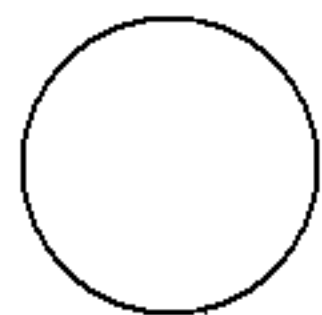


红旗

HONGQI



24

1960



红旗

半月刊

中国共产党中央委员会主办

★一九六〇年第二十四期★

目 录

社論:反帝国主义的偉大号召 (1)

适应形势的发展, 加强党的建設 安子文 (7)

集中力量, 各个解决 閻师潤 (16)

从設計“积木式机床”

試論机床內部矛盾运动的規律 (转载)

..... 中共哈尔滨工业大学
机械系机床及自动化专业分总支委员会 (27)

厂矿企业一定要办好运输 潘 琪 (31)

进一步发挥水利工程的灌溉效益 余为农 (35)





社論 反帝国主义的偉大号召

有八十一个共产党和工人党的代表参加的莫斯科会议所发布的文件，受到了各国广大人民的热烈欢迎。

这次会议的主要文件——“各国共产党和工人党代表会议声明”，是继承一九五七年莫斯科宣言的一个纲领性文件。声明深刻地分析了三年来国际阶级力量对比形势的发展，阐明了国际共产主义运动和全体进步人类所面临的许多重大迫切问题，并且为各国的共产党人、工人阶级和一切进步力量指明了在共同斗争中的方针和走向胜利的道路。声明的发表在帝国主义阵营中引起了一片惊慌的喧嚷。为八十一个共产党和工人党所一致通过的这个文件，必将在全世界范围内大大地推进反对帝国主义和争取世界和平、民族解放、民主和社会主义的斗争。

八十一个分布在世界各国的、各自独立的共产党和工人党，虽然所处的具体条件各有不同，但是它们同样都是以马克思列宁主义作为自己的指导思想，它们同样都不仅是对本国的工人阶级和劳动人民负责，而且对整个国际工人运动和共产主义运动负责。所以，它们能够通过协商的方法达到在许多重大问题上的一致结论。这个事实本身就表明了马克思列宁主义的伟大生命力，表明了国际共产主义运动的伟大团结力量。

中国共产党派出自己的代表团参加了莫斯科会议。中国共产党的代表，同苏联共产党的代表和其他兄弟党的代表在一起，共同进行了制定会议文件的工作。中国共产党和中国人民为这次会议的成就感到高兴，并且一定要像过去一样，在实践中忠实地遵循中国共产党和各兄弟党所一致通过的文件。坚决地执行这次会议的声明在各项重大问题上的主张和要求，是同中国共产党历来所采取的路线、方针完全一贯的。

这次会议的声明鲜明地指出，帝国主义是当代人类社会中的一切进步事业的敌人，也是世界和平的敌人。帝国主义由于它的发动核战争的计划给全人类带来严重的危险。以美国为首的帝国主义集团把它所统治的世界叫做“自由世界”，并且企图用和平的空谈来欺骗各国人民。按照帝国主义辩护士的说法，谁要自由，谁就应当服从帝国主义的统治秩序；谁要和平，谁就应当放弃反对帝国主义的斗争。在世界各国广大人民中粉碎帝国主义者的这种反动宣传，无疑具有重要的意义。



声明根据无可辩驳的事实彻底揭露帝国主义的眞面目。声明說：“近年来国际事件的进程，提供了許多新的証据，証明美国帝国主义是世界反动势力的主要堡垒，是国际宪兵，是全世界人民的敌人。”声明指出，现代战争的根源就是资本主义制度和帝国主义制度。只要帝国主义还存在，就有侵略战争的土壤。侵略和战争的主要力量是美国帝国主义。新的世界大战的危险还没有过去，相反，现在比任何时候都更要求各国人民保持特别高的警惕。

受着帝国主义压迫和威胁的各国人民要起来反对帝国主义，这是不可抗拒的客观规律。帝国主义者妄想熄灭这种斗争，是做不到的。如同声明所說，“各国人民日益坚决地起来进行反对帝国主义的斗争。劳动力量和資本力量之間，民主力量和反动力量之間，自由力量和殖民主义力量之間，正在展开一場大規模的会战。”声明号召：“为了维护世界和平，必須建立保卫和平、反对美国帝国主义所鼓吹的帝国主义侵略和战争政策的最广泛的統一战线。一切爱好和平力量的联合和积极的行动，能够维护住和平，防止新战争。”

为了保卫住和平，必須积极地进行反对战争制造者帝国主义的斗争，这是馬克思列宁主义者在和平問題上的根本立場。現在，在馬克思列宁主义者以外，世界上已經有愈来愈多的人認識了这个眞理。这次會議的声明，在这点上总结了世界各国人民从实践中取得的宝贵經驗。

中国人民过去长期遭受帝国主义的欺凌、压迫，直到武装占领和大規模的軍事侵略，只是在反对帝国主义及其走狗的艰苦的革命斗争取得了胜利以后，才为自己創造了在和平的国际环境下建設自己的国家的可能。中华人民共和国剛成立的时候，就在建設自己的国家的綱領中規定，我国外交政策的原則是：“保障本国独立、自由和領土主权的完整，拥护国际的持久和平和各国人民間的友好合作，反对帝国主义的侵略政策和战争政策。”（中国人民政治协商會議共同綱領）在中华人民共和国宪法中也規定：“在国际事务中，我国坚定不移的方针是为世界和平和人类进步的崇高目的而努力。”我国在对外关系上的基本原則，是始終一貫的。

在中华人民共和国成立后不久，美帝国主义肆无忌惮的武装侵略迫使中国人民进行抗美援朝的战争。但是，我們进行这场战争，正是为了实现和平。一九五一年十月，毛澤东同志曾經說：“抗美援朝的偉大斗争現在还在繼續进行，并且必須繼續进行到美国政府願意和平解决的时候为止。我們不要去侵犯任何国家，我們只是反对帝国主义者对于我国的侵略。大家都明白，如果不是美国軍队占领我国的台湾、侵略朝鮮民主主义人民共和国和打到了我国的东北边疆，中国人民是不会和美国軍队作战的。”（在中国人民政协第一届全国委员会第三次會議上的开会詞）朝鮮人民和中国人民的联合斗争，終于使美国政府不得不接受停战。大家知道，为了实现在朝鮮的停战，中国方面曾經作了長时间的不屈不撓的努力。

在朝鮮停战以后的期間，一九五四年上半年，中国政府一方面参加日内瓦會議，促成了印度支那的停战，进一步恢复了远东的和平局面，一方面又分別同印度政府和緬甸政府共同提出了和平共处的五項原則。当时，中国政府宣布：“我們的一切努力都是为着把我們的国家建設成为一个繁荣幸福的社会主义的工业国家。我們进行着和平的劳动，我們要求一个和平



的环境，一个和平的世界。这个根本的事实就决定了我国在外交上的和平政策”，并且声明，适用于中印、中緬之間的和平共处的五項原則，也同样适用于中国同亚洲其他国家的关系，适用于一般的国际关系（周恩来总理一九五四年九月在第一届全国人民代表大会第一次會議上的政府工作报告）。

不同社会制度国家之間的和平共处、和平竞赛，是所有社会主义国家共同遵守的一个原則。帝国主义者和修正主义者认为实行这个原則的前提就是在政治、經濟、思想方面放棄对帝国主义的斗争，这当然是荒謬的。各国共产党和工人党代表會議的声明中說：“各國間的和平共处，并不像修正主义者所断言的那样，意味着放棄階級斗争。不同社会制度国家的共处是社会主义和資本主义間的階級斗争的一种形式。在和平共处的条件下，出現着有助于在資本主义国家中开展階級斗争、殖民地和附屬国人民开展民族解放运动的可能性。同时，革命的階級斗争和民族解放斗争的成就又促进和平共处的巩固。”

多年来，中国政府根据和平共处的五項原則，已經同一系列亚洲、非洲、拉丁美洲的国家和欧洲的中立国家建立和发展了友好合作的关系，也同其他許多資本主义国家建立和发展了正常的外交关系。早从一九五五年七月开始，中国政府多次地提出了这样的主張：亚洲和太平洋沿岸各国，包括美国在內，簽訂一个互不侵犯的和平公約，把这整个地区建成为沒有核武器的地区，和平的地区。

刘少奇同志为中国共产党第八届全国代表大会第一次會議所做的报告中說：“我們在对外关系中一貫执行着坚定的和平政策，主張一切国家間的和平共处和友好合作。我們相信社会主义制度的优越性，不怕同資本主义国家进行和平竞赛。我們的政策符合于全世界人民的利益。”

妨碍不同制度国家的和平共处的，是以美国为首的帝国主义侵略势力。所以，正如會議声明所說，必須通过人民的爭取和平、民主和民族解放的积极斗争，日益削弱和縮小帝国主义的陣地，这样才有可能迫使帝国主义者接受和平共处。

中国和其他社会主义国家在一起，在坚持和平共处政策的同时，一貫地坚持反对帝国主义的侵略政策和战争政策，支持全世界一切反帝国主义力量的斗争。我們对于和平共处政策的信心，就建立在反帝国主义斗争的胜利发展上面。周恩来同志一九五八年二月在第一届全国人民代表大会第五次會議上說：“今天，世界上维护和平的力量已經空前强大，爭取世界持久和平的条件也空前有利。只要一切爱好和平的国家和人民，像过去那样，加强团结，坚持斗争，他們就能够推动国际形势繼續朝着有利于和平的方向发展，并且迫使帝国主义侵略势力接受和平共处。”

中国一向坚决支持苏联所提出的有关裁軍的倡議。对于帝国主义，裁軍是一个严重的問題；即使是部分的裁軍，帝国主义者也不会輕易地同意实行。會議声明說：全面裁軍的計劃遇到帝国主义者的頑强反抗，因此，就要为实现这一計劃而向帝国主义侵略势力作积极的坚决的斗争。这是完全正确的。



所有这些都证明，建立反对帝国主义侵略和战争政策的最广泛的统一战线，胜利地开展反对奉行侵略政策和战争政策的帝国主义的斗争，是实现世界持久和平的最重要的保障。世界各国共产党人是站在反帝国主义斗争的最前线的战士，同时也是最积极的和平战士。以为共产党人主张反帝斗争，就是不要和平，这不过是帝国主义者对我们的诬蔑。

各国共产党和工人党代表会议声明令人信服地证明，当前世界舞台上，社会主义力量日益明显地超过帝国主义，和平力量日益明显地超过战争力量。世界社会主义体系蒸蒸日上，正在成为人类社会发展的决定因素。社会主义国家中的建设社会主义和共产主义的人民，资本主义国家工人阶级的革命运动，被压迫人民的民族解放斗争，一般民主运动——这些当代的伟大力量，正在汇合成为一股冲击和摧毁世界帝国主义体系的洪流。而世界帝国主义体系正处在深刻的衰落和瓦解的过程中。资本主义经济的不稳定性在增长着，帝国主义各国的矛盾越来越厉害，资本主义总危机已经发展到一个新的阶段。声明正确地指出：“我们时代的国际关系的发展，决定于两个社会体系的斗争，决定于社会主义、和平和民主的力量反对帝国主义、反动派和侵略的力量的斗争，在这个斗争中，社会主义、和平和民主的力量越来越明显地占优势。”正是从这种形势出发，可以看到，虽然帝国主义顽固地执行战争政策和侵略政策，但是依靠世界社会主义阵营、国际工人阶级、民族解放运动、所有反对战争的国家以及一切爱好和平力量的共同努力，就能够防止新的世界战争。

这种有利于和平与社会主义的世界形势，是第二次世界大战后十五年来局势发展的必然结果。

毛泽东同志在中华人民共和国成立后的第二年，一九五〇年六月曾说：“帝国主义阵营的战争威胁依然存在，第三次世界大战的可能性依然存在。但是，制止战争危险，使第三次世界大战避免爆发的斗争力量发展得很快，全世界大多数人民的觉悟程度正在提高。只要全世界共产党能够继续团结一切可能的和平民主力量，并使之获得更大的发展，新的世界战争是能够制止的。”（在中国共产党七届三中全会上的报告）

一九五七年十一月，毛泽东同志指出，现在国际形势到了一个新的转折点。他说：“目前形势的特点是东风压倒西风，也就是说，社会主义的力量对于帝国主义的力量占了压倒的优势。”毛泽东同志根据世界阶级力量对比的新变化，论证了防止新战争的可能性。

中国共产党人一贯地从这种估计出发观察战争与和平问题和其他重大国际问题。

避免世界战争的可能性，不是由于帝国主义的本性已经改变或者可能改变。这次会议的声明指出，“帝国主义的侵略本性没有改变”。世界战争之所以可能避免，是因为已经形成了能够粉碎帝国主义侵略计划的现实力量，这种力量正在一天天更加发展起来。

防止世界战争，仍然是一个严重的任务。声明要求人们既不要低估防止世界战争的可能性，也不要低估战争的危险。一切为和平而斗争的人，都要保持最大的警惕性，不倦地揭露帝国主义的政策，警觉地注视战争挑拨者的阴谋诡计。社会主义各国的共产党，在始终不渝地执



行不同社会制度国家和平共处的路綫的同时，对帝国主义保持最大的警惕性，全力巩固社会主义阵营的威力和国防力量，采取一切必要措施保障各国人民的安全和维护世界和平。

馬克思列宁主义者严格地从客观实际出发，而不是从主观願望出发来观察問題。对于将要发生的事情，总是要估計到各种实际的可能。这样，人們才能在實踐中經常处于主动地位。在估計到人民的力量有可能束縛帝国主义的手足、制止战争的同时，又必須估計到帝国主义最富于侵略性的势力不顾一切硬把战争强加到人民头上的可能。声明中根据阶级力量对比的实际形势指出：“如果帝国主义狂人发动战争，世界人民将清除和埋葬资本主义。”

任何共产党人都不认为需要用国与国之间的战争来推翻资本主义制度，建立社会主义制度。任何社会主义国家都坚决主張不同社会制度的国家实行和平共处和平竞赛，而革命是每一个国家人民自己的事情。只有帝国主义者才誣蔑社会主义国家要挑起世界战争来“推行世界革命”。共产党人坚决相信，在不发生世界大战的条件下，一切资本主义国家，終将由于各国人民的努力而經過社会主义革命走上社会主义道路。为了维护各国人民的生存和安全，使世界免于核战争的惨禍，我們必須加倍努力来制止帝国主义者用战争冒险进行絕望的掙扎。

声明指出，殖民地各国人民根据本国的具体条件，通过武装斗争或者非武装斗争的方式取得自己的独立。也指出，各国从资本主义到社会主义的过渡可能不經過内战，也可能由于剝削阶级对人民使用暴力而被迫采取非和平的方式。各国共产党和工人党代表会议对于被压迫人民为解放自己而进行的武装斗争表示同情和支持。

各国共产党和工人党代表会议的声明充分估計了当代民族解放运动的重要意义。民族解放运动是摧毁世界帝国主义体系的一支基本力量，也是制止帝国主义战争、爭取世界和平的一支基本力量。

声明扼要地总结了若干年来民族解放运动的重要經驗。声明揭露了以美国为首的帝国主义者正在用新的方式实行殖民統治。声明指出，在摆脱了殖民主义压迫的国家中，在同帝国主义、同封建主义残余进行坚决斗争的条件下，結成民族民主統一战綫，是必要的和可能的。声明还提出，工人阶级在同农民結成巩固联盟的条件下，把民族民主革命进行到底，并且爭取非资本主义发展的前途的任务。对于民族资产阶级的两面性和在民族解放斗争中对于民族资产阶级所应采取的正确方針，声明作了科学的分析。这些都具有特別重要的意义。声明指出，在道义上和物质上大力支援为摆脱帝国主义和殖民主义的压迫而斗争的人民，是一切社会主义国家、国际工人运动和共产主义运动的义务。

中国共产党和中国人民一貫地重視亚洲、非洲、拉丁美洲各国人民的民族解放运动。刘少奇同志在党的第八届全国代表大会第一次会议上的报告中指出，民族独立运动已經形成一种巨大的世界力量，并认为，在第二次世界大战后，除了世界社会主义体系的形成以外，民族独立运动的广泛胜利是另一个有偉大历史意义的发展。中国共产党一貫认为，社会主义国家支持民族独立运动，完全符合于世界和平的利益。刘少奇同志的这个报告中說：“毫无疑



間，社会主义国家的存在，社会主义国家对于民族独立运动的同情和支持，大大地便利了这一运动的发展和胜利。同时，民族独立运动的高漲又削弱了帝国主义的侵略势力，有利于世界和平的事业，因而也有利于社会主义国家的和平建設。因此，社会主义国家和民族独立国家的友好合作，既符合于彼此的共同利益，也符合于世界和平的利益。”

这次会议的声明还闡述了资本主义国家中的工人运动和爭取社会主义的斗争的問題。

各国共产党和工人党代表会议正确地估計了当前世界阶级力量对比形势，并且正确地提出了斗争方針，所以会议的声明为各国人民大众展开了一个经过斗争取得光輝胜利的前景。声明充满信心地指出：“帝国主义的任何挣扎都不能阻止历史向前发展。社会主义取得进一步决定性胜利的巩固前提，已經奠定了。社会主义的完全胜利是必不可免的。”

声明对于当前时代所下的定义具有科学根据和重大意义。声明說：我們的时代是两个对立的社会体系斗争的时代，是社会主义革命和民族解放革命的时代，是帝国主义崩潰、殖民主义体系消灭的时代，是越来越多的人民走上社会主义道路、社会主义和共产主义在全世界范围内胜利的时代。

正如声明所說，站在現时代的中心的是国际工人阶级和它的主要产物——世界社会主义体系。因此，不断地发展社会主义各国的建設事业，不断地加强社会主义陣营的团結，不断地加强各国工人阶级先锋队——各国共产党的团結，这是争取和平、民主、民族解放、社会主义和人类进步的斗争取得胜利的保証。

社会主义各国建設事业越是发展，它們对当代世界政治生活所起的作用就越大。現在，偉大的苏联人民正在迅速地建設着共产主义的物质技术基础，其他各兄弟国家也在社会主义建設中不断地取得新的成就。中国人民，在中国共产党领导下，也一定要更好地推进我們的建設事业，使我們的国家迅速地成为一个真正的社会主义强国。这是中国人民自身利益的要求，也是我們对于世界人民的一种贡献。

这一次莫斯科会议又一次表现了社会主义陣营各国和世界各国共产党的偉大团結，会议所通过的文件必然将更加促进这种团結。中国共产党历来把维护中苏两国两党的团結，维护整个社会主义陣营的团結，维护整个国际共产主义运动的团結，当做自己的重要国际責任。这种团結是在馬克思列宁主义的共同基础上的团結，是在面对共同的敌人的斗争中的团結，是为爭取共同的事业的胜利而結成的团結。因此，这种团結能够经过一切考驗而不断向前发展，任何敌人都无法加以破坏。

有了社会主义陣营的团結，有了国际共产主义运动的团結，就一定能够把全世界人民的最广大的力量团結起来，就一定能够克服各国人民前进道路上的障碍。

各国共产党和工人党代表会议的声明向全世界人民发出了反帝国主义的偉大号召。全世界人民的反对帝国主义、保卫世界和平、爭取民族独立和社会主义的斗争，一定能够掀起新的高潮，取得新的偉大的胜利！



适应形势的发展，加强党的建设

安子文

无产阶级的革命的党，是无产阶级进行革命的最高统帅。无产阶级革命政党的领导，是无产阶级取得革命胜利的根本保证。毛泽东同志在领导中国革命的过程中，一贯地十分重视党的建设。毛泽东同志指出：“既要革命，就要有一个革命党。没有一个革命的党，没有一个按照马克思列宁主义的革命理论和革命风格建立起来的革命党，就不可能领导工人阶级和广大人民群众战胜帝国主义及其走狗。”^①

毛泽东同志在“实践论”中说：“无产阶级和革命人民改造世界的斗争，包括实现下述的任务：改造客观世界，也改造自己的主观世界——改造自己的认识能力，改造主观世界同客观世界的关系。”^②这个道理，对于革命者个人说来是这样，对于革命政党说来也是这样。我们党正是在领导中国人民改造社会的长期斗争过程中，不断地改造自己，提高自己，发展成长起来的。

客观形势总是不断发展的，总会不断出现新的情况和提出新的要求。这就要求党的建设工作根据新的情况不断发展和提高。在第三次国内革命战争时期，毛泽东同志根据新的形势，不但正确地制定了这个时期的政治路线和军事路线，而且正确地提出和解决了党的建设方面的一系列问题。这些问题的解决，加强了各级党组织的领导，提高了广大党员的政治思想水平。这是党的路线和政策得以正确贯彻、全国胜利能够迅速取得、革命能够继续不断向前发展的根本保证。“毛泽东选集”第四卷，在党的建设问题方面的论述，内容是十分丰富的。本文只打算谈其中的几个重要问题。

在抗日战争时期，为着同国民党建立统一战线和团结当时尚能反对日本帝国主义的人们起见，我党曾经主动地把抗日以前的没收地主土地分配给农民的政策，改为减租减息的政策。

① “全世界革命力量团结起来，反对帝国主义的侵略”。“毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1360页。

② 见“毛泽东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第285页。



日本投降以后，农民迫切地要求土地，我党又及时地作出决定，改变土地政策，由减租减息改为没收地主阶级的土地分配给农民。这种改变，主要表现在一九四六年五月四日党中央发出的关于土地问题的指示和一九四七年九月全国土地会议制定的中国土地法大纲中。中国革命运动，由抗日战争推进到第三次国内革命战争，由减租减息变为平分土地，就革命性质来说是沒有变化的，仍然属于民主革命的范畴。但是，就具体内容来说，却发生了深刻的变化。这个变化中的最重要之点，就是阶级斗争的深入发展，主要是农民和地主之间的阶级斗争的激烈展开。这种深刻的变化，不能不对我们的一切工作发生深刻的影响，要求我们的一切工作有必要的改进，要求党的建设有进一步的提高，要求全体党员站稳无产阶级立场来领导农民进行斗争。只有这样，党才能够领导全国人民争取土地改革和革命战争的彻底胜利。

经过抗日战争的锻炼和党的整风运动，我们党的队伍有了一个很大的发展，党员的思想水平有了很大的提高。但是，在党的大发展中，有不少地主分子、富农分子和流氓分子乘机混进了我们党的一些地方组织特别是农村基层组织。他们在农村中把持了一些党的、政府的和民众团体的组织，作威作福，欺压人民，歪曲党的政策，使这些组织脱离群众，使土地改革不能彻底进行。一部分出身于地主、富农家庭的党员和干部，在抗日战争时期反对民族敌人的时候，表现比较积极，但是由于他们没有完全放弃原有的阶级立场，在革命运动深入到彻底消灭封建剥削制度的时候，就对党的土地改革政策产生了抵触，有的甚至堕落到袒护地主、反对农民的立场上去，或者自私自利，窃取农民的斗争果实。还有一些党员和干部，滋长了官僚主义的作风，用强迫命令的方法去完成任务，因而引起群众的不满。毛泽东同志全面地分析了当时我们党的状况，提出了整顿党的队伍的任务。根据毛泽东同志的指示，各个解放区结合土地改革普遍开展了整党运动。

在整党运动初期，有的地方组织不了解党内不纯的严重情况，不懂得这种情况如果发展下去，就会使党的组织完全脱离群众。他们对整党的必要性认识不足，认为“整党是多余的”。有的地方组织虽然也认识到需要整党，却不敢依靠群众来克服党内不纯的严重现象。毛泽东同志批判和纠正了这些右的倾向，并且及时总结了整党初期的经验，对整党的深刻意义和重大作用作了充分的估计，指出：“整顿党的队伍，使党能够和最广大的劳动群众完全站在一个方向，并领导他们前进，是解决土地问题和支援长期战争的一个决定性的环节。”“这个任务如果不解决，我们在农村中就不能前进。”毛泽东同志特别强调，整顿党的队伍，“首先重要的，是在党内展开批评和自我批评，彻底地揭发各地组织内的离开党的路线的错误思想和严重现象。”^①

^① “目前形势和我们的任务”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1252页。



对于离开党的路线的错误思想和严重现象，要彻底地揭发，这决不是说可以采取简单粗暴的态度。毛泽东同志经常教导我们：“对于任何问题应取分析态度，不要否定一切。”^①对待整编党的队伍，也是这样。整编党的队伍所要解决的问题，一般说来，是党内不纯的问题；具体地说，在性质上和程度上都各有不同的情况。拿少数基层组织不纯的情况来说，有的支部已经直接或间接被地主富农控制；有的则是受了地主富农的影响；有的只是有部分或个别党员同地主富农有联系。就某些党员同地主富农的联系来说，又有不同的情况：有的属于普通的亲朋好友的关系，只有些平常的来往；有的则是属于包庇地主富农的行为或者对地主富农采取妥协的态度。犯错误的人的情况也各有不同：有的是混入党内的地主分子、富农分子或流氓分子；有的则是出身于地主富农家庭，思想没有得到根本的改造；有的虽非地主富农家庭出身，却受了地主富农的影响。还应当看到，有些缺点和错误的产生，不能只由下层组织和党员来负责，上级领导机关也有一定的责任。在分散的农村经济的基础上，旧社会统治阶级的恶劣作风还遗留很多，这样就使得有些农民党员在掌握权力之后，容易产生官僚主义、强迫命令及自私自利等等缺点和错误。假如党的领导机关不规定适当的办法和制度去加以防止，并及时检查工作，纠正错误，不断进行教育，则这类现象就可能更会发展。有些基层组织和党员，采用强迫命令的方法进行工作，往往还由于上级领导机关交给任务太多，规定时间太急，而平时又缺乏民主作风的教育。对于这许多具体情况，如果不细致地进行具体分析，必然无法正确地加以处理。很显然，只有对党内不纯的具体情况，进行深入细致的具体分析，从而采取适当的措施，整党才能得到应有的效果。有些同志不懂得这一点，以为对于犯错误的人一经简单地给以处分，问题就解决了，因而不适当地打击了或者过重地处分了一些党员和干部，或者采取所谓“搬石头”的办法来对待犯错误的干部。毛泽东同志及时地批判和纠正了这种“左”的倾向，明确地规定了正确的方针和方法。

对这次整编党的队伍，像对待历次党内斗争一样，毛泽东同志坚持“惩前毖后、治病救人”的方针。他指出：“对于那些犯了错误但是还可以教育的，同那些不可救药的分子有区别的党员和干部，不论其出身如何，都应当加以教育，而不是抛弃他们。”^②他还说，在整党问题上，应当既反对忽视成份，又反对唯成份论。在毛泽东同志这些思想的指导下，这次整党做到了既严肃而又谨慎。对于犯错误的党员和干部，只要他们认识错误，并决心改正错误，又向群众作了自我批评，而所犯错误又不严重者，一般地没有给以处分。只是对于那些不肯承认错误，不改正错误，坚持错误的分子，或者只在口头上承认错误以后又重犯同类性质

^① “学习和时局”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第942页。

^② “在管干干部会议上的讲话”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1306页。



的錯誤的分子，以及混入党內的階級異己分子和完全蜕化了的分子，才分別給以應得的處分直至開除出黨。這樣就保持了黨的嚴肅性，進一步地純潔了黨的組織，同時使廣大黨員和幹部都受到了一次極為深刻的階級教育，普遍提高了政治思想水平，改進了工作作風，從而進一步密切了黨和群眾的聯繫，加強了黨的領導。如毛澤東同志所正確估計的，經過這次整黨，“全黨的政治成熟程度是大進一步了。”^①

二

當人民解放軍轉入全國規模的進攻以後，我國革命進入了新的高潮時期，許多解放區已經連成一片，許多城市已經解放或者即將解放，人民解放軍和人民解放戰爭的正規性程度大為提高。隨着革命的繼續勝利，我們黨就將成為領導全國統一的人民民主政權的政黨。如果我們的黨不進一步加強鐵的紀律，並取得最廣大的人民群眾最衷心的擁護，那就不可能勝利地進行大規模的、偉大的人民解放戰爭，不可能奪取全國的勝利並使革命繼續向前發展。在這種時候，毛澤東同志強調地提出了加強黨的組織性和紀律性，反對無紀律和無政府傾向，並且提出了“加強紀律性，革命無不勝”的著名口號。

我們的黨，是以一切黨員都要遵守的紀律聯結起來的統一的戰鬥組織。關於全國性質的問題，我們全黨只能有一個方針、一條路綫，而不能有幾個方針、幾條路綫。如果對於全國性的問題，我們全黨不是一種態度、一種意見，而是有幾種態度、幾種意見，也就是說，如果允許黨的地方組織或負責人違反中央的方針、路綫擅自發表意見和決定問題，則在黨內，在人民中，都將留下極不好的影響，或者會給敵人以可乘之機，有時甚至會使黨和革命遭到無法彌補的損失。因此，黨的第七次全國代表大會通過的黨章，曾經明確規定：“凡關於全國性質的問題，在中央沒有發布意見和決定以前，各部分和各地方黨的組織及黨的負責人，除自行討論及向中央建議外，均不得自由發布意見和決定。凡關於地方性質的問題，黨的地方組織有自主決定之權，但不得和中央及上級的決定相抵觸。”無紀律無政府傾向，是缺乏黨性的一種表現，是黨和人民的利益所不能容許的。毛澤東同志一貫重視對這種傾向的鬥爭。他教導我們，紀律是執行路綫的保證，沒有紀律，黨就無法率領群眾與軍隊進行勝利的鬥爭。

在過去的長時期內，由於我黨處在被敵人分割的、游擊戰爭的並且是農村的环境中，各個地區的敵情、地形和政治經濟條件又各不相同，黨中央曾經允許各地方黨的和軍事的領導機關保持着很大的自治權。正如毛澤東同志所指出的，“這一種情況，曾經使得各地方的黨組

^① “中共中央關於九月會議的通知”。《毛澤東選集》第4卷，人民出版社1960年版，第1347頁。



織和軍隊發揮了他們的自動性和積極性，渡過了長期的嚴重的困難局面，但在同時，也產生了某些無紀律狀態和無政府狀態，地方主義和游擊主義，損害了革命事業。”^① 當革命進入新的高潮時期，為了便于集中力量進行全國規模的解放戰爭和着手政治、經濟和文化的新一建設，就要求全黨全軍在一切政治上、軍事上、經濟上、文化上的政策完全統一，要求將一切可能和必須集中的權力集中于中央和中央代表機關，而適當縮小各地方黨組織的和軍事的領導機關的自治權。這樣，在過去曾經是正確的允許地方有高度自治權的方針，在新的形勢下，已經不能完全適用了；而工作中的無紀律狀態和無政府狀態，地方主義和游擊主義，就會對當前的統一鬥爭產生更大危害，因而更加不能容許其繼續存在和發展。

對於在新的形勢下克服無紀律狀態和無政府狀態，反對地方主義和游擊主義的重要性，並不是所有的地方黨的組織和負責人都認識得十分清楚的。事實正像毛澤東同志所指出的，當時許多地方存在着某些無紀律狀態或無政府狀態，即擅自修改中央的或上級黨委的政策和策略，執行他們自以為是的違背統一意志和統一紀律的極端有害的政策和策略；在工作繁忙的借口之下，採取事前不請示、事後不報告的錯誤態度，將自己管理的地方，看成好像一個獨立國。這種狀態，給予革命利益的損害極為巨大。有些地方黨組織的領導同志，不認識事先或事後向中央作報告並請求指示的必要性和重要性，以致中央不明了或者不充分明了他們重要的活動和政策的內容，因而發生了某些不可挽救的、或難以挽救的、或能夠挽救但已受了損失的事情。而那些事前請示、事後報告的地方黨組織，則避免了或減少了這樣的損失。毛澤東同志及時地總結了經驗教訓，為中央起草了關於建立報告制度的指示，並且在為中央起草的其他指示中，強調地指出，對於中央規定的政策和策略，必須“全部遵守，不許擅自修改。如有不適合當地情況的部分，可以和應當提出修改的意見，但必須取得中央同意，方能實行修改。”^② 這些指示的貫徹執行，就使得中央能夠及時了解各個地區各個方面的情況，并使中央有可能在事先或事後幫助各地不犯或少犯錯誤。這對於進一步統一全黨的意志和行動，徹底地正確地貫徹黨的路綫和政策，從而加速取得全國的勝利，起了重大的保證作用。

三

我們的黨是以馬克思列寧主義的理論為指導，按照民主集中制的組織原則建立起來的。黨的集中是在民主基礎上的集中，黨的民主是在集中指導下的民主。當革命形勢的發展要求黨加強集中的時候，這決不是說要求黨員盲目服從或要削弱黨內民主，恰恰相反，必須在黨

^① “中共中央關於九月會議的通知”。《毛澤東選集》第4卷，人民出版社1960年版，第1349頁。

^② “一九四八年的土地改革工作和整黨工作”。《毛澤東選集》第4卷，人民出版社1960年版，第1321頁。



中央的集中领导下扩大党内的民主生活，提高全体党员的政治觉悟程度，特别是要提高干部的理论水平，使党员和干部真正领会党的路线和政策，并自觉地贯彻执行。正因为这样，一九四八年九月举行的中央政治局会议，通过了关于扩大党内民主生活的专门决议，对提高干部理论水平的問題也进行了讨论。健全党委制是贯彻中央关于扩大党内民主生活、良好地实现党的民主集中制的重要环节。

馬克思列宁主义要求党在一切重大的問題上，由党组织的适当的集体而不是由个人作出决定。脱离集体领导而由个人决定重大問題，是同共产主义政党的建党原则相违背的，是必然要犯错误的。只有联系群众的集体领导，才符合于党的民主集中制的原则，才能对重大問題作出正确的决定。我们的党，在长期革命斗争中，形成了由党组织集体决定重大問題的优良传统。随着人民解放战争日益接近全国胜利，各级党委的工作范围日益扩大，需要处理的問題愈来愈复杂，担负的任务很繁重。党委要把工作做好，就更加需要充分发挥集体领导的作用。正是在这个时候，毛澤东同志提出了健全党委制的问题，并且总结了党内认真实行集体领导的成功的經驗。这主要表现在“关于健全党委制”和“常委会的工作方法”两篇文章中。

毛澤东同志在为中央起草的“关于健全党委制”的决定中，批判了某些领导机关在不同程度上存在的个人包办和个人解决重要問題的錯誤倾向，指出，“党委制是保证集体领导、防止个人包办的党的重要制度。”^①在这个决定中，规定了：各级地方党委、军队党委、各党组，都必须建立和健全委员会的会议制度，一切重大問題均须交委员会讨论，由到会的委员充分发表意见，做出明确决定，然后分别执行。高级领导机关的部、委、校、室，也应有领导分子的集体会议。这个决定，促使了那些把集体领导变为有名无实的组织或者集体领导不健全的組織，纠正自己的錯誤，克服自己的缺点，并且扩大了实行集体领导的范围。这就大大加强了党的集体领导的制度。

毛澤东同志强调党委委员之间要达到实质上的一致，而不是形式上的一致。为了做到这点，开好党委会议，是很重要的。毛澤东同志指出：开会要事先通知，像出“安民告示”一样，让大家知道要讨论和解决什么问题，并且早作准备；在会议之前，对于复杂的和有分歧意见的重要問題，又须有个人商谈，使委员们有思想准备，以免会议决定流于形式或不能作出决定。在党委的集体领导中，需要取得共同语言，而要取得共同语言，就需要做很多工作。这就是说，党委委员之间要把彼此知道的情况互相通知、互相交流；有問題就开会，摆到桌面上来讨论，不要在背后议论；要努力学习，提高馬克思列宁主义的理论水平。书记和委员不仅要善于固

^① 見“毛澤东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1343頁。



結和自己意見相同的同志，而且要善于團結和自己意見不同的同志一道工作。

毛澤东同志指出：“还須注意，集体領導和个人負責，二者不可偏廢。”^①健全集体領導，这并不是为了降低个人的作用，相反，个人的作用，只有通过集体才能得到正确的發揮，而集体領導也必須同个人負責相結合，并建立在个人分工負責的基础之上。如果没有个人分工負責，我們就不可能进行任何复杂的工作，就会使我們的工作陷于无人負責的状态。党的各級委员会，不仅需要全体委員共同負責和各个委員按照分工各負其責，而且需要書記負总責。党委书记和軍隊首长在情况紧急时有临机處置之权。只有这样才能正常地發揮党委的領導作用。要把集体領導和个人分工負責很好地結合起来，这是一項需要好好学习的領導艺术。毛澤东同志以善于当“班长”作为比喻，生动地闡明了党委书记充分發揮全体委員的作用的重要意义。他說：“党委要完成自己的領導任务，就必须依靠党委这‘一班人’，充分發揮他們的作用。書記要当好‘班长’，就应当很好地学习和研究。書記、副書記如果不注意向自己的‘一班人’作宣傳工作和組織工作，不善于处理自己和委員之間的关系，不去研究怎样把會議开好，就很难把这‘一班人’指揮好。如果这‘一班人’动作不整齐，就休想帶領千百万人去作战，去建設。”^②此外，毛澤东同志对于党委会的工作方法，还提出了許多精辟的指示。毛澤东同志的所有这些指示，对于提高各級党委的領導水平，保證党委的團結和領導的正确，起了极其重大的作用。

四

在中国人民革命全国胜利的前夜，党举行了第七屆中央委员会第二次全体會議。毛澤东同志在这次會議上所作的报告，提出了促进革命迅速取得全国胜利和組織这个胜利的各项方針；說明了在全国胜利的局面下，党的工作重心必須由乡村移到城市；規定了党在全国胜利以后，在政治、經濟、外交方面应当采取的基本政策，以及使中国由农业国轉变为工业国、由新民主主义社会轉变为社会主义社会的总的任务和主要途徑。同时，在这个报告里，毛澤东同志向全党敲起了警钟，他指出：“因为胜利，党內的驕傲情緒，以功臣自居的情緒，停頓起来不求进步的情緒，貪图享乐不願再过艰苦生活的情緒，可能生长。因为胜利，人民感謝我們，資产階級也会出来捧場。”“可能有这样一些共产党人，他們是不曾被拿枪的敌人征服过的，他們在这些敌人面前不愧英雄的称号；但是經不起人們用糖衣裹着的炮彈的攻击，他們在糖彈面前要打敗仗。我們必須預防这种情况。”^③这是在全国胜利的局面下党内思想教育的

① “关于健全党委制”。《毛澤东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1344頁。

② “党委会的工作方法”。《毛澤东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1441頁。

③ 見《毛澤东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1439頁。



一个非常重要的問題。

在全国胜利的局面下，为什么有些党员会产生骄傲情绪呢？归根到底，是世界观的问题。历史是人民群众创造的。革命是不断向前发展的。共产主义事业是亿万人民长期集体创造的事业。任何党员在共产主义事业中只能作一部分工作，尽一部分责任。中国革命之所以获得胜利，是由于党的正确领导，由于全国人民的觉悟和团结，由于苏联的援助以及世界各国无产阶级和劳动人民的同情和援助。如果没有这一切，要取得胜利是不可能的，胜利了要巩固并使革命向前发展也是不可能的。共产党员不管担任什么工作，他在工作中所取得的成绩，绝不能认为只是自己努力的结果。有些同志却夸大自己个人的作用，抹杀党的领导和人民群众的作用，居功骄傲起来，甚至贪图享乐，不愿再过艰苦的生活。有些同志看到民主革命取得胜利，就认为革命已经到头，忘记了共产主义这个远大目标，因而停顿起来不求进步。毛泽东同志正是把问题提到世界观的高度来教育全党的。他一方面指出：“就是没有犯过大错误，而且工作有了很大成绩的人，也不要骄傲。”^① 同时又指出：“夺取全国胜利，这只是万里长征走完了第一步。”“中国的革命是伟大的，但革命以后的路程更长，工作更伟大，更艰苦。”^② 他还说：“残余的敌人尚待我们扫灭。严重的经济建设任务摆在我们面前。我们熟习的东西有些快要闲起来了，我们不熟习的东西正在强迫我们去做。这就是困难。”“我们必须克服困难，我们必须学会自己不懂的东西。”^③

骄傲情绪，并不一定只在胜利的局面下或者工作取得成绩的时候才会产生。一个共产党员，如果对于改造自己的思想缺乏自觉性，不能抵御资产阶级思想的侵蚀，在各种各样的情况下，都可能背上包袱。毛泽东同志曾经指出：“工农分子，可以自己的光荣出身傲视知识分子；知识分子，又可以自己有某些知识傲视工农分子。各种业务专长，都可以成为高傲自大轻视旁人的资本。甚至年龄也可以成为骄傲的工具：青年人可以因为自己聪明能干而看不起老年人，老年人又可以因为自己富有经验而看不起青年人。对于诸如此类的东西，如果没有自觉性，那它们就会成为负担或包袱。”^④ 因此，毛泽东同志经常教育我们：“虚心使人进步，骄傲使人落后，我们应当永远记住这个真理。”^⑤

党中央和毛泽东同志之所以经常告诫我们严防骄傲，这是因为骄傲可以引导到个人主义

① “党委会的工作方法”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1444页。

② “在中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议上的报告”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1439、1440页。

③ “论人民民主专政”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1485页。

④ “学习和时局”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第951页。

⑤ 见“中国共产党第八次全国代表大会开幕词”。



的发展，可以引导到党的团结的损害和破坏，可以引导到党的事业的严重损失。毛泽东同志总结我党的历史经验，指出：“我党历史上曾经有过几次表现了大的骄傲，都是吃了亏的。第一次是在一九二七年上半年。那时北伐军到了武汉，一些同志骄傲起来，自以为了不得，忘记了国民党将要袭击我们。结果犯了陈独秀路线的错误，使这次革命归于失败。第二次是在一九三〇年。红军利用蒋冯阎大战的条件，打了一些胜仗，又有一些同志骄傲起来，自以为了不得。结果犯了李立三路线的错误，也使革命力量遭到一些损失。第三次是在一九三一年。红军打破了第三次‘围剿’，接着全国人民在日本进攻面前发动了轰轰烈烈的抗日运动，又有一些同志骄傲起来，自以为了不得。结果犯了更严重的路线错误，使辛苦地聚集起来的革命力量损失了百分之九十左右。第四次是在一九三八年。抗战起来了，统一战线建立了，又有一些同志骄傲起来，自以为了不得，结果犯了和陈独秀路线有某些相似的错误。这一次，又使得受这些同志的错误思想影响最大的那些地方的革命工作，遭到了很大的损失。全党同志对于这几次骄傲，几次错误，都要引以为警戒。”^①

在全国胜利以后，我们整个党经受住了胜利的考验，绝大多数党员和干部，都很好地执行了党中央和毛泽东同志的指示，保持了党的优良传统。但是也有少数意志薄弱的人，没有听从党的告诫，不能抵御资产阶级思想的侵蚀，骄傲起来，以致犯了错误，有些甚至走上堕落的道路。过去，我们党对存在于一些党员和干部中的骄傲现象，不断地进行了批评和斗争。但是，一次克服了，下次还会出现。有时由这一些人表现出来，有时又由另一些人表现出来。因此，克服和防止骄傲情绪是一项长期的任务，是一件应当经常加以注意的事情。我们要永远遵照毛泽东同志的指示，继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，继续地保持艰苦奋斗的作风。我们也一定能够这样。正如毛泽东同志所说的：“我们有批评和自我批评这个马克思列宁主义的武器。我们能够去掉不良作风，保持优良作风。”^②

现在，摆在我们党和我国人民面前的任务是，高举社会主义建设总路线、大跃进和人民公社三面红旗，在一个不太长的时间内，用比较高的速度，把我国建设成为一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大社会主义国家。这是一个较之过去的革命斗争更为艰巨和伟大的任务。为了完成这个任务，就必须进一步从政治上、思想上和组织上加强我们党的建设，提高党的战斗力，加强党的领导作用。认真学习“毛泽东选集”第四卷，研究党的建设的历史经验，对于进一步加强党的建设工作，有着重大的现实意义。

① “学习和时局”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第951—952页。

② “在中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议上的报告”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1440页。



集中力量，各个解决

· 闻 师 润 ·

中国人民在中国共产党领导下进行的伟大的解放战争，是我国历史上空前规模的革命战争。在我们党中央和毛泽东同志的坚定正确的革命路线和巧妙灵活的斗争艺术的指导下，仅仅用了三年多一点的时间，就取得了具有伟大历史意义的胜利。总结我们党在这个时期革命斗争中领导方法的经验，其中重要的一条，就是党善于抓住每一个时期斗争的中心环节，和善于集中使用力量解决这个中心环节以推动全盘工作，又善于使上一个环节与下一个环节紧密联结起来，从而把革命斗争由一个阶段顺利地推向另一个阶段。这个正确的领导方法，是我们党的一个优良传统。在一九三七年的“矛盾论”和一九四三年“关于领导方法的若干问题”等著作中，毛泽东同志就对这种方法从马克思主义哲学的高度作了精辟的概括。在解放战争接近最后胜利的时候，毛泽东同志根据新的经验，对这种方法又作了新的总结。

党中央和毛泽东同志的这种领导方法，是马克思列宁主义领导艺术的巧妙运用和创造性的发展。列宁在“苏维埃政权的当前任务”中指出：“仅仅一般地做个革命家和社会主义拥护者或共产主义者，还是不够的。必须善于在每个时机里找出链条上的一个特别环节，并全力抓住这个环节，掌握整个链条，准备稳步地过渡到下一环节；同时，在历史事变发展的链条里，各个环节的次序，它们的形式，它们的关连，它们之间的区别，都不像铁匠所制成的普通链条那样简单，那样笨拙。”^①在“怎么办？”一书中，列宁又说：“……全部政治生活就是由一串无穷无尽的环节组成的一条无穷无尽的链条。政治家的全部艺术就在于找到并且紧紧掌握住最不容易从手中被打掉、目前最重要而且最能保障掌握住它的人去掌握整个链条的那个环节。”^②

是否善于抓住中心环节，集中力量打歼灭战，是一个革命领导者是否成熟的标志。学会运用这种领导方法，不但为高级领导干部所必须，而且也是一般领导干部和每个共产党员都需要的。这种方法，不但适用于领导整个革命的工作，而且也适用于一切工作。

① “列宁全集”第27卷，人民出版社1958年版，第252页。

② “列宁全集”第5卷，人民出版社1959年版，第473页。



在这里，我們介紹毛澤东同志多年来关于抓住中心环节，集中力量打歼灭战的許多珍贵的指示，反复咀嚼这些指示，对于提高我們的领导工作水平，将有莫大的益处。

在“关于领导方法的若干問題”一文中，毛澤东同志指出抓中心工作的重要性，他說：

“在任何一个地区內，不能同时有許多中心工作，在一定時間內只能有一个中心工作，輔以別的第二位、第三位的工作。因此，一个地区的总負責人，必須考虑到該处的斗争历史和斗争环境，将各项工作摆在适当的地位；而不是自己全无計劃，只按上級指示来一件做一件，形成很多的‘中心工作’和凌乱无秩序的状态。上級机关也不要不分輕重緩急地沒有中心地同时指定下級机关做很多項工作，以致引起下級在工作步骤上的凌乱，而得不到确定的結果。领导人員依照每一具体地区的历史条件和环境条件，統籌全局，正确地决定每一时期的工作重心和工作秩序；并把这种决定坚持地貫徹下去，务必得到一定的結果，这是一种领导艺术。”^①

什么是工作中的中心环节？工作中的中心环节不是由人們主观随意决定的，而是客观存在着的。一般說来，这就是事物发展中的主要矛盾和矛盾的主要方面。毛澤东同志說：

“在复杂的事物的发展过程中，有許多的矛盾存在，其中必有一种是主要的矛盾，由于它的存在和发展，規定或影响着其他矛盾的存在和发展。”^②

“任何过程如果有多数矛盾存在的話，其中必定有一种是主要的，起着领导的、决定的作用，其他則处于次要和服从的地位。因此，研究任何过程，如果是存在着两个以上矛盾的复杂过程的話，就要用全力找出它的主要矛盾。捉住了这个主要矛盾，一切問題就迎刃而解了。这是馬克思研究资本主义社会告訴我們的方法。列宁和斯大林研究帝国主义和资本主义总危机的時候，列宁和斯大林研究苏联經濟的時候，也告訴了这种方法。万千的学問家和实行家，不懂得这种方法，結果如墮烟海，找不到中心，也就找不到解决矛盾的方法。”^③

“不能把过程中所有的矛盾平均看待，必須把它們区别为主要的和次要的两类，着重于捉住主要的矛盾，已如上述。但是在各种矛盾之中，不論是主要的或次要的，矛盾着的两个方面，又是否可以平均看待呢？也是不可以的。無論什么矛盾，矛盾的諸方面，其发展是不平衡的。有时候似乎势均力敌，然而这只是暂时的和相对的情形，基本的形态則是不平衡。矛盾着的两方面中，必有一方面是主要的，他方面是次要的。其主要的方面，即所謂矛盾起主

① “毛澤东选集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第903頁。

② “矛盾論”。“毛澤东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第308頁。

③ “矛盾論”。“毛澤东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第310頁。



导作用的方面。事物的性质，主要地是由取得支配地位的矛盾的主要方面所规定的。”^①

辩证唯物主义是我们的世界观，同时又是我们观察世界和改造世界的方法论。毛泽东同志经常告诉我们，必须在实际工作中运用唯物辩证法。抓中心环节的领导方法，就是唯物辩证法在实际工作中的运用。为了深入浅出地向人们作讲解，毛泽东同志拿下棋作为比喻。他说，对于一盘棋，关键性的东西就是“对全局有决定意义的一着，而不是那种带局部性的即对全局无决定意义的一着。”^②毛泽东同志说：“有的时候，有些局部破坏了或失败了，全局可以不起重大的影响，就是因为这些局部不是对于全局有决定意义的东西。”^③有的时候，则是“一着不慎，满盘皆输”，这里的一着，就是对全局有决定意义的东西，亦即是全局中的中心环节了。下棋如此，战争也是如此。毛泽东同志总括战争历史上的无数事实指出：“战争历史中有在连战皆捷之后吃了一个败仗以至全功尽弃的，有在吃了许多败仗之后打了一个胜仗因而开展了新局面的。这里说的‘连战皆捷’和‘许多败仗’，都是局部性的，对于全局不起决定作用的东西。这里说的‘一个败仗’和‘一个胜仗’，就都是决定的东西了。”^④毛泽东同志又以领导中国革命的具体经验来说明这个问题：“一九四二和一九四三两年先后开始的带普遍性的整风运动和生产运动，曾经分别地在精神生活方面和物质生活方面起了和正在起着决定性的作用。这两个环子，如果不在适当的时机抓住它们，我们就无法抓住整个的革命链条，而我们的斗争也就不能继续前进。”^⑤

因此，领导者的职责，就是要善于从摆在自己面前的许多任务中间，挑出一个对保证顺利解决其他一切任务来说具有决定意义的任务。毛泽东同志在总结我国第二次国内革命战争经验的时候，对我们的战争指挥员说：“任何一级的首长，应当把自己注意的重心，放在那些对于他所指挥的全局说来最重要最有决定意义的问题或动作上，而不应当放在其他的问题或动作上。”^⑥

对于中心工作，不但要去抓，而且要抓紧。这是毛泽东同志告诉我们的又一条重要原则。毛泽东同志说：“要‘抓紧’。就是说，党委对主要工作不但一定要‘抓’，而且一定要‘抓紧’。什么东西只有抓得很紧，毫不放松，才能抓住。抓而不紧，等于不抓。伸着巴掌，当然什么也抓不住。就是把手握起来，但是不握紧，样子像抓，还是抓不住东西。我们有些同志，也

① “矛盾论”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第2版，第310页。

② “中国革命战争的战略问题”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第2版，第168—169页。

③④ “中国革命战争的战略问题”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第2版，第169页。

⑤ “论军队生产自给，兼论整风和生产两大运动的重要性”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1952年第2版，第1108页。

⑥ “中国革命战争的战略问题”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第2版，第169—170页。



抓主要工作，但是抓而不紧，所以工作还是不能做好。不抓不行，抓而不紧也不行。”^①

事物是互相联系、互相依存的，中心工作和非中心工作的关系也是这样一种辩证的相互依存关系。离开非中心工作也就无所谓中心工作，因此，我们在抓紧中心工作的时候，不应该采取单打一的方法，只抓中心工作、置非中心工作于不顾；而应该在抓紧中心工作的同时，也恰当地抓起和安排好各项非中心工作。当然，对于中心工作和非中心工作也不能同等的看待，二者不是平等的关系。要把二者平列起来，也就无所谓中心工作和非中心工作的区别了。因此，正确的做法，是按照客观事实，分别主次、先后、轻重、缓急，加以区别对待。这样一种把中心工作和非中心工作既区别对待又使之互相配合的方法，就是毛泽东同志告诉我们的“弹钢琴”的工作方法。毛泽东同志说：

“学会‘弹钢琴’。弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要互相配合。党委要抓紧中心工作，又要围绕中心工作而同时开展其他方面的工作。我们现在管的方面很多，各地、各军、各部门的工作，都要照顾到，不能只注意一部分问题而把别的丢掉。凡是有问题的地方都要点一下，这个方法我们一定要学会。钢琴有人弹得好，有人弹得不好，这两种人弹出来的调子差别很大。党委的同志必须学好‘弹钢琴’。”^②

如果根据毛泽东同志论述的这些方法，来研究目前我们党对整个社会主义建设工作的领导，那么我们就得到更为深刻的理解。

对整个国民经济来说，农业和工业是两个主要部门。我国国民经济的发展，要以农业为基础、以工业为主导，把优先发展重工业和迅速发展农业结合起来。客观的经济发展规律向我们表明：最终决定整个国民经济发展的是农业。工业、其他经济事业以及文化事业的发展规模，归根到底，取决于农业能够提供出多少商品粮食以供从事工业及其他事业的人吃饭，能提供多少工业原料、多少劳动力，以及能够给工业提供多大的工业品市场。因此，党中央和毛泽东同志提出“大办农业”、“大办粮食”作为全党全民的中心工作。贯彻执行这个方针，是整个国民经济持续跃进的保证。我们全力捉住这个中心环节，则就捉住了社会主义建设的纲，纲举目张，整个事业就能够顺利地带动起来。如果我们捉不住或者不全力去捉住这个中心环节，那么，其他的工作也是搞不好的；即使在一定时期里把一些工作搞好了，那也无助于甚至还可能有害于大局。因此，各个地区、各个部门都必须坚决贯彻执行这个方针，使自己的工作适应于并配合好农业这个第一位的工作。

①② “党委会的工作方法”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1443页。



就全国范围說，当前农业是第一位的工作，其他各行各业是第二位、第三位或第四位的工作。但是，这完全不是說，各級党委可以只抓第一位的农业而不抓或放松其他第二位、第三位的工作。整个国民經济是一个复杂的有机結構，在一定时期內，虽有一定的主次、輕重之分；但是主要的、重要的部分，不能脫离次要的而孤立的存在。并且在主次、輕重之間，第一位工作和第二位、第三位工作之間，必須保持一定的比例关系，以便使第二位、第三位工作的順利发展，成为促进第一位工作順利发展的保証。否則，不但其他工作的发展会受到不利的影响，而且反过来也会使第一位的工作受到損害。因此，各級党委在首先保証中心工作即大办农业、大办粮食的时候，还必须全面地适当地安排工业、交通、商业、文教等等各项事业，使整个建設事业协调地向前发展。

各行各业都要支援农业，保証农业的需要。在这个前提下，并为了更好地支援农业，各行各业又必須依据各个行业自己的特点，以及它在一定时期內在整个社会主义建設事业中的地位和跟其他行业的关系，正确地决定自己在每个一定时期的工作中心。并且也必須正确地处理好每个时期里本行业内的中心和非中心的关系，使本行业内的各部分工作协调地有节奏地向前发展。

对于全国任何一个地区來說，都必须毫不动摇地贯彻执行以农业为基础的方針。当然，各个地区由于自然、社会、历史条件的不同，会各有自己的某些特点，因此，如何結合各地情况更好地贯彻这个方針，可以也应该依据各地的条件以及各地在不同时期內的情况，灵活地安排自己的工作步驟和工作秩序。

二

懂得抓中心工作的重要性，这还只是第一步，对于实际工作者來說更重要的也是更困难的問題，是如何才能从当前的錯綜紛繁的許多事件中找出这个中心环节來。

怎样才能找出并抓住工作中的中心环节呢？这不能从一般的或抽象的情况出发，而必須从客观实际的具体情况出发。毛澤东同志經常告訴我們說：“按照实际情况决定工作方針，这是一切共产党员所必須牢牢記住的最基本的工作方法。”^①

这种工作方法也就是毛澤东同志一貫提倡的“实事求是”的工作方法。要做到实事求是，最基本的就是要作調查研究工作。調查和研究是分不开的。認真地进行調查，詳細地占有材料，这是进行研究工作的基础。要从紛然杂陈的大量材料中找出中心环节來，如果不对这

^① “在晋綏干部會議上的講話”。《毛澤东選集》第4卷，人民出版社1960年版，第1306頁。



些材料进行科学的分析和综合的研究，是不能达到目的的。因此，寻找主要矛盾亦即中心环节的过程，也就是调查和研究的过程。只有进行调查和研究，才能发现矛盾、提出矛盾、分析矛盾以及找出解决矛盾的方法。毛泽东同志说：

“提出问题，首先就要对于问题即矛盾的两个基本方面加以大略的调查和研究，才能懂得矛盾的性质是什么，这就是发现问题的过程。大略的调查和研究可以发现问题，提出问题，但是还不能解决问题。要解决问题，还须作系统的周密的调查工作和研究工作，这就是分析的过程。提出问题也要用分析，不然，对着模糊杂乱的一大堆事物的现象，你就不能知道问题即矛盾的所在。这里所讲的分析过程，是指系统的周密的分析过程。常常问题是提出了，但还不能解决，就是因为还没有暴露事物的内部联系，就是因为还没有经过这种系统的周密的分析过程，因而问题的面貌还不明晰，还不能做综合工作，也就不能好好地解决问题。”^①

可见，复杂事物中的主要矛盾、工作中的中心环节，不是什么一眼就可看到，伸手就可拿来的。而必须经过踏踏实实、勤勤恳恳的调查和研究，要对大量的材料进行科学的分析，反复思考，深思熟虑，下苦功夫，才可以获得这种对事物内部关系的深刻的认识。

毛泽东同志在一九四四年“学习和时局”的演说中，提出要“开动机器”的号召。他说：

“所谓开动机器，就是说，要善于使用思想器官。有些人背上虽然没有包袱，有联系群众的长处，但是不善于思索，不愿用脑筋多想苦想，结果仍然做不成事业。再有一些人则因为自己背上有了包袱，就不肯使用脑筋，他们的聪明被包袱压缩了。列宁斯大林经常劝人要善于思索，我们也要这样劝人。脑筋这个机器的作用，是专门思想的。孟子说：‘心之官则思’。他对脑筋的作用下了正确的定义。凡事应该用脑筋好好想一想。俗语说：‘眉头一皱，计上心来。’就是说多想出智慧。”^②

我们自己应该多想苦想，但也不要闭门独思；应当把我们的思考和群众的智慧结合起来。有一些人不注重也不善于总结和集中群众的经验与智慧，不能够甚至不愿意倾听群众的意见，而喜欢主观主义地自作聪明地提出意见，作出决定，制定计划，因而往往使自己的意见、决定、计划变成不切实际的东西。这是同毛泽东同志的工作方法和作风相违背的。毛泽东同志说：“我们应该走到群众中间去，向群众学习，把他们的经验综合起来，成为更好的有条理的道理和办法，然后再告诉群众（宣传），并号召群众实行起来，解决群众的问题，使群众得到解放和幸福。”^③

① “反对党八股”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第840页。

② 《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第952页。

③ “组织起来”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第936页。



要做到这一点，便必须有虚心谦逊的精神。毛泽东同志告诉我们说：“没有满腔的热忱，没有眼睛向下的决心，没有求知的渴望，没有放下臭架子、甘当小學生的精神，是一定不能做，也一定做不好的。”^①

要向群众学习，也要向下级干部学习。毛泽东同志说：“不懂得和不了解的东西要问下级，不要轻易表示赞成或反对。有些文件起草出来压下暂时不发，就是因为其中还有些问题没有弄清楚，需要先征求下级的意见。我们切不可强不知以为知，要‘不耻下问’，要善于倾听下面干部的意见。先做学生，然后再做先生；先向下面干部请教，然后再下命令。”^②

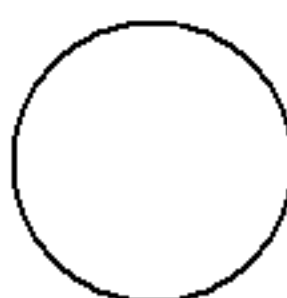
当然，不论对群众的意见或下级干部的意见，既不应一概否定，但也不应一概接受；正确的态度是，既要虚心听取，又要以马克思主义的观点对之进行分析。毛泽东同志说：

“凡属人民群众的正确的意见，党必须依据情况，领导群众，加以实现；而对于人民群众中发生的不正确的意见，则必须教育群众，加以改正。”^③

“下面干部的话，有正确的，也有不正确的，听了以后要加以分析。对正确的意见，必须听，并且照它做。中央领导之所以正确，主要是由于综合了各地供给的材料、报告和正确的意见。如果各地不来材料，不提意见，中央就很难正确地发号施令。对下面来的错误意见也要听，根本不听是不对的；不过听了而不照它做，并且要给以批评。”^④

毛泽东同志的这个实事求是的工作方法，是“一切共产党员所必须牢牢记住的最基本的工作方法。”在我们的一切工作中，凡是实行了这种方法，便把工作放到一个坚实的基础上，工作便可能做得好；凡是不实行这种方法的，工作便缺少坚实的基础，就一定要失败。因此，如果我们老老实实地坚持地按照它的原则去做，我们就有可能正确地发现事物的内部联系，抓住复杂现象中的主要矛盾和矛盾的主要方面。

有些人离开了实事求是的基本方法，而希图轻易地就能找出工作的中心环节。他们不虚心体察情况，不愿深入到工作里面精细地研究事物的复杂关系，仅仅站在一边，远远地望一望，粗枝大叶地看到一点矛盾的形相，就以为找到了主要的矛盾，就动手去解决，这样做是没有不碰壁的。分析矛盾，寻找主要矛盾的工作，是科学的工作，而科学的工作是需要老老实实去做的，不能有半点调皮。毛泽东同志说：“我们应该是老老实实地办事；在世界上要办成几件事，没有老实态度是根本不行的”^⑤。



① “‘农村调查’的序言和跋”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第790页。

② “党委会的工作方法”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1442页。

③ “在晋绥干部会议上的讲话”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1308页。

④ “党委会的工作方法”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1442—1443页。

⑤ “整顿党的作风”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第824页。



三

经过调查研究，从客观现实里互相联系着的许多工作中，抓住主要矛盾即中心环节，其目的是为了了解它，以推动全盘工作。抓住了中心环节，用什么方法去解决？我们党从几十年军事斗争积累起来的丰富经验里，提炼出来一个最为有效的方法，这就是：集中力量歼灭战。毛泽东同志在“集中优势兵力，各个歼灭敌人”一文中说：“集中优势兵力、各个歼灭敌人的作战方法，不但必须应用于战役的部署方面，而且必须应用于战术的部署方面。”^①

在“目前形势和我们的任务”中，毛泽东同志总结我军的作战方法，提出了著名的十大军事原则。其中最主要的一条，就是这个集中优势兵力歼灭战的作战方法。他说：

“每战集中绝对优势兵力（两倍、三倍、四倍、有时甚至是五倍或六倍于敌之兵力），四面包围敌人，力求全歼，不使漏网。在特殊情况下，则采用给敌以歼灭性打击的方法，即集中全力打敌正面及其一翼或两翼，求达歼灭其一部、击溃其另一部的目的，以便我军能够迅速转移兵力歼击他部敌军。力求避免打那种得不偿失的、或得失相当的消耗战。这样，在全体上，我们是劣势（就数量来说），但在每一个局部上，在每一个具体战役上，我们是绝对的优势，这就保证了战役的胜利。随着时间的推移，我们就将在全体上转变为优势，直到歼灭一切敌人。”^②

集中优势兵力歼灭战这种方法的好处是显而易见的，但是许多人往往事到临头却不能实行这种方法。一方面是因为他们轻敌，另一方面是因为他们被复杂的环境所迷惑。关于前一种情况，毛泽东同志说：“现在在我军干部中，还有许多人，在平时，他们赞成集中兵力各个歼敌的原则；但到临战，则往往不能应用这一原则。这是轻敌的结果，也是没有加强教育和着重研究的结果。”^③关于后一种情况，毛泽东同志说：“集中兵力看来容易，实行颇难。人人皆知以多胜少是最好的办法，然而很多人不能做，相反地每每分散兵力，原因就在于指导者缺乏战略头脑，为复杂的环境所迷惑，因而被环境所支配，失掉自主能力，采取了应付主义。”^④

这些同志的共同缺点，就是没有真正懂得在战略上藐视敌人、在战术上重视敌人的道理，没有真正懂得各个击破的道理。毛泽东同志说：“打仗只能一仗一仗地打，敌人只能一部分一部分地消灭。工厂只能一个一个地盖，农民犁田只能一块一块地犁，就是吃饭也是如此。我们在战略上藐视吃饭：这顿饭我们能够吃下去。但是具体地吃，却是一口一口地吃的，你不

① “毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1195页。

② “毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1247页。

③ “集中优势兵力，各个歼灭敌人”。“毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1195页。

④ “中国革命战争的战略问题”。“毛泽东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第217页。



可能把一桌酒席一口吞下去。这个叫各个解决，军事书上叫做各个击破。”^①

当然，所谓集中兵力，也不是说一切都集中。毛泽东同志在着重论证集中兵力于主要战场之必要时，同时又指出：置一定兵力于次要战场也是必要的。

在执行集中优势兵力歼灭战的原则的时候，还必须贯彻毛泽东同志的另一个重要原则，这就是毛泽东同志所说的：“不打无准备之仗，不打无把握之仗，每战都应力求有准备，力求在敌我条件对比下有胜利的把握。”^②

为了有胜利的把握，便“必须敌情、地形、人民等条件，都利于我，不利于敌，确有把握而后动手。否则宁可退让，持重待机。机会总是有的，不可率尔应战。”^③为了有胜利的把握，便必须充分做好“政治动员，征集新兵，财政和粮食的准备，政治异己分子的处置”^④等工作。只有做好了这一切，才能使我真正立于不败之地，百战而不胜。

中国人民革命战争的历史证明，集中优势兵力歼灭战的作战方法，在十年内战期间，是打破敌人的“围剿”的最有效的方法；在抗日战争期间，是战胜日本侵略者的成功的方法；在第三次国内革命战争期间，它成为“战胜蒋介石进攻的主要方法”。毛泽东同志说：“实行这种方法，就会胜利。违背这种方法，就会失败。”^⑤

集中力量歼灭战的方法，不但在战争中用得着，在任何工作中都得着，而且必须要用它。这种方法，对于我们的实践来说——不论是向自然作斗争或进行社会阶级斗争，都有普遍的意义。目前我们党集中力量大抓农业的做法，就是这种工作方法在经济建设中的具体运用。这就要各级党委和各级领导干部集中力量关心、重视、研究、解决农业发展的问题，采取各种有效措施，加强农业生产第一线。在当前的形势下，突出的问题，就是保证农业战线有足够的劳动力，这是保证农业生产发展的头等重要的因素。其他生产部门以及非生产部门应该努力提高劳动生产率和工作效率，节约出劳动力来，支援农业生产。同时，给农业以物质和技术的支援，也是重要的。各行业都应根据自己的特点，在支援农业上做出自己的贡献。这在全国范围说是如此，在各个地区来说也是如此。

在集中力量解决当前的中心任务时，各个行业、各个部门，应该积极配合和大力支援；同时各个行业、各个部门在解决自己的中心工作时，也要运用这种方法。

- ① “毛泽东同志论帝国主义和一切反动派都是纸老虎”，人民出版社1958年版，第25页。
 ② “目前形势和我们的任务”，“毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1247页。
 ③ “中国革命战争的战略问题”，“毛泽东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第215页。
 ④ “中国革命战争的战略问题”，“毛泽东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第195页。
 ⑤ “集中优势兵力，各个歼灭敌人”，“毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1196页。



四

同抓住中心环节、集中力量打歼灭战相对立的方法，在战争问题上，就是平分兵力，全线出击，两个拳头打人；在建设问题上，就是不分轻重缓急，工作没有重点，百事俱举，百废俱兴。

毛泽东同志在领导中国革命战争的过程中，一贯地反对了平分兵力、全线出击的错误作战方法。他在总结中国第二次国内革命战争经验的时候，曾经指出：“全线出击”，“这不但在战略防御时不对，就是在战略进攻时也是不对的。在整个敌我对比的形势没有根本改变的时候，无论战略或战术都有防御和进攻、箝制和突击的两方面，事实上绝少所谓‘全线出击’。全线出击的口号，是伴随军事冒险主义而来的军事平均主义。”^①他又指出：“军事平均主义者到一九三三年，有所谓‘两个拳头打人’的说法，把红军主力分割为二，企图在两个战略方向同时求胜。那时的结果是一个拳头置于无用，一个拳头打得很疲劳，而且没有当时可能取得的最大胜利。照我的意见，在有强大敌军存在的条件下，无论自己有多少军队，在一个时间内，主要的使用方向只应有一个，不应有两个。”^②在第三次国内革命战争时期，毛泽东同志继续批评了这种错误作战方法，无论在战略防御阶段或者在战略进攻阶段，他都强调指出：“在战役部署上，必须反对那种轻视敌人、因而平分兵力对付各路之敌、以致一路也不能歼灭，使自己陷于被动地位的错误的方法。”^③正因为全党全军在毛泽东同志的领导下，反对了和防止了这种平分兵力、全线出击的错误作战方法，坚持了和发展了集中优势兵力、各个歼灭敌人的正确作战方法，才使我们一个胜利接着一个胜利地赢得了人民革命战争的全面胜利。

党中央和毛泽东同志在领导我国的社会主义建设的过程中，始终坚持了抓住中心、带动其他、保证重点、照顾一般的工作方法，教育全党干部要分清轻重缓急，有重点、有步骤地安排全部工作。我国原来是个经济上贫穷、文化上落后的国家，为着力争尽可能迅速地改变这种状况，我们必须首先集中力量做好那些急需做的重要事情，不要分散力量去做那些可以缓做的次要事情。不能不分轻重缓急、齐头并进，不能百事俱举、百废俱兴。全党干部必须了解，工作要有重点，没有重点就没有政策。党的总路线要求我们多快好省地建设社会主义。问题是怎样才能真正做到多快好省。有些同志认为采用集中力量打歼灭战的方法，会放慢前进的速度。他们主张采取另一种方法，即平分力量、齐头并进的方法，以为这一种方法更能达到多快好省的目的。究竟是平分力量、齐头并进正确呢？还是集中力量打歼灭战正确呢？表面上看来，集中力量打歼灭战的方法，似乎是慢，而实际上它却是一种做到多快好省的方

①② “中国革命战争的战略问题”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第2版，第219页。

③ “集中优势兵力，各个歼灭敌人”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1195页。



法。比如建設工厂。如果采用前一种方法，就会因为摊子鋪得过多，战线拉得很长，而不能把材料、設備和人力都用在“刀刃”上，不能保證重点建設的完成；就会因为分散力量，而拖延建設和投入生产的时间，不能很快見到經濟效果。如果采取后一种方法，集中力量，保證重点，建設一批，迅速投入生产，然后再建一批。这样，新建工厂的經濟效果就可以迅速發揮出来，待建的工厂也可以跟着安排上去。所以最初看来，有些工厂的建設是推迟了一些，但整个說来，建設的速度是加快了。

当集中力量解决中心环节的时候，必然会有一些地区或一些部門的工作要退居到配合的地位，有些工作要緩办一些，有些工作要少办一些。这就要求各个地区或各个部門能够自觉地服从全局的部署。因此，局部的领导者树立照顾全局的观点就显得特別重要。毛澤东同志說：“共产党员必須懂得以局部需要服从全局需要这一个道理。如果某項意見在局部的情形看来是可行的，而在全局的情形看来是不可行的，应以局部服从全局。反之也是一样，在局部的情形看来是不可行的，而在全局的情形看来是可行的，也应以局部服从全局。这就是照顾全局的观点。”^① 只顧局部、不顧大局的思想和行为，就是本位主义的思想和行为。为着集中力量、打歼灭战，我們必須反对突出局部、損害全局的本位主义的思想和行为，必須反对各自为政、不服調动的分散主义的思想和行为。各地方、各部門、各单位都必须树立顧大局、識大体、局部服从全局的观点，在一切工作中都严格遵守“全国一盘棋”的原则。

有些人认为，实行“全国一盘棋”，会妨碍地区或部門的积极性的發揮。这当然是不正确的。这里必須区分两种不同的积极性。只有把局部放在全局的有机安排之中，和其他局部协同动作，才能真正發揮局部的积极性；才能既对全局來說，又对局部來說，都产生好的效果。这是真正的好的积极性。相反地，如果把局部从全局中孤立出来，脱离了全局的关联而言局部的积极性，那么便不但破坏了全局的統一、破坏了各部分的联系，而且也損害了局部自身的利益。这是一种盲目的积极性。这种积极性有时虽也产生似乎有利于局部的結果，但对全局說来是只产生有害的效果的。所以，我們必須善于区分正确的积极性和盲目的积极性；必須反对那种片面地表面地看問題，把局部和全体割裂开来，只顧自己单位的利益和需要，不管全体的利益和需要的本位主义和分散主义的想法和做法；而把自己的积极性放在正确認識局部利益服从全局利益的基础上面，放在照顾大局的利益的基础上面。只有这样，才能正确地处理全局和局部，主要部門和次要部門，重点和一般之間的关系，从而有利于集中力量解决中心环节，实现国民經济的全面跃进。

^① “中国共产党在民族战争中的地位”。《毛澤东选集》第2卷，人民出版社1952年第2版，第513—514頁。



从設計「积木式机床」試論机床內部矛盾运动的規律

(轉載)

机床及自动化专业分总支委员会
中共哈尔滨工业大学机械系

金屬切削机床是用切削的方法将毛坯加工成为机器零件的設備。在一般机器制造工厂中，机床約占全部設備台数的百分之六十至八十。解放以来，我国机床工业虽然有了巨大的发展，但是生产能力仍滿足不了需要。

大跃进以来，各地工人群众在党的领导下，創造了許多办法来解决缺少机床的困难。哈尔滨机联机械厂工人創造的积木式机床是其中最突出的事例之一。机联厂的工人們在一无大厂房、二无大机床、三无大吊車、四无大鑄鋼設備的条件下，巧妙地利用旧机床部件、汽車变速箱、工字鋼和鋼軌等，根据具体加工对象，拼湊成各种积木式的活动机床（这种方法很像儿童玩积木一样，因此称为积木式机床），解决了小厂不能制造大設備的困难，使工厂产值跃增了七倍。

我們专业的师生在党的领导下，深入到工厂中去，向工人学习、总结制造积木式机床的經驗。从一九五八年开始，我們連續两年进行了研究，并在总结实践經驗的基础上，使这一新創造得到发展、完善和提高。

两年的研究过程也是充滿新旧思想斗争的过程。积木式机床和其他一切新生事物一样，曾經遭到不少人的否定和非难。至于輕視和怀疑积木式机床的，更不是个别的人。两年来积木式机床的不断发展的事实証明他們的看法是不对的。事实証明，积木式机床并不是什么解决暂时困难的“权宜之計”，它的出現預兆着整个机床工业的一个新的革命，对我国国民經济发展将起重大的推动作用。

为什么这样說呢？下面我們就从机床內部的根本矛盾分析說起，看看积木式机床是怎样地合乎規律产生，又是怎样势必成为机床发展的革命方向。

机床是用来进行切削加工的机器。切削加工的本质是：切削刀具要从被加工的零件（简称工件）上切去金屬，而工件則因分子的內聚力而反抗切削，这就构成了切削刀具和工件之間的矛盾。切削过程就是这两方面的矛盾統一的过程。切削加工发展的过程，就是切削刀具同工件的矛盾的发展过程。而这反映在机床上就是机床的工件系統同刀具系統的矛盾。这一矛盾是貫穿于机床发展始終的根本矛盾。無論



从現有的机床，車、銑、钻、刨、磨床来看，或是从机床的发展史来看，都是这一根本矛盾决定机床的发展和变化。

一般地說，工件的不断变化，提出更高更精密的要求，就使机床得到不断发展。因此，工件系統是比較积极和活跃的，它經常是机床矛盾的主要方面。但是在一定条件下，矛盾的主要方面也轉向刀具系統。

最初的车床，工件的旋轉和刀具的移动都是由人力来完成的。这时矛盾的主要方面在工件系統。当时主要是想办法使工件旋轉得快，从而加快切削过程。后来就逐渐利用風力、水力以及蒸汽做为动力来带动工件，使之加速旋轉。这样一来，仍用手动的刀具系統就显得不能适应发展，而成为必須解决的主要問題，当时就出現了自动刀架，用机器来代替刀具系統的手工操作，补上了这条短腿，而使矛盾得到暂时平衡。

但是随着工件加工要求的多样化和工件强度的不断提高，又要求不断改进刀具系統，这样就出現了新的刀具和新的刀具系統，形成了刨床、鏜床、銑床、磨床等等。后来这些机床不断完善，成为今天的机床体系。

我国在解放以后，才开始建設自己的机床工业，最初只是仿造国外的机床，一九五六年开始自行設計以来，也还没有脱离原有机床的框框。为了适应我国多、快、好、省地发展国民經济的需要，不能不使我們另找出路，寻找新的革命方向。就是在这种情况下，我国工人阶级在毛澤东思想的光輝照耀下，創

造了积木式机床。

在一般大型机床中，工件系統是矛盾的主要方面。工件越大，使工件运动的部分就越大，机床也就越大。工人同志們想出办法：使工件系統同刀具系統分开，使工件不动，省去了使工件运动的部分，并且用地面来支承工件。这样，刀具系統就不受工件大小的影响，創造出了“以小干大”的积木式机床。（注：“以小干大”的机床，不一定非要工件不动不可。有些机床工件仍然运动，也具有“以小干大”的特点。但是我們认为使工件不动是发挥“以小干大”特点的最好方法。）如前所述，既然切削过程的根本矛盾是被切削的工件一方和进行切削的刀具一方，那么只要創造一定条件，矛盾的主要方面和非主要方面是完全可以互相轉化的。工人同志們想，既然工件旋轉困难，是否可以使它不动，而改变刀具系統，使刀具主动去适应它呢？事实証明是完全可以的。而且干完这个工件，又可以将刀具系統移到另外需要加工工件的地方。这样看来，工人同志的“积木式”思想完全抓住了切削加工过程的根本矛盾，从改变条件解决根本矛盾入手，使小机床能够干大活。

再深入分析一下，机床的刀具系統和工件系統又都包括工作部件和傳动、支承部件。其中工作部件是直接进行加工的，是系統中的主导部分，傳动及支承部件是将运动和动力傳給工作部件和起支承作用的，是系統中的从屬部分。机联厂工人曾經很形象化地說



过：“任何机床都不外乎刀子、轉子和身子三种东西”。这里的刀子、轉子和身子实际上就是指工作部件和傳动及支承部件。一种机床区别于其他机床的特殊本质主要表现在工作部件上；車床和銑床本质上的不同表现在包括工件和車刀、工件和銑刀的工作部件間的不同。工作部件的特点代表机床的性质，工作部件的变化說明机床性质的变化，工作部件变化后，傳动及支承部件也跟着变化。傳动及支承部件的变化并不影响机床的性质，例如車床的变速箱和床身不論怎样变化，車床仍是一个車床；但是当刀具从車刀变成了多刃刀具——銑刀，工件从圆柱体变为平面形零件时，車床就变成另一种机床——銑床了。由此可见，机床的矛盾特殊性表现在工作部件上。馬克思曾在“資本論”里說过，一切发展了的机器都是由三个部分組成的，而其中工具机(也就是上面指的工作部件)的发展引起了机器的变化。馬克思說：“第三部分，即工具机或工作机，是十八世紀产业革命的出发点。”

机联机械厂的工人同志們，用使工件不动而使矛盾主要方面轉化的办法，解决了缺少大机床的困难。除了缺少大机床，机床品种不够也是他們的主要困难。而工厂要加工的工件又是常常变化的，因此当一种工件加工完后，工人将机床拆开，重新拼成加工新对象的机床，在新拼成的机床中，往往只有工作部件和原来机床不同，而傳动及支承部件仍然不变。实际上这正是抓住各种机床的本质，

各种机床之所以互相区别正是那个工作部件，而不是傳动和支承部件。在后来我們設計的各套积木式机床中，进一步发揚了这种“傳动与支承部件通用”的思想，用一套若干块积木块，按各种不同拼組方法就可以組成不同的机床，而这些机床中傳动及支承部件都是通用的，因为它们并不代表各种机床的特殊性。

从机床发展史来看，最初各类机床的傳动及支承部件都是差不多相同的，随着机床工作部件的发展，机床的通用部分也专用起来，机床部件愈来愈复杂，种类愈来愈多，不但車床的傳动及支承部件不能和銑床通用，甚至車床和車床之間、銑床和銑床之間也不能通用。积木式机床的創造，就看到了机床的本质，抓住了工作部件是矛盾的主要方面，而使其他部分处于从屬地位。这样就可以使傳动件、支承件通用化，可以大批地生产，再配上各种特殊专用的工作部件，就可以迅速生产出大批的多品种的机床。

从上面可以看出，积木式机床是符合机床发展的規律的。認識到机床的工件系統和刀具系統矛盾的两个对立面可以互相轉化的可能性，使加工大型零件的机床的矛盾主要方面从工件系統轉化为刀具系統，建立了积木式机床“以小干大”的思想；認識到每个系統中工作部件和傳动及支承部件的关系，發揮了傳动和支承部件对于各种机床可以通用的可能性，从而为多品种地生产机床創造了条件，以解决机床的配套和供不应求的矛盾，



并为机床的发展前途指出了新的方向。

切削加工过程既然是工件和刀具双方的矛盾斗争的过程，而工件一般是矛盾的主要方面。认识到这个规律，我们就要除了研究刀具的一方，也要研究工件这一方，设法改变工件的性能，使它容易被加工，可以用比较软的刀具来进行加工。这样就可以根本改变工作部件的性质，而出现和现在完全不同的新型机床。

因此，我们说积木式机床是人们认识到机床的内部矛盾的规律，进一步发挥和应用了客观规律的结果。它是科学的，而且是带有普遍意义的机床发展方向。

我们还认为，从积木式机床中所发现的机床发展规律，对今后的实践有着重大意义。

(1)根据对切削过程基本矛盾的认识，可以进一步研究积木式机床通用的积木块和特殊的积木块问题，为大量生产机床创造有利条件。

(2)还可以进一步分析精密机床和特种机床问题。我们认为，它们和一般机床的主要不同点也在于工作部件，因此，也可以将它们和积木式机床联系起来，设计和制造一些特殊的工作部件，就可以在普通机床厂生产精密和特种机床，迅速满足国家在这方面的迫切需要。

(3)随着我国社会主义建设事业的发展，解决大型零件加工问题成为迅速发展钢铁、电力、化学等工业的关键。因此，进一步研究用“以小干大”的积木式机床解决大型

零件的加工问题，具有很大意义。

(4)过去我们考虑切削加工，一般仅仅从矛盾的一方——切削工具——着手（这方面的研究是必要的，今后还要努力探索），但是如果考虑到矛盾的另一方——工件，就会出现新的局面。许多新的加工方法，由于在加工同时，也改变工件的性能，使其容易被加工，已在生产实践中起了很大作用，这必将引起机床的进一步革命。

(5)“积木式”思想是否可以运用到其他机器上去呢？我们认为，从理论上说，机床是机器的一种，机床的基本构成部分和其他机器是类似的。因此，用通用的传动及支承部件加上特殊的工作部件来组成机床的原理也可以适用于其他机器。

(6)认清了机床的矛盾发展，不仅使我们能够在今后攻取科学堡垒中明确方向，而且使我们决心在机床教学中来一次彻底的改革。

(原载十一月二十五日光明日报“哲学”副刊，本刊转载时作了个别文字的修改。)

更 正

本刊一九六〇年第二十三期第七页第十六行“德国蒲鲁东分子”，有部分北京印刷的杂志，误印为“法国蒲鲁东分子”，特此更正。



厂矿企业一定要办好运输

潘 琪

一九五八年以来，工业生产战线上的厂矿企业内部运输，在总路线、大跃进、人民公社三面红旗的鼓舞下，取得了很大的成就。随着工业生产的发展，许多厂矿建立了运输管理机构，进行了包括运输体系在内的总体规划，有些企业并且根据总体规划，建设了各种运输设施。许多新建的中、小厂矿，结合生产建设的需要，通过大搞技术革新和技术革命，积极改善或者正在改进厂矿企业内部的运输条件。还有些厂矿企业，由于取得了运输部门的协作，动用了专业运输的力量支援工业生产，共同解决了厂矿企业内部运输的问题。厂矿企业内部的运输，在生产发展过程中不断地得到改善和提高，它反过来又对工业生产的持续跃进，起了积极的促进作用。

厂矿运输是工业生产不可缺少的一个组成部分

厂矿企业内部的运输，是生产领域以内的一种运输。这种运输，联结了车间和车间、矿山和车间、厂矿和车站码头，以及厂矿内部的各个有关场所。联结这些场所的运输手段，那就是道路、装卸、搬运、货场，以及与此相适

应的各种运输工具和装卸设备。这一系列的线路联结和各种运输手段的配合，都是以生产为中心，构成为厂矿企业内部的一个完整的运输体系，使各个生产环节脉络相通，并同厂矿企业外部的运输互相联结。以煤炭生产为例，它的全部生产过程，几乎都包括了运输。煤炭从井下开采出来，就要用运输工具提升到井上；从坑口通到选煤和装车设备，又要通过运输设备才能循序进行；然后还要从矿区内部运出矿外去供消费（生产消费和非生产消费）。因此，从一个厂矿企业来说，它的内部运输，是企业生产过程的组成部分，不应该同企业生产相分隔。厂矿企业内部的运输，必须由企业本身掌握起来，不能仅仅凭借企业外部的社会运输力量，即以专业运输部门的运输工具来承担企业内部的运输。

在过去的三年中，厂矿运输虽然取得了很大成绩，但是随着生产的发展，现阶段的厂矿运输，仍然是一个薄弱环节，需要继续加以充实和提高。这是因为，有些厂矿生产能力增长了，原来建设的运输体系需要加以扩充。有些新建的厂矿，还没有创设相应的运输条件。有些厂矿建设进度很快，一边进行基本建设，一边开工生产，而厂矿内部运输



还不能完全适应。許多“小土群”鋼鐵生产企业，不断地发展成为“小洋群”以至“中洋群”鋼鐵联合企业，原来的运输条件，更不适应生产发展的要求。针对以上这些情况，厂矿企业应当迅速从总体规划入手，改建和扩建运输体系，进行必要的調整和充实。特别是小煤窑和小铁矿等采掘企业，往往分布在偏僻山区，点多面广，交通不便，矿区內外的綫路迫切需要兴建，以适应生产发展的需要。

四川省的采掘工业部門，为了使矿区运输适应矿山开采和冶炼的技术不断革新，在一九五九年全省各矿山普遍推广“一网五化”^{*}的基础上，今年又大搞井下和地面运输的“新五化”^{**}运动。目前，四川全省的煤、铁重点产地，如綿阳、乐山；內江、宜宾、达县等专区，已經有一批矿山实现了或者部分实现了“新五化”，使矿石、煤焦从产区到高炉一次运达。广元县竹元壩铁厂，本着改旧和創制相結合的精神，采取土洋結合的办法，开展“新五化”运动，因地制宜地配置了各种运输工具，建設矿区交通。現在全厂从矿山到冶炼車間，矿石經過运输联动綫和装卸自动化，从井口一直通到炉边，满足了生产发展的需要，并使高炉有足够的儲备料和燃料。威远县沓水铁厂，大搞矿山和冶炼車間之間的运输，使各个运输环节配置的各种新旧机具互相銜接，組成了“一条龙”連續运输綫，运量增加两倍，运输成本降低百分之四十。

四川省矿山运输开展“新五化”运动的經驗証明，中、小厂矿企业采取土洋結合的方法，积极地进行运输建設，就适应了“小土群”发展为“小洋群”的需要。否則，纵然生产

设备有了增加和改进，生产能力有了提高，但是往往由于运输通不过，矿山的矿石、煤焦运不出去，冶炼企业的原料、燃料运不进来，厂矿企业的生产能力就不能充分发挥。这說明，运输是工业生产不可缺少的一个重要手段。运输和生产是互相促进、互相制約的。厂矿生产水平的提高，一定要有相应的运输条件跟上去。因此，在发展工业生产的时候，一定要对生产和运输进行全面安排和綜合平衡，并且，使厂矿內部的运输和厂矿外部的运输互相联結起来，从而构成一个完整的生产过程。

节约劳动力、节约运力，是当前 厂矿运输的一项迫切任务

劳动力是生产力的第一要素。劳动力的节约，是最大的节约。目前，在許多厂矿中，特别是在新建的中、小型厂矿中，由于运输设备和装卸设备还没有全部实现机械化和自动化，还存在着大量的笨重体力劳动，厂矿运输所占用的劳动力比重是很大的。因此，节约劳动力，在厂矿运输中是一项极为迫切的任务。目前时期，在厂矿运输中节约劳动力，主要是采取自力更生、土洋結合的办法，整修道路，改善装卸条件，推广各种形式的滑溜化。山东省沂源县芦芽铁矿，依靠职工群众自己动手，大搞滑溜化，建成了一个人力滑溜化的运输体系。这个矿山，过去矿石下山，人抬車推，既占用了大量劳动力，又限制了

- 一网，即运输成网；五化，即車子化、軌道化、索道化、溜槽化、船运化。
- ** 新五化，即联动化、自动化、双軌化、列車化、車輛滾珠軸承化。



生产能力的充分发挥。现在，山顶架起了索道，索道轉接到軌道，軌道通到貨場，貨場安装了滑板，全部运输都利用坡度，不用一台机械，矿石就可以从山顶一直通到山下装车。这样，速度既快，运量又大，效率也高，节约了很多劳动力。过去全矿职工一千二百人，日产量二百八十吨。现在减少为六百人，日产量却增加到五百吨。

改进装卸，是厂矿运输节约劳动力的重要环节。许多厂矿，在运输上使用的劳动力，大部分用于装卸。因此，在装卸方面大搞技术革新和技术革命，推广各种土洋结合的装卸机械，实现装卸的半机械化和机械化，消灭笨重的体力劳动，对于厂矿运输节约劳动力，具有十分重要的意义。浙江省第二五二号铁矿，在全矿三十五个装卸场地，装置了溜槽、漏斗、平台和卷扬设备等土洋结合的机械以后，全矿装卸效率比原来提高六倍，今年一至八月运输和装卸劳动力节省一半以上，而矿石产量比一九五九年同期增长百分之一百三十。

在改进装卸的过程中，还要充分注意到货场的扩充和建设。因为随着装卸效率的提高，如果没有相应的货场堆存货物，并使接运的车辆有迴车的场地，也会出现积压现象，以至妨碍车辆的周转，降低运输效率。厂矿应当根据货物的装卸量和使用车辆的多少，以及货物堆存的面积，建设相应的货场。

厂矿运输在节约劳动力的同时，要节约使用运力。在运输管理上，要加强运输组织工作，合理地安排和调配车辆，缩短车辆停置厂矿内待装待卸的时间，使车辆周转效率迅速提高。这样，不仅可以节省运力，而

且可以使劳动力使用得更加节约。有许多厂矿，由于在运输上和装卸上改进了劳动组织，改革了操作工具，从而腾出了不少的劳动力支援本企业的其他生产部门，并抽出了相当数量的职工去支援农业。

厂矿企业节约运力对于降低产品成本也有重要意义。因为对于许多产品，特别是像煤炭、矿石、木材、天然的建筑材料等，运输费用常常构成这些产品价值的主要部分。根据典型调查，“小洋群”钢铁联合企业，生产一吨铁所支付的原料和材料等运输费用，约占单位成本的百分之四十。因此，厂矿企业积极办好运输，改进现有的运输条件，节省运输费用，就可以使产品的单位成本降低，为国家节省大量投资，增加积累。

还应当指出，全国专业运输部门使用在厂矿内部运输方面的力量占了很大比重。厂矿企业办好运输，节约劳动力和运力，不仅在企业内部十分必要，而且在节约社会运力方面，也具有重要意义。因此，厂矿企业应当采取积极措施，自力更生，努力改进厂矿内部运输，务求以最少的劳动力和运力，去完成大量的运输任务，并且节省社会运力，更好地保证其他运输任务的完成。

加强对厂矿运输的领导， 切实制定厂矿运输的规划

为了办好厂矿运输，必须对厂矿运输进行规划，加强厂矿运输的基本建设和管理工作。

规划厂矿企业内部运输，是一项根本性的措施。它必须同厂矿企业的总体规划相结



合，成为总体规划的组成部分。新建一个厂矿，在选择厂址的时候，就应当考虑到同铁路、公路干线的联接，注意厂址附近可以利用的河流，并且把企业专用港口、码头、车站等等运输条件，和厂矿内部运输的基本建设工作，进行统一的规划。这样，以生产为中心，形成一个完整的运输体系，才便于综合利用各种运输方式，畅通厂矿内外的运输。在进行厂矿运输基本建设的时候，不仅对运输线路的建设要进行规划，还要把各种运输工具及其维修设施和装卸设备、货场建设等等，都根据生产的需要和实际情况，做出相应的全面规划，以求分期分批地实现。

现有厂矿在进行改建、扩建和总体技术改造的时候，应当注意到运输。如果只注意了扩大生产能力，而忽略了运输条件，其结果虽然生产加工部门提高了生产能力，却会由于运输系统不能满足生产的需要，阻碍生产力的发展。因此，就有十分必要把生产能力和其他各种因素，包括运输能力在内，进行全面安排和综合平衡，在扩大生产能力、进行厂矿企业的技术改造的同时，使厂矿内部的运输得到相应的发展。

新建的中、小厂矿现有的运输条件的充实和提高，是当前厂矿运输的一个重要问题。这些中、小厂矿，不仅要求在厂内和矿区要有道路可通，而且要有一定的运输工具、装卸工具和相应的货场。特别是中、小煤矿的矿区轨道建设和公路建设，既要做到有路，又要做到有车，使轨道和矿车，公路和汽车，配套成龙，并且要加强经常的保养维修工作。有些新建厂矿，利用山谷沟道通车，一遇雨季或者车辆过多时，往往交通

阻塞，汽车行驶的效率大为降低，而且又容易损坏车辆。所以，这些厂矿应当有重点地修建道路，平整路面，加强养护，改善急弯陡坡，根据生产发展的需要，规划公路的通过能力。在修建和改建道路的同时，还要建设相应的货场和装卸设备，大搞技术革新和技术革命，积极实现装卸半机械化和机械化，利用各种可能利用的自然地理条件，推行滑溜化的装卸设备，并且不断地改进劳动组织，以节约装卸劳动力，和提高运输工具的周转效率。

厂矿企业办运输，必须坚持“两条腿走路”的方针。在目前条件下，尤其应当土法上马，因地制宜，就地取材，采取多种运输方式，才能更快地发展厂矿内部运输。三年来的经验证明，片面地贪大求洋，是不切实际的，不能达到多快好省地发展厂矿内部运输的目的。

办好厂矿运输的关键，在于厂矿企业党委进一步加强领导。这就要求企业党委，在安排生产的同时，安排运输，在检查生产计划的同时，检查运输计划，把生产和运输全面抓起来。各级交通运输部门，在各级党委的统一领导下，应当给厂矿以积极的支援和协作，特别是在技术方面的支援和协作，并且组织先进经验的交流。

厂矿企业内部的运输，随着生产的发展，任务日益加重。大跃进以来的经验证明，不论在厂矿企业中，或者在整个国民经济中，运输都是一个重要环节。因此，必须从生产出发，进一步加强交通运输事业，加强厂矿企业内部的运输，使交通运输工作更好地为生产服务，促使工业生产的继续跃进。



进一步发挥水利工程的灌溉效益

余为农

“水利是农业的命脉”。毛泽东同志的这一科学论断，深刻地揭示了发展水利和发展农业生产之间的密切关系，指出了水利建设的极端重要性。现在，我们正面临着全党全民大办农业、大办粮食的大好形势。为了进一步战胜自然灾害，夺取明年农业生产的大丰收，我们必须继续抓紧农田水利工作。而当前农田水利工作的中心环节，则是进一步发挥水利工程的灌溉效益，使之更好地为农业生产服务。

解放以来，我国人民在党中央和毛泽东同志的领导下，在大力发展农业生产的同时，抓紧进行了水利建设，开展了大规模的群众运动，使农田灌溉事业得到迅速的发展。特别是自一九五八年以来，在总路线、大跃进、人民公社三面红旗的光辉照耀下，在党的“蓄水为主，小型为主，社办为主”和“大中小型工程互相结合”的方针指导下，充分调动了亿万群众的积极性，实现了三年的持续跃进，初步改变了广大地区的河山面貌。我国灌溉工程的控制面积占耕地面积的比例，已经由一九五七年的百分之三十，增长到目前的百分之六十左右。全国约有三分之二的耕地有了灌溉设施。我们建成了成百座蓄水一亿立方米到几十亿立方米的大型水库和浇地几十万亩、几百万亩到千余万亩的大型灌

溉渠道，修建了数千处蓄水千万立方米以上的中型水库和浇地万亩以上的灌区，修建了几百万处小型水库、塘坝、渠道，开凿了上千万处水井、自流泉，还广泛地开展了水土保持工作。

在水利运动的实践中，各地集中了广大劳动人民的经验和智慧，创造性地发展了引水上山、长藤结瓜、井渠双保险、河网化等水利工程形式，为充分利用水利资源和解决山区、干旱区、涝洼区的水利问题找到了方向。在发展新灌区的同时，还整修、扩建了原有的水利设施，使很多古老的灌区获得了新生。农田灌溉机械化的程度，几年来也有了很大的提高，目前全国农田排灌机械的数量，较一九四九年增长了三十倍以上。

所有这些，都是我们的祖先几千年来没有办到的事情，我们却在短短十年的时间内办到了，并且其中绝大部分是在最近三年内完成的。这些伟大成就，没有总路线、大跃进、人民公社，是不可能得到的。

水利工程的大量兴修和灌溉面积的迅速扩大，显著地提高了我国人民抗御自然灾害的能力，许多地区正在开始改变着千百年来“十年九旱”的情况和终年累月受大自然摆布的被动局面，为农业生产的持续跃进提供了重要的条件。近两、三年来，我国不少地



区連續遭受了严重的自然灾害，今年更是建国以来遭受自然灾害最大的一年。但是由于全国人民在党的领导下，发挥了人民公社巨大的优越性，凭借着几年来兴修的大量水利工程，同心协力地有效地进行了抗旱斗争，终于缩小了成灾的面积，减轻了灾害的损失，不少地区仍然获得了农业生产丰收。例如，河北省一九五九年拦洪的六大水库，在今年抗旱防洪斗争中发挥了巨大作用。如岗南水库，从今年三月到六月，在干旱最严重的时期放水七亿五千多万立方米，浇地三百万亩左右，使衡水县、东鹿县、深县从来没有浇过水的旱地得到了灌溉。

但是，我们决不能满足于已有的成就。应当看到，全国大约还有三分之一的耕地没有灌溉设施。现有的水利工程，大部分也还只能抗御一般的旱涝灾害。同时，在水利建设的发展过程中，也必然出现一些新的问题，需要及时地实事求是地采取有效措施加以解决。例如，有些工程还没有完全配套，如灌溉渠道不全，有灌溉渠道无排水渠道，土地没有平整等；有的工程水源不充足，或者管理工作还跟不上。另外，许多地方已经有相当多的农田排灌机械，以井灌为中心的开发利用地下水的工作发展甚为广泛，但是目前提水机具的配套安装同工程设施的发展还不平衡，如有井无具或机具利用率不高的情况还较普遍。这在一定程度上影响到地下水和现有的提水机具的充分利用。

农田水利工作中存在的这些问题，对一部分水利工程效益的发挥是有影响的。根据最近在河南、山东、河北、辽宁、山西、北京等地对十个大中型灌区的调查，目前能够

发挥效益的面积占工程设计面积的百分之七十左右。由于一些工程较长时期不能发挥效益，或者使用不得当，在个别地区还带来了一定的损失和不良影响。如有的工程由于不能利用被搁置起来，结果工程的管理养护工作松弛了，自然损坏的现象相对地增加了；灌排工程不系统，管理技术不够好，也有灌坏土地，招致土壤盐碱化的情况。对于上述情况，我们必须给予足够的重视。

水利工程的大发展和工程效益发挥不及时、不充分之间的矛盾，在一定时期内和一定情况下，是不可避免的现象。特别因为水利工程的修建过程，就是与水搏斗的过程，必须充分利用枯水季节的有利时机，在一定时期，突击修建关键性的骨干工程，使骨干工程先走一步。一个灌区，一般说来，灌溉和排水系统的支渠、斗渠、农渠、毛渠及平整土地等一系列的配套工程的工作量，要比骨干枢纽工程的工作量大得多，要求一下子全面做好，也是有困难的。当然，过去有的地区，在工作安排上也存在着一些缺点，如摊子铺得大了一些，战线拉得长了一些，抓骨干工程多了些，抓配套工程少了些，注意了兴修而放松了管理等，也影响了农田水利工程效益的充分发挥。水利工程从兴修到充分发挥效益是需要一定的过程的。我们的任务，是努力做好各项工作，统筹安排，尽量缩短这个过程。事实证明，许多地区在农田水利工作中，由于采取了边修边用、修用结合、以管带修的方法，作到了库成渠通，井成地平，因而能及时完工，及时受益。

党的以农业为基础的方针的深入贯彻执行，正在全国形成全民性的大办农业、大办



粮食的生产新高潮。亿万农民正在秣马厉兵，为更好地贯彻农业“八字宪法”，夺取明年农业生产的大丰收而奋斗。这个大好形势，更迫切要求农田水利设施和工程，更多更好地发挥灌溉效益，抗御可能发生的旱涝灾害，为农业大丰收提供有力的保证。

针对上述情况和要求，当前我们的农田水利工作，应该集中力量搞续修、配套工程，巩固已有成果，加强灌溉管理，充分发挥工程效益，更好地为当前农业生产服务。

水利建设的发展和巩固是密切联系的，不可分割的。没有发展，当然就谈不到巩固，但只讲发展，不注意巩固，也会使发展受到影响。发展一批，巩固一批，再发展，再巩固，这是我们从农田水利建设实践中总结出的一条重要的经验。这个经验正确地反映了农田水利建设的客观规律。兴修和管理，也是农田水利事业中密切联系的两个阶段。水利工程的兴建创造了灌溉的条件，但只有管理好，才能发挥灌溉实效，达到使农业增产的目的。因此，在工作安排上，片面地只重兴修而轻管理是不对的，而且在兴修工作发展到一定阶段时，更应该把管理工作放在突出的位置上。

为了充分发挥已有的水利工程的灌溉效益，进一步挖掘水利工程的潜在能力，扩大灌溉面积，当前应该抓紧做好以下几项工作：

第一，大搞配套工程。使工程配套，是发挥灌溉效益的十分重要的条件，是当前农田水利工作中需要抓紧解决的主要问题。修水库是水利建设的主体工程，修了水库，还必须整修渠道、平整土地，只有这些配套工程也跟上，搞好了，才能真正发挥灌溉效

益。修了枢纽工程，修了总干渠，还要相应地修支、斗、农、毛渠，使之成为系统，否则仍不能全面发挥灌溉效益。渠道的土方工程完成了，如果渠系上的建筑物不齐全，也不能有效地控制和分配水量，既浪费水，也浇不好地。因此，今冬明春的水利建设，必须集中力量搞好配套工程，因地制宜地重点抓好支、斗、农、毛渠的修建，做到渠系完整、水流通畅、土地平整、灌水质量良好。有些灌区，特别是北方有盐碱化威胁的地区，在作好灌溉渠系配套的同时，还要健全必要的排水系统，控制地下水位上升，防止土壤盐碱化。工程配套中还有一个不可忽视的重要项目，这就是修建渠系上各类建筑物，如节制闸、分水闸和斗、农、毛门等。在集中力量搞配套工程的同时，对于那些已经开工需要续建的骨干枢纽工程，还应该拿出一定力量进行续建。

第二，充分利用现有水源和扩大水源，提高灌溉保证能力。目前有些灌区还没有把现有的水源充分利用起来，有些灌区水源供水能力还不能满足灌溉的需要。这种情况往往影响到灌溉工程的预期效果，限制了抗御灾害的能力。因此，充分利用现有水源和扩大水源，提高灌溉保证能力，是水利工作的一项重要的重要的长期的任务，应该给予足够的重视。解决水源不足的途径主要有三个方面：一，蓄水。尽量利用灌区内外的有利地形，如山弯洼地，整修蓄水库、塘，实行引蓄结合，变闲水为忙水，变缺水为余水。二，开发地下水。地下水是一项充裕的灌溉水源，特别是在地面水不充足、地下水充裕的华北地区，更要实行地上水和地下水并用，大搞



机井，开发和利用地下水。在发展机井灌溉的工作中，应该注意提水机具配套，做到有井有具，并加强机具的维修保养工作，注意节约燃料，降低成本。三，经济合理用水。不少灌区存在着一方面水源供水不足，另一方面又大量浪费水的现象；有些灌区水的有效利用率，还没有超过百分之五十。改善这一情况的重要途径，是实行计划用水，实行先进的灌溉方法，改善工程设备条件，以及采取先用河渠的长流水、后用塘库蓄水和灌溉回归水等办法，并同浪费水的现象作斗争，从而开源节流，提高灌溉工程的抗旱能力。

在保证灌溉用水的前提下，还可以充分利用水源及工程设备的有利条件，进行综合利用，发展多种经营。

第三，健全灌溉管理组织，提高灌溉技术。农田灌溉是一项经常性的而又十分重要的农业活动，是农业生产第一线的组成部分。因此，应该根据生产和工作的需要，本着精简节约的精神，建立和健全管理组织，对管理人员加强政治思想工作，坚决克服无人管理或用则管、不用则不管的现象，以保证工程效益的发挥。事实证明，凡是注意加强水利管理的地方，灌溉效益就显著提高。例如，广东省汕头专区的安揭灌区，由于加强了灌溉管理，实行计划用水，灌溉面积由原来的六万八千亩扩大到十六万九千亩，并创造了高效率的浇水纪录。在水利管理方面，要特别注意加强公社、生产队的管理工作，发挥社、队管水的积极性。

随着农田水利建设的发展，新修灌区的

干部和群众，对于成套的灌溉技术还不熟练，科学地管理和使用工程设备，还受到一定的限制。因此，采取积极措施，开展技术培训工作，把技术交给群众，同时注意加强灌溉研究工作，总结推广经过实践证明的成功经验，不断提高灌溉管理水平，也是当前农田水利工作的一项重要任务。

第四，努力扩大冬灌，积极安排春灌。冬灌是保证越冬作物安全越冬和春播作物适时播种的有效办法，是预防春旱的具有战略意义的措施。许多地区的材料表明，冬灌具有提高地温、改良土壤、灭病杀虫、促进冬小麦根系发育和增加有效分蘖的重要作用。冬灌还能够储备水分，为小麦返青生长和棉田适时早播提供有利条件，对解决春季水量不足、缓和春季生产劳动力紧张，都有良好效果。因此在北方地区，抓好冬灌对保证明年夏季农业生产丰收，特别是小麦丰收，有着十分重要的意义。现在北方地区即将封冻，农田（特别是小麦）适宜冬灌的时机已经有限。我们必须抓紧最后一段有利时机，争取一切有水源而又可以冬灌的麦田、白地，普遍浇一次冬水，把干旱消灭在冬天。

春灌工作是我们继冬灌后的一项重要灌溉活动。这个时期，是夏收作物丰收的决胜时期，也是大部分地区经常出现干旱的时期，因此无论冬灌工作进行得如何好，也不能丝毫放松对春灌的准备。目前我们应该在抓冬灌的同时，加强冬季蓄水、水利工程的冬修和提水机具的检修、安装等工作，并深入基层摸清情况，及早研究和安排春灌



計劃，以便在完成冬灌的基礎上，更好地把春灌開展起來。

第五，總結經驗，摸清情況，加強準備工作。毛澤東同志曾經指出：“不打無準備的仗，不打無把握的仗。這是我黨在過去革命戰爭時期的著名口號。這個口號也可以用到建設社會主義的工作中來。要有把握，就要有準備，而且要有充分的準備。”^①幾年來農田水利工作的經驗，使我們進一步認識到作好準備工作的重要性。作好準備工作，目前最主要的是摸清情況，總結經驗。大躍進以來，我們在農田水利工作的各個方面都獲得了豐富的經驗。為了進一步提高我們的思想、政策和業務水平，各級農業部門和水利部門應當在今年冬季水利運動的間歇期間，在黨委的統一安排下，依靠群眾，從摸清情況入手，深入細緻地對工作進行總結。首先應摸清現有農田水利工程及其發揮效益的情況，找出當前工作中的主要問題。譬如，對一個灌區，就應當從渠首到田間，一條渠系一條渠系地摸清現有工程設備配套、灌溉效益和潛力、全面發揮效益還需要多大工作量和多少勞動力等情況。通過調查研究和總結經驗，找出各個地區多、快、好、省地發揮工程效益的方法和今後進一步開展水利建設的正確途徑。在這個基礎上，具體計算出整修、配套、續建等工作所需要的勞力、器材和經費，根據需要和可能，制定出今冬明春的工作計劃和更長遠的規劃，充分作好今後開展農田水利工作的各項準備工作。

目前，擺在我們面前的水利建設任務還

是很艱巨的。全面地搞好配套工程，還需要進行一系列的工作，占用一定數量的勞動力。但是，為了保證農業生產特別是糧食生產的需要，勞動力不能占用過多。我們必須認真貫徹黨中央關於大辦農業、大辦糧食的方針，把水利建設和當前生產作統一安排，合理使用勞動力，分別水利工程的輕重緩急，分期分批地進行。應當集中力量，抓緊進行能在明年受益的工程，並儘可能多作些田間工程。對於明年還不能受益的工程，應當暫而緩辦或少辦，以免分散力量，做到更有效地使用人力物力。同時應注意嚴格控制出工人數，防止用工過多，影響農業生產。在勞動力使用上要樹立節約觀點，貫徹勞逸結合，注意改進勞動組織，大搞工具改革，提高工效。

在當前的農田水利工作中，把工程配套和加強灌溉用水工作放在中心位置，是形勢發展的迫切要求，是符合黨的大辦農業、大辦糧食的方針的，是一種積極的措施。實行這一措施，不僅是保證農業生產大豐收的重要條件，而且將使水利工作獲得更好的更全面的躍進。各級農田水利部門，應該在黨委的統一領導下，更好地深入實際，深入基層，加強調查研究工作，当好黨委的參謀和助手，防止任何的麻痺鬆勁思想，努力做好當前這一中心工作，把整個農田水利建設工作向前推進一步，為明年農業生產的大豐收創造更加有利的條件。

^① “關於農業合作化問題”，人民出版社 1955 年版，第 12 頁。

