

红旗

一九六九年

12



红旗

中国共产党中央委员会主办

一九六九年第十二期 目 录

注意工作方法《人民日报》社论 (5)

革命青年的榜样本刊评论员 (8)

金训华同志日记摘抄 (一九六九年七月——八月) (11)

毛主席的红卫兵(水粉画)

思想评论

注意巩固精兵简政的成果金 平 (20)

继续发扬艰苦奋斗、勤俭节约的作风

——丰收以后怎么办?梁集慧 (24)

论干部插队落户江建农 (28)

搞好带头人的思想革命化丁元功 (32)

调查报告

办好“小化肥”

——上海市的调查报告 (36)



一个坚持社会主义方向的社办工厂

——广东陵水县椰林人民公社的调查报告 (43)

自力更生的道路越走越广阔

——山西武乡县烧高角大队关于合作医疗的
调查报告 (48)

源于生活，高于生活

——关于用舞蹈塑造无产阶级英雄形象的一些体会
..... 上海京剧团《智取威虎山》剧组 (52)

造万吨轮船的辩证法 天津新港船厂工人学哲学小组 (60)

沿着毛主席的建军路线胜利前进

..... 人民解放军广州部队某部四连党支部 (63)

一件带根本性的大事 郑州国棉六厂 申茂功 (68)

红旗	编辑者	红旗杂志编辑委员会
一九六九年第十二期(总第二一九期)	出版者	红旗杂志社 北京沙滩北街2号
十一月二十九日出版	印刷者	北京新华印刷厂
本期零售每册 0.20 元	总发行处	新华书店
	代销处	全国各地邮局



毛主席语录

广大干部下放劳动，这对干部是一种重新学习的极好机会，除老弱病残者外都应这样做。在职干部也应分批下放劳动。

在党的第九次全国代表大会期间，毛主席在谈到新选进中央委员会的一些基层同志时，谆谆教导说：“**要注意，要他们不要脱离群众，不要脱产，又要工作。**”



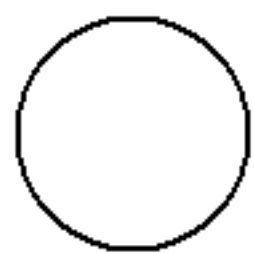
毛主席语录

从旧学校培养的学生，多数或大多数是能够同工农兵结合的，有些人并有所发明、创造，不过要在正确路线领导之下，由工农兵给他们以再教育，彻底改变旧思想。这样的知识分子，工农兵是欢迎的。



毛主席语录

要“抓紧”。就是说，党委对主要工作不但一定要“抓”，而且一定要“抓紧”。什么东西只有抓得很紧，毫不放松，才能抓住。抓而不紧，等于不抓。



毛主席语录

我们的文学艺术都是为人民大众的，首先是为工农兵的，为工农兵而创作，为工农兵所利用的。

在现在世界上，一切文化或文学艺术都是属于一定的阶级，属于一定的政治路线的。为艺术的艺术，超阶级的艺术，和政治并行或互相独立的艺术，实际上是不存在的。



注意工作方法

《人民日报》社论

党的“九大”以后，全国形势发展很好，很快。

在伟大领袖毛主席“团结起来，争取更大的胜利”的伟大号召下，全国各族人民更紧密地团结在以毛主席为首、林副主席为副的党中央周围。为了进一步巩固无产阶级专政，斗、批、改的群众运动正在深入发展，社会主义革命竞赛正在蓬勃兴起。一个社会主义革命和社会主义建设的新高潮出现了！

形势的发展，要求各级党组织和各级革命委员会更加注意工作方法。

毛主席教导我们：“领导工作不仅要决定方针政策，还要制定正确的工作方法。有了正确的方针政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生问题。”

毛主席又教导我们：“我们不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法问题。我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。”

毛主席从来十分重视工作方法问题。在革命发展的每一个历史时期，毛主席向全党提出新的战斗任务的时候，都要求我们注意工作方法。在党的“九大”和九届一中全会上，毛主席向全党发出了新的战斗号召，也提醒我们要注意工作方法。



毛主席说：“要过细地做工作。要过细，粗枝大叶不行，粗枝大叶往往搞错。”

当前，我们要注意些什么工作方法呢？

一、抓好带头人的思想工作。一个省，要抓好几千万人的思想工作，首先要抓几千万人的带头人的思想工作，抓领导班子的革命化。要认真地、坚持地抓好领导班子活学活用毛泽东思想，坚定地执行毛主席的无产阶级革命路线，落实毛主席提出的一系列政策，用毛泽东思想统帅一切。一个县，一个工厂，一个公社，也是如此。

二、抓点。领导要通过抓点取得第一手材料，指导运动。抓点要抓好，面不要太宽，集中精力打歼灭战。下去的同志，要弄清楚政策。政策要交代清楚。领导同志要点面结合，把面上的问题带到点上去研究，把点上的经验拿到面上去推广。

三、抓三分之一。由点到面也不能一下子铺开，要全面规划，先抓好三分之一，再及其余。有了三分之一，就会有三分之二，乃至更多。

四、要考虑到全局。一切工作都要从“备战、备荒、为人民”这个战略思想出发，用这个观点观察一切，检查一切，落实一切。这就是全局观念。各行各业都要突出无产阶级政治，注意研究形势，注意思想动向，把全局观念和本单位的工作结合起来。没有全局观念的工作，就是单纯业务观点。

五、要考虑到群众。我们决定问题，处理问题，关系到广大群众。要同群众商量，听取各种意见，重大问题要经过群众讨论，得到群众的同意和支持。

六、领导和群众直接见面。这是无产阶级文化大革命中普遍采用的革命的工作方法。不要圈子搞得那么小，不要仅仅满足于层层听汇报。要生活在人民群众之中，向群众学习，同群众一起，把毛主席、党中央的方针政策贯彻到底。

七、办好毛泽东思想学习班。各种类型的毛泽东思想学习班，要有的放矢，



带着问题办。办就要办好，切切实实解决问题。

八、开讲用会。群众中有很多用毛泽东思想解决问题的好经验，组织他们自己讲，既具体，又生动，最有说服力。

九、少而精。会议、文件、表报要大大精简。不要整天泡在会里，埋在文件堆里。要提倡开短会、写短文章，新闻报道也要简明扼要。

十、留有余地。打仗要有预备队，过日子要有储备，一切工作都要留有必要的余地。不留一点回旋余地，容易使自己被动。

十一、劳逸结合。既要紧张，又要从容。群众干劲越大，越要关心群众生活。

十二、讲究实效。要埋头苦干，扎扎实实地工作。忙要忙在点子上，要解决实际问题。不要做表面文章，不要搞烦琐哲学。

工作方法问题，也是思想方法问题，世界观的问题。只要你做工作，总要采用某种方法，不是正确的方法，就是错误的方法。毛主席倡导的工作方法，是群众路线的方法，理论联系实际的方法，唯物辩证的方法。这种工作方法是同官僚主义、主观主义、形式主义的工作方法相对立的。

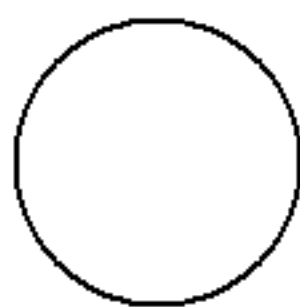
在无产阶级文化大革命中，毛主席历来倡导的马克思列宁主义的工作方法，被越来越多的新老干部所掌握，大大地提高了广大革命干部的领导水平。但是，违背毛泽东思想的工作方法，在我们某些同志的身上，还是经常地表现出来。我们一定要遵照毛主席的教导，讲究工作方法，认真学习毛主席关于领导方法、工作方法的许多指示，把各级党组织和各级革命委员会的领导水平提高一步，更好地落实毛主席的无产阶级政策，更好地实现党的“九大”提出的各项战斗任务。

（原载一九六九年十一月五日《人民日报》）



革命青年的榜样

本刊评论员



向青年同志们推荐本期发表的金训华同志的日记。这是是无产阶级文化大革命的风暴中成长起来，坚决实践毛主席的教导，决心走工农兵相结合的道路的革命青年一代的心声。

一九六八年，伟大领袖毛主席在为《红旗》杂志写的编者按语中指出：对于教育革命的情况，知识分子的情况，“希望各地革命委员会组织一些人做些典型的调查，报告中央，本刊将择要予以发表”。毛主席还指出：对于知识分子与工农兵“结合得好的并有所发明创造的，应予以报导，以资鼓励”。一年多来，全国有数百万知识青年响应毛主席的号召，到工农兵中去，接受再教育，这是一个伟大的革命。金训华，就是在这个伟大的革命洪流中涌现出来的先进人物之一。我们发表他的日记，希望它能鼓励已经或正在实行工农兵相结合的广大青年同志们。

金训华同志是上海市吴淞第二中学一九六八届高中毕业生，出身于工人家庭，原上海市中学红代会常委。在无产阶级文化大革命中，他紧跟毛主席的伟大战略部署，投入了摧毁以叛徒、内奸、工贼刘少奇为首的资产阶级司令部的激烈战斗。今年五月间，他积极响应伟大领袖毛主席关于“知识青年到农村去，接受贫下中农的再教育”的号召，带头到黑龙江省逊克县逊河公社双河大队插队落户。今年八月十五日，双河两岸山洪倾泻，金训华为了抢救国家物资，奋战山洪，不幸光荣牺牲。根据金训华同志生前的多次申请，有关党组织追认他为中国共产党党员。



金训华同志到黑龙江省农村插队落户后，坚持天天读毛主席著作，天天收听广播。这里发表的，是他最后一本日记的摘抄。通过阶级斗争大风大浪的实践和锻炼，他深刻地领会了“紧跟毛主席就是胜利，忠于毛主席就有力量”这一伟大真理。他的日记，充满了对毛主席、毛泽东思想和中国共产党的无限热爱。他第一页日记所记，就是决心用“九大”通过的新党章严格要求自己，争取早日加入中国共产党。他逝世前一天的日记的最后一句话，就是“誓死保卫毛主席！”正是在这个伟大真理照耀下，他的简单明白的语言具有很强的战斗力。在这里，处处可以看到金训华和同志们在一起，认真刻苦地活学活用毛主席著作，接受工农兵再教育，改造自己世界观，以无产阶级的革命精神，对自己进行严格的要求和艰苦的锻炼。

在煤油灯下学习毛主席著作，他想到的是“灯芯再小，学习毛主席著作，心里总觉得亮堂堂的，而且越学越觉得亮堂。因为，毛泽东思想照亮了我们前进的方向。”

捆谷草，手上出了血，他想到的是“我的手会出血，而贫下中农的手为什么就不出血呢？这说明我的手、我的思想长期脱离工农，脱离劳动，染上修正主义毒素，必须长期在工农群众中进行磨练。”

面对美帝国主义、社会帝国主义的阴谋和挑衅，他想到的是“我反正下定决心”，如果敌人胆敢侵犯我国神圣领土，枪声一响，就准备“在战场上接受党的考验”。

在生死关头的考验面前，他想到的是“为人民而死，就是死得其所”！在为保卫祖国财产而与洪水搏斗的过程中，狂暴的巨浪三次把他卷进险恶的旋涡里，他三次顽强地把头抬出水面，斩风劈浪，继续向前猛冲，去抢救国家物资。金训华不愧是毛主席的红卫兵，他三次面临死亡的威胁，三次战胜死亡的威胁，一次比



一次更高地攀上了“一不怕苦，二不怕死”的无产阶级的思想高峰。

本期还登了一幅画，目的是提倡一下创作刻划工农兵英雄形象的美术作品。这幅画是画人物的。它选择了金训华同志不顾个人安危在激流中抢救国家财产这样一个片断，生动地反映了他无限忠于伟大领袖毛主席的赤胆忠心和无产阶级的英雄气概，塑造了革命的青年一代的英雄形象。毛主席很早就说过：“在中国，这类英雄人物何止成千上万，可惜文学家们还没有去找他们，下乡去从事指导合作化工作的人们也是看得多写得少。”我们希望在认真学习毛主席文艺思想、开展革命大批判、清理阶级队伍、深入工农兵的基础上，有更多更好的刻划工农兵英雄形象的优秀作品出现。

毛主席指出：“革命的或不革命的或反革命的知识分子的最后的分界，看其是否愿意并且实行和工农群众相结合。”金训华同志是在我国伟大的无产阶级文化大革命中涌现出来的青年。他坚决实行了同工农民众相结合。他是革命青年的榜样。广大革命的知识分子要学习这个榜样，坚定不移地走与工农兵相结合的道路。到农村去，到边疆去，在劳动中，在阶级斗争中，自觉地磨练自己，改造自己，全心全意为工农兵服务，为巩固无产阶级专政而献出自己革命的青春。要象金训华同志那样，天天读毛主席的书，按毛主席的指示办事，用阶级斗争、阶级分析的观点去观察一切；要象金训华同志那样，有高度的革命警惕性，把青春贡献给伟大的反帝反修事业；要象金训华同志那样，坚决保护祖国的财产，热爱劳动人民的一砖一瓦，一草一木，在抓革命、促生产中做出更大的贡献；要象金训华同志那样，认真接受工农兵的再教育，在三大革命运动的风口浪尖上挺身而出，为人民的利益奋不顾身，经受得住任何严峻的考验。金训华同志虽然光荣牺牲了，他的无产阶级革命精神，将永远激励和鼓舞着年青的一代。让我们一起沿着伟大领袖毛主席指引的方向，更加朝气蓬勃地奋勇前进吧！



金训华同志日记摘抄

(一九六九年七月——八月)

七月一日

今天是我们伟大、光荣、正确的中国共产党诞生的四十八周年生日。

是党，是毛主席，把我从一个不懂事的小孩子哺育成人。我的成长是伟大领袖毛主席教育的结果。

党啊，党啊！您的红小兵永远紧跟您前进！我决心在农村的广阔天地里，在改造客观世界的同时努力改造自己的世界观，使自己从思想上、组织上早日加入伟大、光荣、正确的中国共产党，紧跟伟大领袖毛主席，为在全世界实现共产主义而努力奋斗终生！

在此，我再次向党表示决心：坚决用共产党员的标准严格要求自己，按新党章的精神办事，努力争取早日加入中国共产党。

中国共产党万岁！

伟大领袖毛主席万岁！万万岁！

七月二日

今天的劳动是捆谷草，我的手真不顶用，没捆几捆，就搞出了血。想歇一下，但是我想起了毛主席的教导：“知识青年到农村去，接受贫下中农的再教育，很有必要。”我的手会出血，而贫下中农的手为什么就不出血呢？这说明我的手、我的思想长期脱离工农，脱离劳动，染上修正主义毒素，必须长期在工农群众中进行磨练。旁边的贫下中农看到了，就耐心地、手把手地来教我。我遵照毛主席的指示，老老实实地拜贫下中农为师，不一会就学会了，越干越觉得有劲。这就说明，



我们知识青年必须在三大革命运动中接受贫下中农再教育，改造我们小资产阶级知识分子的动摇性和摇摆性，将革命进行到底。

七月三日

一人红，红一点；大家红，红一片。这句话说出了一个革命者要革命，就必须团结广大革命群众。一人红、红一点是没有用的，革命是不会胜利的。一花独开不是春，百花齐放春满园。

一个革命者，毛泽东时代的青年，就必须做百花中的一枝，共产主义的一员。我要更高地要求自己，团结广大同志一起前进。

七月四日

我现在开始感到了农村阶级斗争的尖锐和激烈。……我，一个毛主席的红卫兵，已作好了一切准备，用战无不胜的毛泽东思想迎头痛击反动势力，那怕作出牺牲也是心甘情愿的。为巩固无产阶级专政而努力战斗！战斗！战斗！

七月五日

今天谈一谈对参加锄地的一些看法。

锄地这活计，说累吧，不停地锄上几个小时，确实比较累；说不累吧，也可以偷懒的，这要看一个人对劳动的态度，看他接受贫下中农再教育的认识了。有决心接受贫下中农再教育，这只是执行毛主席提出的革命接班人的条件的一个开端；如要当好一个可靠的革命接班人，就必须下定决心，一不怕苦、二不怕死。只有这样才能作好无产阶级和贫下中农的可靠的革命接班人。

七月六日

无产阶级的“公”与资产阶级的“私”的斗争是每时每刻存在着的。

头脑这个阵地，无产阶级思想不去占领，资产阶级思想必去占领，在这个方面没有任何调和的余地。我要用战无不胜的毛泽东思想去占领自己的头脑，不断“斗私，批修”，不断前进。



七月七日

今天锄草。本来我认为：读了这么多年的书，锄草会有什么困难呢？把草锄了，把玉米苗都留下，多留一棵就多收一棵的粮食嘛。贫下中农向我指出：你这样锄今年不会丰收。当时我还认为自己有理呐！那里知道，留得多了就会阻碍生长，肯定是收不到多少的。后来我才恍然大悟。由此看来，我过去学的东西，理论脱离实际，必须好好接受贫下中农再教育，改造思想，使理论联系实际。

七月八日

火药味最近越来越浓厚了，我反正下定决心，侵略者的枪声一响，就准备战斗在反帝反修战场上，在战场上接受党的考验。

七月十日

我是新一代的中国青年，是经过三年来无产阶级文化大革命锻炼的毛主席的红卫兵。我已下定决心，来到祖国边疆，反帝反修，认真接受贫下中农再教育，将社会主义革命进行到底！

七月十一日

昨天，有同志来信告诉我，上海报纸上登了我和其他几位中学红代会常委的一篇报道。我不知道是怎么登的，反正自己有这样一点体会：这不是我个人的功绩，这是毛主席教育的结果，是毛泽东思想的胜利。我一定听毛主席的话，“谦虚，谨慎，戒骄，戒躁”，永远前进。

前进！毛主席的红卫兵！

七月十四日

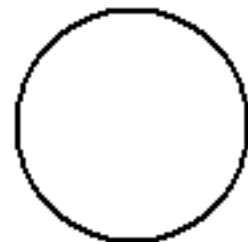
昨天晚上发生了一件非常令人气愤的事情，有两个家伙竟敢骂贫下中农，这说明他们脑袋里，什么祖国、人类的前途都忘了，连到农村的目的也忘了。必须很好地批判这种人的错误思想。在批判错误思想的同时，对他们进行团结——批



评——团结，防止过“左”过右的行动。只有这样，才能团结一致，共同对敌。

七月十六日

今天因为下雨，没有出工，抓紧时机学习了两篇毛主席著作：《中国社会各阶级的分析》和《〈农村调查〉的序言和跋》。通过学习认识到，只有分清敌我，才能更好地打击敌人，团结朋友，这是革命的首要问题。因此，要了解一下农村的阶级情况。我们到农村来，必须经过好好的调查，才有发言权。不经过好好调查就滥发言，大队的广大贫下中农是不会听你的意见的。正如毛主席说的，“‘下车伊始’，就哇喇哇喇地发议论，提意见，这也批评，那也指责，其实这种人十个有十个要失败。”我一定老老实实地拜贫下中农为师，努力做一个不失败的人。



七月十七日

昨天是伟大领袖毛主席畅游长江三周年。伟大领袖毛主席身体这么健康，这是我们中国和全世界革命人民的最大幸福。让我们千遍万遍地高呼：毛主席万岁！敬祝毛主席万寿无疆！让我们在伟大领袖毛主席的领导下，在毛泽东思想的指引下，迎着世界革命的新高潮，迎着国际、国内阶级斗争的大风大浪，奋勇前进！跟着毛主席就是胜利！

下午感到肚子痛，本来不想出工，但想到当前生产这么紧，人手这么少，我一个人不出工不要紧，影响不好。通过劳动，肚子也不那么痛了。这说明对我们青年，尤其是知识青年来说，劳动也能解除一部分疾病。我们可以在改造思想的同时，改掉身上的一些弱病。我决心在刻苦地改造思想的同时改造自己的体质。

七月十八日

学习了《人民日报》评论员的文章和**一不怕苦、二不怕死**的共产主义战士杨水才同志的英雄事迹，心里万分激动。共产党员杨水才**一心为公、一心为革命**的高贵品质深深激励着我，鼓励着我不断前进。杨水才同志不愧为共产主义战士，是我学习的极好榜样。向杨水才同志学习**关心人民比关心自己为重**，向杨水才同志学习**对阶级敌人毫不留情**，向杨水才同志学习**敢教日月换新天**，最最重要的是要



向杨水才同志学习无限忠于毛主席，真正做到“生为毛主席而战斗，死为毛主席而献身”。我向杨水才同志学习，在农村这个广阔的天地里，认真接受贫下中农再教育，一不怕苦、二不怕死，立志农村，献身农村。这是我的决心，请同志们在日常斗争中监督我。

七月十九日

××大队阶级敌人的气焰还很嚣张。知识青年到农村来，就是要参加农村三大革命斗争，首先就是参加阶级斗争。林副主席在“九大”的报告中告诉我们：“阶级敌人如果再兴风作浪，发动群众把他们再一次斗倒就是了。”因此，我们就应该依靠贫下中农，发动群众，把敌人的气焰压下去。我们知识青年应该永远高举毛泽东思想伟大红旗，念念不忘阶级斗争，念念不忘无产阶级专政。

七月二十日

今天中午下河去游泳，一走到河边，看见河中水流那么急，心里便想，下不下呢？下去吧，这水流实在吓人。这时，我脑海中想起了毛主席的教导：“大风大浪也不可怕。人类社会就是从大风大浪中发展起来的。”水急可以锻炼一个人的勇敢，机智。我跳了下去，游了几十米。

事实证明：只要一个人革命意志坚强，又善于学习，什么急流都能战胜。用毛泽东思想武装的中国青年，永远紧跟伟大领袖毛主席，就可以冲过任何急流险滩。

七月二十二日

天雨没出工，呆在屋里一天。

通过两个月的劳动，我养成了一种习惯：不劳动简直苦闷极了，不劳动比什么都难受。我感到与地奋斗其乐无穷。

七月二十三日

贫下中农是我们接受再教育最好的老师，他们对毛主席最忠。中央两报一刊社论，传来了毛主席关于整顿党组织的最新指示，我们怀着忠于毛主席的红心，



挨家挨户地到贫下中农家中去送毛主席的最新指示。已经是很晚了，送到了县积代会代表宋大娘的家里。宋大娘已经睡了，一听到毛主席最新指示发表了，马上起来恭恭敬敬地接过毛主席的最新指示，叫醒了一家老小，点起了小煤油灯，立即学了起来。看到这景象，我们确实很感动，贫下中农对毛主席多么忠啊！再想想自己刚才出来时，还担心这么晚了贫下中农不接怎么办，这不是一个很好的对比吗？这说明我的感情还是不行，必须在农村这个广阔的天地里，认真地拜贫下中农为师，脱胎换骨，做一个可靠的无产阶级革命事业的接班人！

七月二十四日

枪杆子是政权的支柱。我要用毛泽东思想武装自己，积极努力为保卫毛主席而战斗，生为毛主席的革命路线英勇奋战，死为保卫毛主席光荣献身。

七月二十五日

最近，大家要我参加演出文艺节目，我实在为难了。宣传毛泽东思想是我应尽的义务，但我又不会演戏。有矛盾怎么办？就学习毛主席著作，通过学习，我想通了。思想一通，就学得比较好，很快就学到了文艺表演的一些门道。我应该以文艺这个武器，宣传毛泽东思想，好好为贫下中农服务。这也是知识青年到农村来应该做的一件事。

七月二十六日

每做一件事，就想想是否符合人民需要；
每说一句话，就想想是否符合毛主席思想；
每走一步路，就看看是否走在毛主席革命路线上。

七月二十八日

对于自己严加严，对于同志宽再宽！

我所取得的一小点成绩，是毛主席的伟大思想哺育的结果。我是个通讯员，必须大力宣传自己周围的英雄事迹，向周围的无名英雄学习，老老实实甘当人民



的牛，勤勤恳恳地为贫下中农服务一辈子。

七月二十九日

学习毛主席的光辉著作《湖南农民运动考察报告》的前几段，有这样一些体会：毛主席对于农民运动给予了多么高的评价啊！联想起我到农村快两个月了，对于贫下中农是怎么看的呢？脑袋里还有旧思想，有时甚至认为自己是下乡当“官”的。这种思想发展下去，就会爬到贫下中农头上去“发号施令”。必须用毛主席思想对这些毒害进行大批判，批深批透，确立起毛主席在《湖南农民运动考察报告》中教导我们的思想：“这个贫农领导，是非常之需要的。没有贫农，便没有革命。若否认他们，便是否认革命。若打击他们，便是打击革命。”在农村，要革命，必须依靠贫下中农，否则是不能革好命的。

八月一日

“八一”建军节，中央两报一刊社论《人民军队所向无敌》传来了我们伟大领袖毛主席的声音：“我赞成这样的口号，叫做‘一不怕苦，二不怕死’。”……我过去总认为自己在无产阶级文化大革命中立下很大功劳，不算功劳也有苦劳吧，没有苦劳还有疲劳吧。这种思想在我的脑袋里是相当顽固的，虽然进行了几次批判，但流毒还是没有很好肃清。毛主席的最新指示，就象一颗重磅炮弹猛击了自己。这种“三劳”思想是同毛主席的教导格格不入的，必须狠批，才能树立无产阶级“一不怕苦，二不怕死”的苦乐观，使自己努力在革命化的道路上迅跑。

学习了毛主席最新指示，明确了做每一项工作都要过细，特别是做人的思想工作，更要过细，万万不可粗枝大叶。粗枝大叶会给革命、给党带来不可弥补的损失。

八月四日

阶级敌人不甘心自己的失败。阶级敌人看见我们战备就非常害怕。越是敌人害怕的，我们越要提倡。必须加强战备，严阵以待，打击社会帝国主义野心狼。

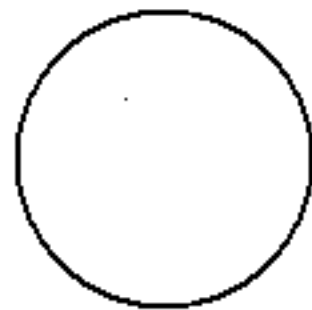
八月五日

今天，是我们伟大领袖毛主席《炮打司令部（我的一张大字报）》发表三周年。



毛主席这一张大字报，吹响了向资产阶级反动路线进攻的战斗号角。三年来，发生了多大的变化啊！广大工人阶级和贫下中农，广大革命干部和红卫兵，在毛主席这张大字报的鼓舞下，揪出了混入党内最大的走资派刘少奇及其在各地的代理人，铲除了埋在毛主席身边的定时炸弹，使历史的车轮继续滚滚向前。

在轰轰烈烈的无产阶级文化大革命中，通过反复的斗争和实践，我深刻认识到紧跟毛主席就是胜利、忠于毛主席就有力量这一条伟大真理。我要沿着毛主席指引的道路走下去，走到底，一直走到共产主义。



八月六日

晚上开革命大批判会，狠批了刘少奇的“阶级斗争熄灭论”。活生生的阶级斗争现实告诉了我们：阶级斗争并没有结束。××大队的牛鬼蛇神，每时每刻都在梦想反攻倒算，历史反革命分子××半夜里出来破坏，被民兵抓住后，竟敢用自杀来威胁人民群众。阶级敌人，人还在心不死，随时想夺回他们失去的天堂。我们应该牢记毛主席“千万不要忘记阶级斗争”的伟大教导，用毛泽东思想这个最锐利的武器，狠批刘少奇“阶级斗争熄灭论”，向阶级敌人发动猛烈的进攻。尤其是在当前国际、国内阶级斗争十分激烈的时刻，一定要提高警惕，加强战备，粉碎国际、国内阶级敌人的一切新阴谋。

八月七日

昨天晚上，会开了一半，突然下起雨来，我们马上停止会议，叫醒了值班的民兵，去抢救房场上的泥砖。人多，手多，把全部泥砖都放进了屋子。劳动后，感到很快活。可以说是贫下中农对我再教育的一件生动的事例吧！

八月十日

上午一人捆一垅麦子，下午看来还是“拿个子”比较轻松，但是一垅干下来，又觉得还不如捆麦舒服。这说明头脑里不用毛主席思想去占领，资产阶级思想就必然去占领，就会拈轻怕重，逃避思想改造。我要坚持学习，用毛泽东思想武装头脑，不断前进。



八月十二日

上午开会，批判了无政府主义。无政府主义有种种表现：晚出工，早收工，无故缺工，不听批评，出工期间打扑克，走围棋，破坏团结，破坏无产阶级纪律。到会的同志一致批判了这种反动的思潮。我要严格遵守无产阶级纪律，并且争取做遵守党纪的模范。

八月十三日

闲谈关于灯的问题，得出一条结论：灯再亮，思想暗，总觉得灯是暗的；灯芯再小，学习毛主席著作，心里总觉得亮堂堂的，而且越学越觉得亮堂。因为，毛泽东思想照亮了我们前进的方向。

八月十四日（牺牲前一天）

今天，在广播里听到了我国外交部的照会，我心都气炸了。毛主席教导我们：**绝对不要被反动派的其势汹汹所吓倒**。七亿中国军民正严阵以待，坚决打击侵略者。我们要警告帝、修、反，毛泽东思想时代的革命青年是不好侮的，如果美帝国主义、苏修社会帝国主义敢来试一试的话，那就请他们尝尝中国第三代、第四代的铁拳！

我们是新一代的社会主义中国的青年，美帝、苏修把复辟的希望寄托在我们身上，吓！梦想！资产阶级思想的腐蚀都可以被粉碎，你全副武装的纸老虎有什么可怕呢！

打倒美帝！

打倒苏修社会帝国主义！

誓死保卫祖国的领土！

誓死捍卫毛泽东思想！

誓死保卫毛主席！

（关于金训华同志的英雄事迹，一九六九年十月二十七日的《黑龙江日报》、《文汇报》和《解放日报》上已发表了详细的报导。《黑龙江日报》还刊登了黑龙江省革命委员会《关于学习金训华同志英雄事迹的决定》。请读者参阅。）



思想评论

注意巩固精兵简政的成果

金平

伟大领袖毛主席教导说：“革命委员会要实行一元化的领导，打破重叠的行政机构，精兵简政，组织起一个革命化的联系群众的领导班子。”毛主席这一伟大指示，为革命委员会建设指出了根本方向，对于进一步巩固无产阶级专政，对于进一步执行“备战、备荒、为人民”的战略方针，有着极其重大的意义。

各级革命委员会建立以后，贯彻执行精兵简政这一个极其重要的政策，狠批了叛徒、内奸、工贼刘少奇的反革命修正主义路线，改变了过去那种机构庞杂、人浮于事的恶劣状况，促进了思想革命化和组织革命化，比较普遍地实行了干部参加集体生产劳动，形成了一种朝气蓬勃的领导作风。

我们在精兵简政方面取得了很大的成绩。但是，围绕着这个问题，会有反复的斗争。目前，值得注意的是，有少数地区、部门在精兵简政以后，出现了这样的现象：办事人员又逐渐增加，这样那样名为“临时”、实为长期的机构越来越多。这就造成脱离实际、脱离群众、脱离劳动的官僚主义和主观主义领导作风有所滋长。为了巩固和发展精兵简政的成果，我们必须坚决克服这种现象，纠正一些错误认识。

有的同志诉苦说：“斗、批、改全面展开了，工作多，任务重，只能加人，人少了抓不过来。”工作多，任务重，人手少，这是客观存在的矛盾。怎么解决这个矛盾呢？首先是要求革委会的工作人员特别是领导班子成员进一步学习毛泽东思想，加强思想革命化。抓住了这一点，工作的主动性、积极性、创造性，才能够充分发挥出来，做到人少多办事，并且办得更好。如果思想革命化搞得不好，人再多，工作还是抓不起来，而且会相互抵销力量，使矛盾得不到解决。



事多人少，需要解决一个抓什么和怎么抓的问题。

一碰到事多人少，有的同志就往往过多地从基层单位抽调人员扩充机构。这样，不但削弱了基层骨干力量，影响了基层工作的开展，而且上级机关人一多，摊子一大，领导成员事事依赖办事人员，就会产生：抓事务多，抓政治思想和政策指导少；会议多，联系群众少；文件表报多，总结经验少；一般号召多，个别指导少；浮在上面多，调查研究少。这不是解决问题的办法。革命委员会的工作千头万绪，要靠突出无产阶级政治，抓根本，抓方针政策，抓重点，抓新鲜事物。抓住了根本，抓住了方针和政策，工作就有了灵魂，有了方向，有了防右和防“左”的具体界限；抓住了重点，抓住了主要工作，就可以解决主要矛盾，纲举目张，推动全局；抓住了新鲜事物，就能够及时发现和解决运动中出现的新矛盾，就能够明确前进的目标，树立样板，带动一般。

当然，为了适应斗、批、改全面展开的需要，设置某些确属必要的机构，合理地增加一些人员，是可以的。但根本问题是走群众路线。我们要遵照毛主席的教导，“从群众中集中起来又到群众中坚持下去”，运用群众路线的方法解决问题。那种不突出无产阶级政治，不走群众路线，一味追求增加人员、扩充机构的主张，实际上是在新的条件下，否认精兵简政的必要性。

有一种说法：“工作要求过细，分工就得过细，就得多几摊人。”这种说法不对，是形式主义地看问题。毛主席号召我们“**要过细地做工作**”，是要求我们深入群众，深入实际，周密调查研究，认真抓好典型，以点带面。要做到这样，决不是增加几摊人所能解决的。关键在于领导班子要努力学习和刻苦实践毛泽东思想，树立革命化的工作作风，进行艰苦细致的工作，落实党的各项无产阶级政策。

工作过细并不是分工要搞得很烦琐。事实上，分工再细，也不能把一切具体工作区分得那么一清二楚。越要分得细，越想多搞一些摊摊，往往就越是纠缠不清，互相扯皮，推来推去，各自为政，怕负责任，搞烦琐哲学、表面文章等东西。办一件事总要经许多部门，过几道手续，一个走不到就不灵。这种组织复杂化，带来的是工作一般化。它恰恰是工作过细的绊脚石，只能助长懒惰、漂浮、拖拉、推诿、敷衍塞责等官僚主义作风，是领导班子革命化的大敌。

有的口口声声要“过细分工”的人，并不是真的要使工作过细，而是想自己少干点，清闲点，可以高高在上地发号施令。这种害怕艰苦、贪图安逸、做官当老爷的思想，是刘少奇反动的“入党做官论”的余毒。这些同志应该严肃地考虑这样



一个问题：在胜利的形势下是要做官当老爷，还是当人民的勤务员？是半截子革命，还是一辈子革命？应该看到，机构的庞杂臃肿，是脱离群众的开始，个人贪图安逸，是变修的开始。我们要努力活学活用毛泽东思想，自觉地改造世界观，斗私批修，实现思想革命化。

“工作走上正轨了，机构设置应该正规化。”在这些同志看来，摊子大一点，人多一点，层次多一点，才“象个样子”，才是“正规化”。

什么是正规化？不同的阶级有不同的标准。无产阶级有无产阶级的正规化，资产阶级有资产阶级的“正规化”。

毛主席教导我们：“**国家机关的改革，最根本的一条，就是联系群众。**”在无产阶级文化大革命中，革命委员会实行精兵简政，打破了重叠的脱离群众的机构，冲决了压制、束缚群众革命积极性的烦琐哲学，建立了崭新的革命作风，实现了思想革命化和组织革命化。革命化，就是无产阶级的正规化。而那种讲究排场，追求形式，脱离群众，搞庞大行政机构的所谓“正规化”，则只能是资产阶级的“正规化”。革命形势越发展，各项工作越走上正轨，越要求有一个很精干的领导机构，把革命委员会建设成为强有力的战斗指挥部。这样，才能适应三大革命运动中各种斗争的需要，更好地实现“**备战、备荒、为人民**”的伟大战略方针。如果在政权建设方面不坚持革命的正规化，我们的工作就会脱离无产阶级的轨道。

某些同志之所以追求那种所谓“正规化”，有各种原因。其中多数同志，是不懂得精兵简政的重大意义。有些同志是因为实际工作中遇到一些矛盾而没有找到正确的解决方法。但也有少数同志是由于剥削阶级的旧思想、旧习惯势力还在他们头脑中起作用，想摆摆“架子”，装点“面子”，象个“样子”，神气一点。在革命委员会建设上，是坚持精兵简政，还是贪大求全，关系到我们的政权是依靠群众、扎根于群众之中还是脱离群众的大问题；是关系到按照无产阶级面貌还是按照资产阶级面貌改造世界的大问题。我们必须予以重视。

我们坚持一元化的领导。一元化领导，是毛泽东思想的领导，是以毛主席为首、林副主席为副的党中央委员会的领导。这就是要使广大革命群众和革命干部，在毛泽东思想基础上“**统一认识，统一政策，统一计划，统一指挥，统一行动**”。有的同志说：行行业业都要有“上下对口”。我们认为：如果说要“对口”，就是要对伟大领袖毛主席的战略部署和党中央的方针政策的“口”。对上了这个“口”，就是紧跟了形势，抓住了中心，就是突出无产阶级政治，合于全局观念。那种片面



强调业务系统孤立地、脱离一切中心任务“上下对口”的作法，实质上是忘掉了毛泽东思想的一元化领导，忘掉了政治，丢掉了全局。有这种单纯业务观点的同志，不问中心任务是什么，多种任务同时往下灌，使得下级忙于应付，只得靠增设摊子来“对口”。有的基层干部说：“上面千条线，下面一个团，哪条拽得紧，跟着那条转。”就是对这种现象的尖锐批评。

伟大领袖毛主席教导我们：“领导人员依照每一具体地区的历史条件和环境条件，统筹全局，正确地决定每一时期的工作重心和工作秩序，并把这种决定坚持地贯彻下去，务必得到一定的结果，这是一种领导艺术。”上级机关的领导同志一定要掌握这一领导艺术，根据毛主席的伟大战略部署，结合本地区的实际情况，确定一个时期的中心工作。在向下级传达、布置各项任务时，要通过下级的主要负责人，使他们负起责任来。这样分工而又统一的一元化的方法，使一件工作经过总负责人推动很多干部、有时甚至是全体人员去做，就可以避免由于片面、孤立地强调“上下对口”所造成的下级单位增设机构、工作凌乱的现象。

我们必须高举毛泽东思想伟大红旗，坚持精兵简政，进一步巩固已经取得的成果。在这个方面，有不少单位创造了好的经验。他们首先切实地搞好领导班子自身的思想革命化建设，发扬艰苦奋斗的革命传统，深入实际，深入群众，抓好一个或几个点，以点带面。同时，深入开展革命大批判，以毛主席的无产阶级革命路线为武器，肃清刘少奇的反革命修正主义路线的余毒，改变烦琐的条条、框框和脱离群众的作风，建立起能够充分发挥群众革命积极性和创造性的工作秩序。坚持开门整风，虚心听取群众的批评，把精兵简政的工作自觉地置于群众的监督之下。他们用很大的精力抓好基层建设，抓好整党建党工作，分批分期地、扎扎实实地抓好基层领导班子的建设，把领导机关的工作建立在坚实的基础之上，使大量的问题能够在下面得到解决，避免靠领导机关增摊、加人来处理。我们要遵照毛主席关于“精兵简政”的教导，认真总结经验和教训，发扬成绩，克服缺点，对所设的机构，该调整的调整，该合并的合并，该留的留下，该砍的坚决砍掉，使我们的领导机关不断革命化。

只要上靠伟大的毛泽东思想，下靠广大革命群众，加强领导班子革命化，我们就一定能够把革命委员会建设成为更加革命化的、密切联系群众的战斗指挥部，在无产阶级革命政权的周围团结起千百万群众，去争取更大的胜利。



继续发扬艰苦奋斗、勤俭节约的作风

——丰收以后怎么办？

梁 集 慧

在党的“九大”精神的鼓舞下，广大贫下中农和农村干部，战天斗地，战胜了各种自然灾害，在多年丰收的基础上，又夺得了今年农业的丰收。这是伟大领袖毛主席的“备战、备荒、为人民”，“抓革命，促生产”方针的辉煌胜利，是无产阶级文化大革命的丰硕成果！

丰收以后怎么办？

从“备战、备荒、为人民”这个全局出发，合理分配丰收粮，我们一定要坚决执行毛主席关于“在分配问题上，我们必须兼顾国家利益、集体利益和个人利益”的指示。粮食丰收了，首先要考虑到国家的需要，向国家适当地多卖一部分余粮，完成和超额完成国家征购任务，同时把社员生活切切实实安排好，并且在这个基础上，积极建立和增加集体储备，真正做到国家、集体、个人三兼顾。

用毛泽东思想武装起来的广大贫下中农和农村干部，正是这样办的。他们丰收不忘毛主席，丰收不忘共产党，丰收不忘社会主义祖国，踊跃向国家交售余粮，支援社会主义革命和社会主义建设；积极建立集体粮食储备，壮大社会主义集体经济。他们坚持计划用粮，精细安排生活，继续发扬艰苦奋斗、勤俭节约的革命传统。他们密切注视阶级敌人的新动向，狠抓阶级斗争，进一步巩固无产阶级专政。

但是，也有一些同志，在丰收的大好形势下，产生了一些值得注意的思想。

“粮食连年丰收，对国家的贡献不小了，集体储备粮也有了，个人应该多分点。”这种看法对不对呢？

解放以后，我们在同自然的斗争中取得了伟大的成绩，“靠天吃饭”的情况已



有显著改变。无产阶级文化大革命以来，随着革命的胜利，农村生产力的发展很快。但是，目前还不能完全控制自然灾害。当前美帝国主义和社会帝国主义正在互相争夺，又加紧勾结，对我国进行战争威胁。我们一定要提高革命警惕性。因此，我们应当丰年想到歉年，平时想到战时。“我们作计划、办事、想问题，都要从我国有六亿人口这一点出发，千万不要忘记这一点。”丰收以后，我们必须正确处理局部与全局、眼前利益和长远利益的关系，保证国家对粮食的需要，并逐步做到队队有储备，户户有余粮。只要有了充分的精神准备和物质准备，我们就能适应社会主义革命和社会主义建设的需要，应付各种复杂的局面，使我们在同帝、修、反的斗争中，在同自然灾害的斗争中，永远立于不败之地。

我国广大贫下中农是工人阶级可靠的、巩固的同盟军。他们从人力、物力上，积极支援革命战争，支援社会主义建设，支援无产阶级文化大革命，贡献很大。我国工人阶级也积极热情地支援了农业生产，这是农业丰收的一个重要原因。在毛主席的英明领导下，我国已经建设成为一个有了初步繁荣昌盛的社会主义国家。但是，我们应当再向前看。我们要遵循毛主席关于独立自主、自力更生的教导，把我们的国家建设得更加繁荣，把我们的国防力量建设得更加强大。伟大的无产阶级文化大革命推动着我国社会主义建设事业飞速发展。国家各方面对粮食的需要也在增加。我们还要支援世界人民的革命斗争。为革命多产粮、多卖粮，这是我们贫下中农和农村干部的光荣职责。我们要加强革命责任感，用继续革命的高标准来看待对国家的贡献。“站在家门口，眼望天安门，胸怀全世界”。丰收了，我们有条件向国家多卖一些余粮，就应当多尽一份心，多出一份力。如果认为“对国家贡献不小了”，现在就可以少卖粮，那不就是半截子革命了吗？

在连年丰收和厉行节约的基础上，我们集体是储备了一些粮食。但是，不能以此为满足。我们要壮大农村人民公社集体经济，扩大农业再生产，不但需要有适应生产发展的种籽、饲料，并且要不断增加积累。我们要遵循毛主席关于“一定要有储备粮，年年储一点，逐年增多”的教导，做到丰年多储，平年少储，增加集体粮食储备。集体的家底厚了，备战、备荒就更有力量，发展生产就更有保证，个人生活也才能越来越富裕。因此，粮食丰收了，集体也要适当多留一点。



那种认为“集体储备粮有了，个人应当多分点”的想法，显然是片面的。

我们的党和国家，历来是十分关心人民利益的。“我们要尽可能使农民能够在正常年景下，从增加生产中逐年增加个人收入。”丰收以后，社员生活应当适当提高。在粮食分配上，要考虑到国家需要，集体需要，同时也要兼顾个人的利益。丰收队分给社员的粮食，应当比歉收队多一些。当然，如果只强调个人一头，不顾国家和集体的需要，这就不符合毛主席关于三兼顾的教导了。

丰收以后，怎样过日子？有一些人主张：“丰收了，吃粮可以随便点，办事应当大方点。”这是不对的。

伟大领袖毛主席教导我们：“要使我们富强起来，需要几十年艰苦奋斗的时间，其中包括执行厉行节约、反对浪费这样一个勤俭建国的方针”，“几十年以后也需要执行勤俭的原则”。我们要遵照毛主席的教导，什么时候都应当艰苦奋斗、勤俭节约，为建设繁荣富强的社会主义祖国尽自己的责任。

我国人口众多，吃饭是一件大事。节约粮食问题，农村城市、各行各业都要十分抓紧。就农村说，在歉收时，要妥善安排生活，勤俭节约。丰收以后，也要瞻前顾后，留有余地，有计划地过好日子。许多贫下中农说得好：“宁在囤顶上留，不在囤底上愁”，“只有丰年俭，才能歉年足”。搞好了节约用粮，不仅有利于个人，而且有利于发展集体生产和支援国家建设。我们不能只看到粮食多了一点，就忽视了节约。如果“随便”吃、“大方”用，不是“算了吃”，而是“吃了算”，一有婚丧嫁娶、修房盖屋，就事事讲排场、摆阔气，请客送礼，大吃大喝，结果就一定会是先松后紧，先吃后空，不仅会影响家庭生活，而且会影响集体生产。

艰苦奋斗、勤俭节约，是无产阶级的本色，是我国劳动人民的光荣传统。铺张浪费，是一切剥削阶级的特性。无产阶级和劳动人民，以勤俭节约为荣，以挥霍浪费为耻；而在剥削阶级看来，铺张浪费是“大方”，勤俭节约是“小气”。这是无产阶级同剥削阶级完全对立的两种思想和作风。剥削阶级在被推翻以后，总是拚命宣扬他们那一套腐朽的东西，来腐蚀无产阶级和劳动人民的革命意志，瓦解社会主义经济。在这方面，封建主义、资本主义的旧的风俗习惯是他们经常利用的一个重要工具。那些办事讲究“大方”的同志，应该自觉地抵制剥削阶级思想作



风的侵袭，破除旧的风俗习惯。否则，铺张浪费起来，不仅会糟蹋自己双手创造出来的劳动成果，更重要的是会丢掉艰苦奋斗、勤俭节约的劳动人民本色。

“丰收了，粮食问题上的阶级斗争不那么尖锐了。”这是一种和平麻痹思想。

二十年来，在粮食问题上，毛主席无产阶级革命路线同刘少奇反革命修正主义路线展开了尖锐的斗争，无产阶级和劳动人民同地主资产阶级进行了激烈的搏斗，取得了伟大的胜利。但是，反动的阶级并不甘心失败，“他们老是在研究对付我们的策略，‘窥测方向’，以求一逞”。一小撮阶级敌人挖社会主义的墙脚，粮食战线就是他们进攻的一个重要目标。在今年粮食生产获得丰收的情况下，他们必然会用种种手段进行破坏和捣乱，或者盗窃国家和集体的粮食，或者用粮食进行投机倒把，扰乱市场，破坏社会主义经济。他们还利用某些人头脑中的无政府主义和私有观念，造谣言，放暗箭。他们说什么“国有队有不如自己有”，鼓吹“少交、少留、多分”；煽动“三光”“四不留”（分光、吃光、用光，不留公积金、公益金、生产费用、储备粮），妄图破坏国家的粮食征购任务，破坏集体储备粮，破坏社员节约用粮，破坏工农联盟。总之，就是要干扰“备战、备荒、为人民”伟大战略方针的落实，妄图破坏无产阶级专政。

在粮食战线上，存在着阶级斗争。如果我们认识不清，说什么“丰收了，粮食问题上的阶级斗争不那么尖锐了”，这就是在政治上解除了武装。“我们松一松，敌人攻一攻”。这种“五谷丰登，天下太平”的和平麻痹思想，是十分有害的，是叛徒、内奸、工贼刘少奇“阶级斗争熄灭论”余毒没有肃清的表现。我们要牢记毛主席关于“千万不要忘记阶级斗争”的教导，坚决粉碎阶级敌人的种种破坏活动，打击投机倒把，抓紧革命大批判，批判刘少奇反革命修正主义路线，批判资本主义倾向，批判旧风俗习惯，进一步巩固农村社会主义阵地，巩固工农联盟，巩固无产阶级专政。

现在，全国农村革命和生产形势一片大好。我们要更高地举起毛泽东思想伟大红旗，进一步落实党的“九大”提出的各项战斗任务，狠抓革命，猛促生产，搞好秋收分配，大力开展冬季积肥和农田水利建设，做好春耕准备工作，夺取明年农业生产的更大丰收。



论干部插队落户

江建农

一年前，伟大领袖毛主席发出“广大干部下放劳动，这对干部是一种重新学习的极好机会”的重要指示，我们江西省各级革命委员会，闻风而动，迅速掀起了一个下放干部插队落户的热潮，受到了广大贫下中农和干部的热烈欢迎。贫下中农说：“过去干部往上调，青年往城里跑；现在他们到乡下来，当农民，干革命，风气变了！”

干部下乡插队落户，同办好各种类型的“五·七”干校、干部下厂当工人一样，是干部下放劳动的一种好形式，是实现毛主席光辉的《五·七指示》和贯彻执行“备战、备荒、为人民”伟大战略方针的一项有效措施。但是，有些同志由于对干部插队落户这一新生事物不了解，或者受剥削阶级思想和旧习惯势力的影响，还存在这样或那样的疑问。我们现在就来讨论一下这些思想问题。

有的同志提出：“插队落户，岂不埋没了干部？”这种提法，反映了他们对干部插队落户的意义缺乏正确的认识。

伟大领袖毛主席《在中国共产党全国宣传工作会议上的讲话》这篇光辉著作中教导说：“我们的国家机关工作人员、文学家、艺术家、教员和科学研究人员，都应该尽可能地利用各种机会去接近工人农民。”“还有些人可以长期住下去，比如两年、三年，或者更长一些时间，就在那里生活，叫做‘安家落户’。”毛主席说的就是“落户”。遵照毛主席这个教导，我们组织机关工作人员下乡插队落户，让他们以一个普通劳动者的身分出现在群众之中，与贫下中农同吃、同住、同劳动、同学习、同战斗，直接接受贫下中农的再教育。干部在农村三大革命运动中，经群众斗争的大风雨，见群众斗争的大世面，事事有老师，处处是课堂。一年的时间不算长，但实践已充分证明：插队落户能够有效地使干部不断加强无产阶级感



情，磨练继续革命的坚强意志，加速思想革命化。这决不是埋没干部，而是培养和锻炼了干部，使大批干部在毛泽东思想阳光的哺育下更迅速地健康成长。许多插队落户的老干部深有体会地说：“插队落户使我重新回到贫下中农中来了！它是前进路上的加油站，继续革命的新起点。和贫下中农同劳动、共战斗，担子磨出了劳动人民的本色，汗水冲掉了资产阶级的官气。”许多原来从家门到校门、从校门到机关门的新干部说：“由‘三门’走进贫下中农的门，才真正找到了革命化的门。”

农村是我们进行社会主义革命和社会主义建设的重要阵地。组织大批干部下乡插队落户，好比把一颗颗红色的种子，撒到农村的大地上，真正生根开花结果。他们一方面接受贫下中农的再教育，一方面更好地为人民服务。正如毛主席所指出的：“农村是一个广阔的天地，在那里是可以大有作为的。”广大干部和贫下中农一起办毛泽东思想学习班，开讲用会，为贫下中农读报纸，办夜校，搞宣传，推动农村活学活用毛泽东思想的伟大群众运动，可以成为一支毛泽东思想宣传队。他们在社、队革委会的领导下，和贫下中农一起狠抓阶级斗争，开展革命大批判，认真落实党的方针政策，为巩固农村无产阶级专政作出贡献，可以成为农村斗、批、改的一支战斗队。他们和贫下中农一起，坚持社会主义道路，抓革命，促生产，积极参加集体生产劳动，开展科学实验，发展社会主义集体经济，可以成为农村社会主义建设的一支生力军。总之，插队落户是为了更好地调动干部的革命积极性，更充分地发挥他们的革命才智，为人民立新功。这怎么能说是“埋没了”干部呢！

过去，叛徒、内奸、工贼刘少奇鼓吹“入党做官论”，让干部长期呆在城市，坐在机关，脱离实际，脱离群众，脱离劳动，同工农群众心想不到一起，话说不到一块，不能在实际斗争中改造思想，增长才干，发挥作用，这才是真正埋没干部。现在，我们坚决执行毛主席关于“广大干部下放劳动”的指示，组织干部到农村插队落户，正是为了把他们从刘少奇反革命修正主义路线的“埋没”中解放出来。在这种情况下，担心插队落户会“埋没干部”，这些同志实际上是在思想深处认为，干部只能当“官”，不能当老百姓，只能坐在机关，不能到工农群众中去。这是刘少奇“入党做官论”的余毒在作怪。这个问题值得我们一些同志认真深思。



“大批干部撤到农村去插队落户，会影响国家机关的进一步改革。”

这种把插队落户和改革机关对立起来的看法是不对的。在无产阶级文化大革命的斗、批、改阶段，组织大批干部下乡插队落户，达到“精兵简政”的要求，这本身就是国家机关改革的一个十分重要的内容，是上层建筑领域斗、批、改的胜利产物。

毛主席指出：“国家机关的改革，最根本的一条，就是联系群众。”在改革国家机关的时候，对密切联系群众这个“最根本的一条”，我们必须抓得很紧很紧。大批干部下乡插队落户，正是在这方面提供了新的经验。干部下乡插队落户，在思想上和作风上来一个革命性的转变，一竿子插到底，直接生活在群众之中，就能及时地掌握阶级斗争的新动向，深入地了解 and 反映广大群众的意见和要求，有事同群众商量，通过群众路线解决问题。这为国家机关密切联系群众开辟了一条新的渠道，更好地继承和发扬我们党密切联系群众、联系实际的优良传统。

干部下乡插队落户，对上层机关来说，是精兵简政，是一项重大的改革；对基层单位来说，则是大大加强、充实了领导力量和骨干力量，是对基层工作的一个大促进。我们各项工作都要落实到基层，扎根于基层。基层工作搞好了，上层机关的工作就有坚实的基础。无论从革命和生产的需要或战备的需要看，都要加强基层。因此，加强基层正是机关改革的一个重要方面。大批干部生活在群众斗争的第一线，提高了两条路线斗争的觉悟，积累了群众工作的丰富经验，这就为向国家机关不断地输送和轮换干部创造了条件，逐步使机关的工作人员，变成一支能上能下、能“官”能民、能文能武的坚强队伍。毫无疑问，这些对实现机关的革命化，巩固无产阶级专政，会起巨大的作用。如果看不到这一点，怀疑大批干部下乡插队落户，会妨碍机关进一步改革，那是片面的、错误的。

“插队落户好是好。但是，面广分散难领导。”有的同志这样担心。

这里有思想问题，也有客观存在的矛盾。这个矛盾是可以逐步解决的。

的确，许多公社、大队、生产队都有下放人员插队落户，他们所处的地区是比较分散的。但是，就一个公社范围来说，下放干部、下放教师、下放医务人员和下放知识青年，打破了原来单位与单位、上层与下层之间的界限，“为了一个共同的革命目标，走到一起来了”。他们按生产队、大队、公社分别设立班、排、



连组织，这是相对的集中。它有利于加强对下放人员的领导。我们江西在县以下各级革委会还成立了由领导干部、贫下中农代表和下放人员代表组成的“三结合”领导小组，具体负责教育和管理工作，从而进一步保证了对下放人员的领导。各级领导小组坚持突出无产阶级政治，组织下放人员大学解放军，发扬“三八作风”，大兴“四个第一”，抓典型，树样板，使下放的广大革命干部朝气蓬勃地在革命化的道路上胜利前进。有些地区在下放人员生活安排方面，一度出现的某些问题，由于加强了领导，很快得到了解决。也有的地区抽调下放干部搞中心工作太多，影响了干部参加集体劳动的时间，但这只要根据情况作出具体规定，并定期进行检查，也是可以解决的。这就说明，插队落户虽然分散面广，只要领导跟上去，下放人员的政治思想教育、生活管理等工作，都是可以做好的。

“田少人多的地区怎么办？干部到那里插队，不会增加群众的负担吗？”还有的同志提出这样的问题。

田少人多的地区看起来是有劳动力过多的矛盾，但是，每个地区的实际生产潜力都是很大的。毛主席教导我们：“**世间一切事物中，人是第一个可宝贵的。在共产党领导下，只要有了人，什么人间奇迹也可以造出来。**”干部到田少人多的地区插队落户，他们可以和贫下中农一道，奋发图强，自力更生，动员群众和组织群众，向生产的广度和深度进军。这样，在经济上不但不会增加群众的负担，而且会促进社会主义集体经济的发展。同时，我们也采取了一些具体办法，使这些地区的贫下中农不会因干部插队而影响他们的收入。

干部插队落户，决不仅仅是为了给农村增加几个劳动力，而是肩负着改造主观世界和改造客观世界的双重任务。我们应该首先根据农村三大革命运动的需要，来作出安排。如果把下放干部仅仅作为劳动力来安排，那就低估了干部下放劳动的政治意义，就不能够更好地发挥下放干部的作用。

伟大领袖毛主席教导我们：“**任何新生事物的成长都是要经过艰难曲折的。**”干部插队落户这一新生事物的成长也是这样。我们一定要更高地举起毛泽东思想伟大红旗，坚定不移地走毛主席指引的道路，在实际斗争中不断总结经验，完善和发展插队落户这种形式，使这项工作做得更好。

（本文作者为江西省革命委员会工作人员）



搞好带头人的思想革命化

丁元功

领导班子就是政权。革命委员会成立之后，要做好广大群众的思想工作，首先要搞好带头人的思想工作，抓好领导班子的思想革命化。这是保证搞好战备，搞好各项斗、批、改的根本问题，是进一步巩固无产阶级专政的根本问题。伟大领袖毛主席教导我们：“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”有一个用毛泽东思想武装起来的坚强的革命化的领导班子，才能经受住任何国内国际阶级斗争的考验，反侵略战争的考验，自然灾害的考验，党内斗争的考验，保证我们党和国家永不变色。

无产阶级文化大革命中，我们在辽宁省本溪县支左，把搞好带头人的思想革命化，作为我们工作中最重要的任务。我们和县革委会的同志深深体会到：抓好领导班子思想革命化，必须正确处理四个关系，即抓带头人的思想革命化和抓群众思想革命化的关系，工作中带头干和思想上带头“化”的关系，当带头人和当小学生的关系，带头人自己学和帮助群众学的关系。

一、带头人要带领群众搞好思想革命化，就要带头搞好自身思想革命化。有一段时间，县革委会有个别领导成员号召群众学习毛主席著作多，自己学得少；要求群众思想革命化严，自己改造思想差。这种现象，实际上反映了我们的一些领导干部，对搞好自身思想革命化与抓好群众思想革命化的关系缺乏正确的认识。

毛主席指出：“领导一定要走在运动的前面，不要落在它的后面”，“共产党员的先锋作用和模范作用是十分重要的”。我们和革委会成员一起，反复学习了



毛主席的教导，并举办了有贫下中农和革命群众参加的毛泽东思想学习班，进行开门整风，广泛听取群众的批评和接受群众的帮助，检查自己思想革命化的情况。

通过学习，大家认识到，革委会领导成员是代表群众来掌权的，应当做群众的带头人。领导干部带头搞好自身思想革命化，是最实际的号召，最好的榜样；只有带头占领思想革命化的“制高点”，抓群众的思想革命化才有发言权和指导权，才能使群众的思想革命化的程度不断提高。革委会有一位领导成员，有一次到一个活学活用毛主席著作先进单位去总结经验，由于自己思想革命化不够，他只看到物质上的成果，看不到人的精神面貌的变化，没有总结出经验。后来，他带着这个问题，学习毛主席著作，从主观上找到原因，加强了自身思想革命化，才对那个单位的先进经验有了比较深刻的认识。他深有体会地说：“千重要，万重要，带头活学活用毛泽东思想，搞好自身思想革命化最重要。”

二、思想上要带头“化”，工作中才能正确地带头干，才能坚持正确的政治方向，抓在要害上。革委会有个别领导成员曾认为，只要工作做好了，思想革命化也就差不多了，有时借口工作忙，不参加学习毛主席著作和斗私批修的活动，用带头干工作来代替带头搞思想革命化。他们虽然也抓阶级斗争，头脑里的阶级斗争观念却很淡薄，有时就抓不住要害。只带头干而不带头“化”，在掌权中必然不能很好地按毛泽东思想办事。

我们和革委会领导成员一起，活学活用毛主席著作，改造世界观，不断提高思想革命化的自觉性，用带头“化”统帅带头干。革委会有个领导成员，在落实政策工作中，辛辛苦苦跑了好多单位，发现了不少问题，但由于头脑里有“‘左’比右保险”的思想，一些干部和群众也受了这种思想的影响，因此，尽管开了多次会，一堆“老大难”问题仍然解决不了。后来，革委会成员和他一起用毛泽东思想进行具体分析，从下面的“老大难”看到了领导思想上的“老大难”，根本原因就是领导干部没有在带头搞好思想革命化上狠下功夫。从此，他发扬理论联系实际的革命学风，落实政策时，首先亮出自己的活思想，带头斗私批修，排除障碍。他这样做，教育和带动了下面的干部和群众，许多“老大难”问题都迎刃而解。



从这件事中，大家深刻地认识到，只抓带头干，不抓带头“化”，带头人的思想革命化搞不好，热情再高，干劲再大，也收不到良好的效果。只有用带头“化”统帅带头干，才有明确的方向，持久的干劲，才能正确理解和执行党的政策，坚决贯彻执行毛主席的无产阶级革命路线。

三、当好群众的小学生，才能当好群众的带头人。县革委会成立后，有的领导成员不注意向群众学习，关起门来搞思想革命化。他们认为，自己是群众选出来的，是当然的带头人，革命化主要靠自己搞，对群众主要是带的问题。这种看法，实际上是把自己置于群众之上，否认了依靠群众搞好带头人的思想革命化的必要性。

毛主席教导我们：“群众才是真正的英雄”，“要作好先生，首先要作好学生”。要教育群众，就要受群众的教育。我们和革委会成员一起办毛泽东思想学习班，学习毛主席的教导，回忆个人成长进步的道路，斗骄傲防落后，摆正自己和群众的位置，处理好带和学的关系。无数事实说明，个人的成长进步离不开毛泽东思想的哺育，离不开革命群众的帮助。什么时候虚心当群众的小学生，思想革命化水平就能很快提高；什么时候不注意向群众学习，进步就慢，甚至会犯错误。

革命群众是推动领导班子思想革命化的强大动力。为了依靠和发动群众促进领导干部搞好思想革命化，革委会先后四次开门整风，请群众来提意见，介绍思想革命化的经验。革委会领导成员还六次带着问题，到群众中去办学习班，并步行二十多里，到辽宁省活学活用毛泽东思想先进集体——碱厂堡大队去学习。革委会领导成员老老实实向群众学习，群众也更关心革委会领导成员的思想改造。朴堡大队有两个老贫农看到革委会有的群众代表坐车多，走路少，蹲机关多，参加劳动少，就主动到革委会来提意见说：“走路少了，腿脚就发软，劳动少了，思想就要变啊！”革委会领导成员受到很大的教育。

革委会领导成员从实践中深刻地认识到，广大革命群众活学活用毛泽东思想的自觉性比自己强，思想革命化的步子迈得比自己快，形势在发展，群众在前进，如果以当然的带头人自居，肯定带不了头，会落后于群众，落后于形势的发展。只有带头恭恭敬敬做群众的小学生，不断从群众中吸取思想革命化的营



养，加快自身思想革命化，才能不辜负党和毛主席的培养，当好思想革命化的带头人。

四、带头人自己学好毛泽东思想，才能把活学活用毛泽东思想的群众运动坚持下去。林副主席指示我们：“革命委员会的工作，千头万绪，必须抓根本，必须把活学活用毛泽东思想，放在各项工作的首位，用毛泽东思想统帅一切。”领导班子搞好思想革命化，最主要的是在掌权用权的过程中，在率领人民群众进行革命斗争中，把活学活用毛主席著作放在第一位，带头用毛泽东思想指导自己的思想和行动。

在实现领导班子思想革命化的过程中，革委会成员不断提高学习毛主席著作的自觉性，和群众一起坚持“天天读”，开讲用会，带头斗私批修，用自己的学习心得，辅导群众活学活用毛主席著作，用自己思想革命化的行动，影响和带动群众的思想革命化。这就形成了领导带群众，群众促领导，上级带下级，下级促上级的生动局面。在革委会领导成员的带动下，全县活学活用毛泽东思想的群众运动深入发展，毛泽东思想空前大普及，广大革命群众思想革命化水平迅速提高，许多人成为省、市、县活学活用毛泽东思想积极分子。县革委会也成为辽宁省活学活用毛泽东思想的一个先进集体。群众满意地说：“咱们革委会既是思想革命化的指挥部，又是思想革命化的先进榜样。”领导班子和广大群众的思想革命化，推动了各条战线的斗、批、改，促进了生产的飞跃，迅速改变了全县的落后面貌。

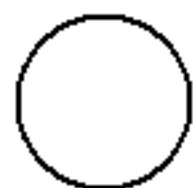
毛主席指出：“我们已经取得了伟大的胜利。但是，失败的阶级还要挣扎。这些人还在，这个阶级还在。所以，我们不能说最后的胜利。”巩固无产阶级专政的斗争是长期的，搞好带头人的思想革命化也是长期的。我们一定遵照毛主席的教导，不断提高继续革命的觉悟，坚持参加集体生产劳动，用自己的思想革命化，推动革委会领导成员的思想革命化，为巩固无产阶级专政再立新功。

（本文作者为中国人民解放军沈阳部队某部支左人员）



调 查 报 告

办 好 “小 化 肥”



——上海市的调查报告

一九五九年下半年，遵照伟大领袖毛主席关于大型企业和中小型企业同时并举、工业要支援农业的方针，上海市郊区十个县中，县县都建立了设计能力年产八百吨的小化肥厂。无产阶级文化大革命以来，县办“小化肥”得到了新的发展。在毛主席无产阶级革命路线的指引下，上海郊区各县的十一家小化肥厂，在两条道路、两条路线的尖锐斗争中不断巩固壮大。今年，上海粮食收成创造了历史上的最高水平，这是毛泽东思想的伟大胜利，是无产阶级文化大革命的又一丰硕成果。主要的原因是无产阶级文化大革命调动了广大贫下中农的社会主义积极性，而十个县坚持办好“小化肥”，对保证农业丰收也起了一定的作用。

“小 化 肥” 就 是 好

上海自从郊区县县建立“小化肥”以后，经过十年的实践，充分证明了它对贯彻执行毛主席“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针，工业支援农业，以及巩固工农联盟等方面，起着重要的作用。

第一，改善了化肥的供应情况，提高了农田的施肥量，帮助了上海郊区农业的增产。



上海郊区各县没有建立“小化肥”前，郊区施用的化肥全靠国家调拨，以粮食复种面积计算，平均每亩施化肥不到七公斤；同时，由于农业施肥的季节性强，而化肥厂是均衡生产，郊区的化肥供应经常出现“要的时候不来，来的时候不要”的状况，影响了农业的增产。各县建立“小化肥”后，化肥自给水平不断提高。目前，上海“小化肥”的年产量，已占到全郊区化肥用量的百分之四十二，不仅供应及时，不误农时，供应量也不断增高。去年，全市每亩农田施化肥达五十公斤以上，按复种面积计算，平均每亩施化肥也已达二十四公斤，较未建立“小化肥”前增加了三倍半。整个上海郊区粮食的常年平均亩产量达到千斤以上，化肥使用量的增加是一个重要的因素。农民说：“有收无收在于水，多收少收在于肥；毛主席指引方向，‘小化肥’办到了乡；一斤化肥三斤粮，一年三熟有保障。”

第二，因时因地制宜生产化肥，增加了品种，降低了农业成本，改善了运输情况。

上海建立“小化肥”后，过去化肥品种与农业生产需要不相适应的矛盾就初步得到了解决。上海的小化肥厂根据当地作物和水路运输等特点，大量生产氨水，使成本比硫酸铵降低三分之二左右，从而大大降低了农业生产的成本。同时，由于“小化肥”是就地生产，就地供应，不仅降低了运输费用，并且基本上解决了运输紧张的矛盾。例如金山县今年有三十八万亩后季稻要抢种，八月上半个月里需要三千八百吨化肥。如果都从市区调运，一般需要四十天的时间才能全部运到金山，势必要耽误农业季节。若是突击抢运，就要造成交通运输上的严重压力。现在，金山有了“小化肥”，可以就地解决一半的化肥用量，这就在运输上保证了城乡物资的正常交流。

第三，为高速度发展我国的氮肥工业开辟了一条崭新的道路。

“小化肥”比大型化肥厂具有投资少（一般仅及大厂的百分之二点五，但产量却为大厂的百分之四点五）、建成快（一般为大厂建造时间的三分之一）、设备容易制造等优点，从我国目前经济发展能力来看，便于普及推广。同时，“小化肥”由于设备小，容易掌握，一般工人都会二至三个生产岗位的操作，还能兼做一些



修理工作，思想上的洋框框也比较少，敢于对工艺流程不断进行改革，因此，对培养化肥工人和化肥技术队伍就比较有利。过去，化肥工业规定培养操作工人和技术人员，需要中学以上的文化水平，一年至二、三年的培训时间。上海各小化肥厂的操作工都是由各行各业抽调来的工人和贫下中农子弟，文化水平一般只有小学程度，现在绝大部分成了既会操作又会检修的技术工人。不仅如此，上海各县的小化肥厂十年来还为全国各地培训了一万多名技术工人。

“小化肥”的好处，千条好，万条好，最根本的一条，就在于它符合六亿农民迫切要求实现农业现代化的心情和愿望，有利于充分发动群众，调动一切积极因素，多快好省地建设社会主义。“小化肥”的各种优越性，生动地证明了毛主席关于“独立自主、自力更生”以及大型企业和中小型企业同时并举、洋法生产和土法生产同时并举、中央工业和地方工业同时并举的“两条腿走路”方针的无比英明和正确。进行社会主义建设，只有贯彻执行毛主席的无产阶级革命路线，才能使我国较迅速地成为一个具有现代工业、现代农业、现代科学文化和现代国防的社会主义强国。

“小化肥”在两条路线斗争中成长

“小化肥”坚持和发展的过程，充满着两条路线的剧烈斗争。十年来，经历了三次大斗争。

第一次斗争是“小化肥”要不要办？当毛主席关于大型企业和中小型企业同时并举、工业要支援农业的方针同上海群众见面，开始酝酿和筹办“小化肥”的时候，上海广大革命人民欢欣鼓舞，郊区贫下中农更是拍手叫好，纷纷要求迅速建厂。而叛徒、内奸、工贼刘少奇及其在工业部门的代理人，则公然跳出来反对“两条腿走路”的方针，叫嚷氮肥工业“只能办大厂不能办小厂，这是一条客观规律”，“外国人办大厂不办小厂，你们这条路走不通”，甚至污蔑办小厂是“走回头路”。资产阶级反动技术“权威”也拿所谓氮肥工业高温、高压、易燃、易爆等特点来吓



唬工人，说什么“化肥工业好象咸肉豆腐汤，看看不烫，吃吃很烫”，竭力证明小厂办不得。

但是，上海的广大工人、革命技术人员和革命干部根据毛主席的教导，坚决抵制了这条错误路线，有力地驳斥说：“小就可以办得多，建成快，投资省；多快好省是我国社会主义建设的客观规律。”郊区的贫下中农更是激动地说：“为了迅速改变我国农村一穷二白的面貌，提高农业的产量，‘小化肥’就是要办！”在伟大领袖毛主席制定的**鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义**的总路线和“两条腿走路”的方针鼓舞下，他们破除了化学工业的神秘观念，决定全郊区每一个县都建立一家小化肥厂。当时，上海虽然从来没有造过化肥设备，但工人们发扬了敢想、敢干的革命精神，一些设备差、场地小、厂房旧的弄堂工厂，却造出了能承受一百五十个大气压的合成塔和技术要求很高的高压机等复杂的机械设备。各小化肥厂工人更是干劲十足：土建来不及，学着当泥工；公路来不及修，把设备从河里余过来。就这样，从一九五九年十月开始筹建，到第二年上半年，上海郊区从平地竖起了十一家化肥厂。“小化肥”终于冲破了叛徒刘少奇及其在工业部门的代理人的重重压制而茁壮地成长起来了。

第二次斗争是“小化肥”能不能投入正常生产？“小化肥”办起来以后，由于工艺新、设备新、工人新，投产后在设计流程、机器运转、操作技术等方面出现了不少问题，生产上“三天打鱼两天晒网”，产量一直达不到设计水平。资产阶级反动技术“权威”看见生产上不去，就恶毒攻击说：“小化肥厂长不了，过了初一，过不了月半。”当时刘少奇在上海的代理人陈丕显、曹荻秋，竟恶毒地不安排协作厂生产化肥生产中易受腐蚀的备品配件，妄图把“小化肥”这一革命的新生事物扼杀在摇篮之中。

怎样使“小化肥”生产能上去？上海各小化肥厂在柯庆施同志的领导下，走毛主席指出的大搞群众运动的道路，坚决依靠工人阶级来解决。陈丕显、曹荻秋不安排备品配件，各小化肥厂遵照毛主席关于“**我们的方针要放在什么基点上？**



放在自己力量的基点上，叫做自力更生”的教导，发动广大工人群众来制造。高压机上的“阀门片”，由于质量没有过关，运转时往往不到吸一支香烟的功夫就损坏了，工人们气得叫它“香烟阀片”。但是，工人群众发动起来后，就硬是要自己动手解决这个关键问题。“阀门片”在高压机里看不见，摸不着，大家就蹲在高压机旁边听声音，研究它的损坏原因。同时，寻找“阀门片”的新材料，改革“阀门片”的形状结构。工人们不怕失败，顽强战斗，经过多次的试验，终于解决了这个难题。在这场斗争中，共产主义的协作精神高度发扬。许多机器制造厂的工人，为了确保“小化肥”的正常运转和生产，组织了“维修队”，带了行李住到小化肥厂去帮助解决设备的维修和改进问题。各小化肥厂在人力、物力等方面相互主动支援，终于攻下了设备正常运转这个课题。

工人们为了掌握操作技术和熟悉机器设备，千方百计去掌握“小化肥”的“脾气”和性能。有个小化肥厂的工人，为了掌握造气操作，经过七十多次试验，百折不回，终于“驯服”了造气炉，使造气能力比原来提高了一倍。这样，前后经过一年多努力，在各小化肥厂先后召开了一连串的现场经验交流会，使各厂的技术水平和生产水平不断地得到提高。一九六二年上半年，各厂基本上都达到了设计水平，粉碎了刘少奇在上海的代理人陈丕显、曹荻秋之流的破坏阴谋，赢得了这场斗争的胜利。

第三次斗争是“小化肥”要不要坚持？“小化肥”在建厂初期由于缺乏经营管理的经验，技术水平比较低，因此，化肥的生产成本比较高，造成了连年亏损。这本来是新的工业部门刚建立时常常发生的问题，随着经营管理经验的积累、生产设备的改善和操作技术水平的提高，降低成本问题当然也就会逐步得到解决。但是，党内一小撮走资派信奉爬行主义与洋奴哲学，却乘机大做文章，挥舞板斧要把“小化肥”一斧头砍掉。一九六二年，刘少奇一伙利用国民经济的暂时困难，疯狂攻击社会主义建设总路线，叫嚣“工业要退够”、“亏本要关门”。刘少奇在上海的代理人陈丕显攻击说，小化肥厂搞成这个样子，“现在叫谁去检讨呢”？曹荻秋



更是赤膊上阵，恶狠狠地讲：“‘小化肥’成本高，没有进口化肥合算，过不了经济关，还是停产好。”他公然下命令“亏损不贴补”、“工资不贷款”、“原料不保证”，还拟出了第一批准备关闭松江、川沙、崇明、奉贤、金山等五家小化肥厂的黑计划。一些小化肥厂的走资派也紧跟陈丕显、曹荻秋之流，口口声声嚷着要关厂，一时间，许多厂被逼迫得连工资也发不出来，“小化肥”处在风雨飘摇之中。

在这“小化肥”是“存”还是“亡”的关键时刻，柯庆施同志严肃地指出：“‘小化肥’是新生事物，虽然存在一些问题，应该热情扶持，决不能用一棍子打死的方法。但是亏损也不允许长期存在，要突出政治，加强管理，迅速地降低成本。”各小化肥厂的工人很多是贫下中农子弟，对农业生产的需要比较了解，为农业服务的观念也比较明确。他们坚决顶住了这股“关厂”的歪风，千方百计地降低成本。同时，各小化肥厂自力更生地维修本厂设备，大多数厂逐步地做到了全厂设备百分之九十以上可以不出厂门由自己动手检修，大大地降低了机器的维修费用，保证了化肥生产的正常连续进行。

为了和曹荻秋的“原料不保证”展开斗争，有的化肥厂组织工人带了铺盖，住到煤场去挑选适合化肥厂用的煤块；有的工人为了使炉子能烧统配的煤，钻进温度很高的炉子里，探索改变炉子的结构；为了节约用煤，有的工人跳进寒气刺骨的河浜里捞起过去落下的煤块，爬上高高的屋顶扫下过去飞扬上去的煤粉。他们说：哪怕原料不保证，炉子决不能让它停一分钟。

在开展节约闹革命的同时，各厂还大力开展技术革新运动。不少小化肥厂的工人抱着“不入虎穴，焉得虎子”的决心，向着“专家”们认为最危险的、要震塌整个县城的高压设备系统“开刀”，使日产量比设计水平提高了百分之十以上，成本显著下降。一直亏本的小化肥厂，终于在实践中科学地总结出了一整套安全、稳定、持久、高产、低耗的基本生产规律。一九六二年十一月，嘉定化肥厂第一个转亏为盈，攻下了亏损关。

但是，“小化肥”要真正巩固下来，还有一个怎样做到全心全意为贫下中农服



务的问题。上海小化肥厂刚开始生产液体肥料时,由于农民对它的性能不熟悉,使用上很不习惯,弄不好就烧坏了庄稼。各小化肥厂为了更好地发挥工业支援农业的作用,进一步巩固工农联盟,纷纷组织了“氨水使用推广队”,到农村帮助总结科学的使用方法,使农民对“氨水”从不愿使用到十分欢迎。到了一九六四年,为了更好地支援农业,化肥产品三次降价。十一个小化肥厂在这一年因降价而影响收入一百万元,但由于增加了产量,降低了成本,减少了管理费用和设备维修费用,结果全年仍然盈余一百九十三万元。到了一九六六年,全市各小化肥厂合计全年盈余已超过五百万元。为了进一步支援农业,化肥产品又连续进行了两次大幅度降价。即使是这样,今年以来,盈余厂较去年、前年仍有增加。“小化肥”用实际成绩粉碎了刘少奇及其在上海的代理人的污蔑、攻击和镇压,这是毛主席的“独立自主、自力更生”和“两条腿走路”的方针的伟大胜利,是毛主席的无产阶级革命路线的伟大胜利!

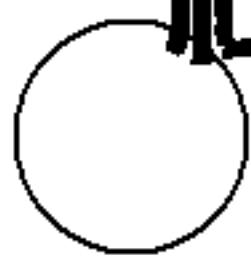
无产阶级文化大革命是使我国社会生产力发展的一个强大的推动力。文化大革命以来,在伟大领袖毛主席的领导下,摧毁了以刘少奇为首的资产阶级司令部,批判了刘少奇的反革命修正主义路线,砸烂了不合理的束缚工人手脚的条条框框。工人们进一步解放了思想,许多原来列为“不准动”的项目都大胆地进行了革新和改进,“小化肥”以前所未有的速度迅猛发展。合成氨的年产量,以中等生产水平的浦东化肥厂为例,一九六三年由原来的八百吨设计能力上升到一千四百吨,一九六六年上升为三千二百吨,今年预计可达到四千四百吨。

今年以来,在市革命委员会的领导下,根据毛主席的“抓革命,促生产”的英明方针,对“小化肥”生产已召开了六次全市性的会议,交流经验,检查评比,整顿思想,总结提高,并进一步提出了提高质量、增加产量、节约用煤等要求,预计明年全市“小化肥”的生产,必将出现一个新的更好的局面。

上海市革命委员会调查组



一个坚持社会主义方向的 社办工厂



——广东陵水县椰林人民公社的调查报告

陵水县椰林人民公社农业机械厂，是在一九五八年毛主席亲自制定的“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”总路线的光辉照耀下创立起来的。当时，县农机厂设在距椰林公社一百五十多里的地方，生产队和社员群众修理一件小农具，要耽误一两天时间，影响生产，还要花不少路费。为了解决这些矛盾，满足贫下中农的迫切要求，椰林公社遵照毛主席关于“自力更生”、“人民群众有无限的创造力”的教导，把公社的十名铁匠和十三名木工组织起来，又吸收了各大队推荐的六十名贫下中农青年和复员退伍军人，因陋就简地建立起了公社的农业机械厂。

开始，这个厂只有一间三十多平方米的简易厂房，一部三匹马力的柴油机和几件小工具，只能生产一些简单的小件农具。由于坚持社会主义道路，自力更生，艰苦创业，自己烧砖瓦、伐木，这个厂先后修起了厂房等等一千多平方米。现在已经发展成为拥有铸造、锻工、木工等四个车间的小型综合性农业机械厂，生产风谷机、脚踏打谷机、手推车、五一步犁和柴油机、碾米机配件等小型农机具和农机零件共四十多种，并能修理抽水机、拖拉机等。随着机械化程度和生产技术的提高，工人数则比建厂初期略有减少，现有工人五十八人。

农具的改进，为发展农业生产提供了重要条件。十多年来，这个公社连年丰收。一九五九年，全公社的粮食生产比刚刚办起农机厂的一九五八年增产百分之



二十。今年的粮食产量，比一九五八年增加了百分之八十四，平均亩产增加百分之五十三。

社办工厂的优越性

这个厂创办以来，在巩固和发展社会主义集体经济，支援农业生产方面，发挥了良好的作用：

方便生产，供应及时。生产队和社员需要什么就生产什么，需要多少就生产多少。公社农机厂成立前，城东大队急需一批风谷机、谷桶，向县农机厂订货半年还生产不出来，走遍邻近的几个县也买不到。公社农机厂成立后，很快就解决了。十一年来，这个厂共生产了社队需要的农机具四十一万二千五百多件，修理农机具五万五千多件，改变了以往因农机具供不应求而影响生产的状况。贫下中农高兴地说：“过去买农具跑断腿，现在只要动动嘴。”

就地取材，经济适用。公社农机厂制造或修理农机具，坚持充分利用当地的山林杂木和群众手中的破铜烂铁，在修理配件中，实行以旧换新，尽量降低成本，减轻社队负担。以牛车为例，如用国家供应的木料，每辆需要一百三十多元，他们上山砍伐当地盛产的“山海棠”来代替，每辆只需九十多元，而且质量很好，贫下中农满意。

统一安排，灵活机动。这个厂平时按规定计划和分工进行生产，必要时则集中力量，打歼灭战。一次，抗旱急需一批水桶、戽斗，本来生产这些产品是木工车间的事情，该厂接到任务后，各个车间全力以赴，密切协作，经过十天奋战，赶制出三百多只水桶，一百多个戽斗，有力地支援了抗旱斗争。

增加积累，支援农业。十一年来，这个厂的设备的价值由开始的一万元增加到约十五万元。随着生产的发展，积累也不断增加。公社利用积累分别在桃湾、城南大队各修建了一个小型水电站，建立了一个公社农科所。一九六九年，贷款八千元给公社农场，买生产工具；贷款二千元给里村大队，买了一部抽水机。这



对发展集体经济起了很大作用。

在两条道路、两条路线斗争中发展壮大

椰林公社农机厂建厂十一年来，贯串着两个阶级、两条道路、两条路线的激烈斗争。初期，这个厂面向农村，修造小型农机具，大力支援农业，深受贫下中农欢迎，曾被省评为支援农业生产的先进单位。在为农业生产服务中，这个厂的生产也有了发展。但就在这时，陵水县党内的一小撮走资派，推行叛徒、内奸、工贼刘少奇的反革命修正主义路线，主张工厂下马，受到广大贫下中农的坚决反对。接着，他们又以这个厂“不正规”、“没前途”为名，用卡材料供应、限制产品销售等办法，企图把工厂压垮。

许多贫下中农坚持毛主席的教导，起来质问走资派：“我们好不容易办了这么个工厂，它有哪一点不好？为什么要下马！”他们还对工厂的工人说：“你们干下去，我们支持你们！”广大贫下中农的坚决支持，极大地鼓舞了工人們的斗志。

走资派妄图压垮工厂的阴谋被粉碎了。但是，他们并不甘心失败，硬的不行，又来软的，大肆鼓吹刘少奇“利润挂帅”的黑货，要工厂只修造产值大、利润高的产品，而社员需要的产品却不制造；他们还大搞“物质刺激”。

在走资派的破坏下，这个工厂一度偏离了毛主席的无产阶级革命路线。有少数人为了追求利润，在生产中只求数量，不顾质量。贫下中农批评说：“你们被钱迷了心窍，思想歪了，产品也走了样。”结果产品大量积压，影响到支援农业生产。一九六三年和一九六四年，这个工厂的产值急剧下降。广大工人质问走资派：“你们到底要把工厂引往哪个方向？”工人们团结一致，冲破种种阻挠，又逐步恢复和坚持了小型农机具的制造，继续下乡为贫下中农修理农机具。从一九六五年起，这个厂又有了新的起色。

伟大的无产阶级文化大革命，为社办工业的发展开拓了广阔的道路。在



毛主席的无产阶级革命路线指引下，工人阶级掌握了领导权，建立了三结合的革命领导小组。他们结合建厂以来两条路线斗争的实际，深入持久地开展革命大批判，肃清叛徒、内奸、工贼刘少奇的“利润挂帅”、“物质刺激”等反革命修正主义流毒，提高了无产阶级专政下继续革命的觉悟，进一步明确了社办工业为农业服务的方向。

为了使产品能够适合农业生产的需要，这个厂每制造一种新式农具，都派人带到田间操作实践，边操作边征求社员的意见，或请社员进厂共同研究革新。一次，他们试制了一部铁风柜，拿到一个大队操作时，社员说：“风肚小，出谷少。”他们便进行改制，将风肚和出口加大。社员又说：“成本高，操作费劲，要是做到又大又轻又便宜就好了。”他们又根据社员的意见，不断改进，造出了一种半铁半木的风柜，达到柜口大，容量多，出谷快，既轻便，又便宜，每部比原价降低三十多元。

为了方便群众，这个厂打破了以往坐等顾客的经营方式，建立了三项修配制度：一是急活随来随修；二是分片包干，下队修理；三是农忙季节派出不同工种的巡回修配队。下队维修农机具，一律不收费。他们下乡边修配边宣传毛泽东思想，并向农民传播农机具使用、保管、检修的知识。

全厂工人把支援农业生产当作自己的光荣职责，想方设法满足广大贫下中农的要求。如原来他们并不担负生产石灰的任务，但当了解到坡留、雷丰等大队急需一批石灰改造酸性田时，就立即增设石灰车间，下海捞原料，苦闯技术关，很快生产出一批石灰，供应生产队改造了两千多亩酸性田，使这些稻田普遍增产百分之三十。

最近，这个厂遵照毛主席关于“**备战、备荒、为人民**”的教导，对广大工人进一步加强战备教育，加深了对美帝国主义和社会帝国主义反动本质的认识，用战备观点来观察一切，检查一切，落实一切。他们对全厂的生产作了适当的调整，以适应战备的需要。



几 点 体 会

一、必须经常开展两条路线斗争的学习，坚持社会主义方向，牢固地树立起社办工业为农业服务的思想。这个厂开始遵照毛主席的教导，坚决地把工业部门的工作转移到以农业为基础的轨道上来，既支援了农业生产，又使工厂得到迅速发展。以后他们一度离开了这个轨道，便出现了完全相反的情况。无产阶级文化大革命再次为他们指明了前进的方向，工厂有了新的发展。这个厂的领导和工人们回顾了十一年来的这些变化，深有体会地说：“今后一定要努力活学活用毛泽东思想，坚决按毛主席的无产阶级革命路线办事，可不能再转向了！”

二、必须走自力更生的道路。这个厂的原材料的来源，坚持以就地取材为主，国家供应为辅的原则。十一年来，这个厂在生产中共用去钢铁三百四十七吨，其中有三百一十六吨，即占百分之九十一是回收的废钢铁，由国家供应的只占百分之九；所需的木材，自己解决的占百分之七十三；所需的燃料（木炭），一部分是自己伐木烧的，一部分是在当地收购的。这样，既降低成本，减轻生产队和社员群众的负担，又能为国家节约原材料。

三、必须建立一个坚持社会主义方向的领导班子。这个厂和车间的领导班子，有革命干部代表、老工人代表和队来队去的贫下中农代表。有了这样的领导班子，能够实现工人阶级的领导，能够反映贫下中农的要求，坚持走社办工业为农业服务的道路。

四、工人的来源，必须实行队来队去，亦工亦农的办法。这个厂的工人，大部分是由生产队选派的贫下中农，他们进厂劳动一段时间后，有些又回到生产队去。十一年来，这个厂的工人回到生产队的已有一百多人。这样，既为生产队培养了技术人材，又可以保证制造的农具更加适合农业生产的需要。

广东省革委会
海南行政区革委会 调查组
陵水县革委会



自力更生的道路越走越广阔

——山西武乡县烧高角大队关于合作医疗的调查报告

编者按：这篇材料生动地说明了毛主席自力更生方针的巨大威力。自力更生，调查研究，依靠群众，实事求是，这是无产阶级克服困难的方法。办合作医疗是这样，办其他事业也是这样。

烧高角大队位于武乡县东南部的大山上，交通十分不便。全大队七十二户，分散在方圆五十里的三十二个山庄窝铺。在万恶的旧社会，这里的贫下中农吃的是糠菜饭，穿的是不遮体的破衣，住的是不过五尺高的小土房，种着不过亩把大的山坡石头地。生活这样苦，哪里谈得上医和药呢？一旦生了病，只有以命来抗，结果是小病拖大，大病拖倒。解放后，在党和毛主席的英明领导下，山区贫下中农在政治上、经济上翻了身。但是，由于叛徒、内奸、工贼刘少奇推行反革命修正主义医疗卫生路线，山沟里的医药卫生仍处于落后状态。贫下中农是多么盼望有一个自己的卫生所呀！

一九六〇年春天，烧高角贫下中农遵照伟大领袖毛主席关于“**动员起来，讲究卫生，减少疾病，提高健康水平**”的教导，购买了一些简单的工伤急救药品，为社员防治小伤小病。一九六五年，把原来的卫生室办成了卫生所，资金由一百元增加到二千元，设立了两个中西药柜，固定了一个贫农出身、高小毕业的土医生，带了一个徒弟，两人担负起全大队三百多人的医疗任务。经过社员民主讨



论，取消了社员交纳保健费、出诊费和打针费，对烈军属、五保户及生活困难的贫下中农实行了药费减免。一个初级的合作医疗制度在山沟里开始出现了。

在毛主席的“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针指引下，今年二月，这个大队进一步健全了合作医疗制度，选出了贫下中农、革命干部、医务人员“三结合”的大队合作医疗管理委员会，实行全面领导，采取了社员义务投药和种药的办法来解决经费问题。这种建立在自力更生基础上的新型的合作医疗制度，有利于抓革命，促生产，促工作，促战备，有利于发扬社员的互助精神和促进医务人员的思想革命化。从实行这种新型的合作医疗制度以来，社员的健康水平提高了，发病率下降，出勤率增加，促进了生产的发展。贫下中农激动地说：“现在得了病，叫医不出村，吃药送上门，合作医疗就是好。”

对于怎样实行合作医疗，大队开始存在两种意见，多数人主张走自力更生的道路，但也有的干部主张向国家要医要钱。在社员中，对自力更生采药材、义务投药也存在一些思想问题。他们说：“上山采药一是磨破鞋，二是跑断腿，倒不如从公益金拨上些钱干脆。”医务人员也有思想顾虑，怕吃干赔净，不好交账；怕病人增多，负担加重。这些形形色色的想法、说法，集中反映了一个问题，就是对自力更生办合作医疗认识不足。

针对上述活思想，大队革委会办了毛泽东思想学习班，组织大家反复学习“老三篇”和毛主席对卫生工作的指示，狠批了刘少奇的反革命修正主义医疗卫生路线，对怎样办好合作医疗展开了一场辩论。通过学习，大批判，大辩论，提高了广大贫下中农、干部和医务人员的阶级斗争和两条路线斗争觉悟。他们认识到，办合作医疗走不走自力更生的道路，这是关系到执行不执行毛主席的无产阶级医疗卫生路线的大问题。一位老药农回忆了抗日战争时期，八路军在烧高角附近白手起家办起了一个以草药为主的药厂的情景，对大家说：“我们搞合作医疗就是要走八路军办医药的道路，用土医土药土办法，自力更生，不花钱，少花钱，能治病。”大队医务人员学习了“老三篇”，亮私斗私，决心以张思德、白求恩为榜样，为革命挑重担，办好合作医疗。

怎么自力更生解决合作医疗经费来源问题？大队革委会遵照毛主席“没有调查就没有发言权”的伟大教导，依靠群众，发动群众，广泛开展调查研究工作，



摸清了五个“底”：一是疾病底，统计了每年的平均发病率及治疗人数。二是用药底，社员用药量每年平均七百五十斤。三是产药底，山上生长的白朮、苍朮、桔梗、南星、麻黄、猪苓等各种野生药材达三百八十多个品种。四是采药底，据不完全统计，过去社员每年平均采集的野生药材五千斤左右。五是种药底，除大队种植的党参外，已引种的外路川广药材有当归、黄芪、山药、麦冬、元参五个品种，并已开始收获。

在摸清五个“底”的基础上，还算了三笔“账”。一是算社员投药的收入账，按每人（除去老幼病残）义务交药材十斤计算，可投药二千零五十斤，折现款八百余元，作为合作医疗经费的第一项来源。二是算种药材的收入，今年大队卫生所种的党参五亩，可产五百斤，约收入现款一千元，另有引种的川广药材可收入几十元，作为合作医疗经费的第二项来源。三是算社员吃药开支账，从一九六五年以来，全大队社员平均每年开支药费一千一百元。

通过调查研究，摸底算账，搞清楚了大队全年投药和种药两项收入为一千八百余元。除满足社员吃药开支一千一百元外，还可节余七百余元，作为下年度的经费积累。

情况明，决心大。烧高角大队的贫下中农，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，开展了一场采、种中草药的群众运动，巩固和发展了合作医疗。

一、就地取材，上山采药。全队社员提出了“到深山取宝，向高山要药”的口号，分为六个采药小组，开展了“十采”运动。做到：上地劳动随时采，天阴雨后农闲采，牧工放牧经常采，学校师生集体采，妇女老汉近处采，全劳力社员远处采，拿上《本草》对照采，不识标本展览采，药农带上徒弟采，按照季节及时采。一位老药农给大家介绍了他几十年的采药经验：“春采茵陈夏采蒿，知母黄芩全年刨，九月中旬采菊花，十月上山摘连翘，麻黄长在圪梁上，要刨冬花串河郊。”为了使群众熟悉药材，掌握药性，大队卫生所还展出标本一百二十余种，把识别药材的办法交给了群众。从今年三月解冻开始到十月底，社员共采集各种药材五千三百余斤，除提前完成了大队的投药任务外，还卖给国家大量药材。

二、因地制宜，种植药材。山上虽然药材品种多，数量大，但是，还缺不少品种，他们从一九六五年试验引种了一些外路药材。开始，因为没有根据外路药



材的生长特性进行种植，结果产量很低。后经反复实践，固定专人管理，群策群力，初步掌握了药材的生长特性，在种植上做到了因地制宜，产量逐步提高，满足了社员用药的需要。

三、土法上马，加工药材。为了更好地为社员服务，今年七月份，在党的“九大”精神鼓舞下，大队“土药房”解放思想，大胆创新，办起了一个“土药材加工制药厂”。自己造出一架加工成品药的土机器，对群众采来的山药材进行加工炮制，生产了各种丸散丹膏药四十五种。质量不错，成本降低，群众满意。

四、以药换药，互通有无。他们把采集的药材，除根据需要加工自用外，一部分和周围的大队互相调剂，大部分送到药材收购站，按照国家规定的价格，换回自己需要的药材。今年已送到药材收购站的药材一千九百斤，换回五十二种药材一百五十余斤。

大队革委会用自力更生的办法解决了“药”的问题，也用自力更生的办法解决了“医”的问题。这个大队原来只有两名医务人员，但全大队有三十二个山庄窝铺，远远不能满足群众需要。大队革委会采取了定期办学习班的办法，来培养医务人员。在学习班，活学活用毛泽东思想，学习常见病、多发病的防治方法，还通过跟大队赤脚医生看病来提高技术。现在已培养了二十六名不脱产的卫生员。这些卫生员无限忠于毛主席，热爱卫生工作，全心全意为贫下中农服务，能治一般的小伤小病，其中一部分人掌握了新针疗法和一些西医技术，能防治常见病、多发病，抢救工伤事故。他们还深入群众，细心地收集了民间土单验方一百二十多个，给群众治病。有个女社员患下腹痛已经三年，不能参加劳动，请医吃药花了八十多元，也没有治好。大队赤脚医生对她的病作了反复研究，用了一个土方，只花了六分钱，就把她的病治好了。

由于坚持自力更生，采取社员义务投药和种药的办法，充分发挥中、草药的作用，广泛采用了土方土法，使这个大队的合作医疗办得扎扎实实，很有成效，道路越走越宽广，深受贫下中农的欢迎。

武乡县革命委员会 调查组
武乡县人民武装部



源于生活，高于生活

——关于用舞蹈塑造无产阶级英雄形象的一些体会

上海京剧团《智取威虎山》剧组

舞蹈是京剧表演艺术中不可缺少的组成部分，是革命京剧中塑造无产阶级英雄形象的重要手段之一。

革命现代京剧《智取威虎山》的舞蹈，是在江青同志直接指导和亲自参加设计下，广泛吸收广大革命群众的意见，经过反复的实践和过细的工作所创造的艺术成果。这样的舞蹈，是按照革命现实主义和革命浪漫主义相结合的方法创作的，是表现无产阶级英雄人物精神面貌的，是来源于实际斗争生活又高于实际斗争生活的，因而是崭新的，为旧京剧中的舞蹈和西方资产阶级的舞蹈所不能比拟的。

下面，我们谈谈在《智》剧创作中用舞蹈塑造无产阶级英雄形象的几点体会。

通过典型化的舞蹈动作，充分体现 无产阶级英雄人物的精神世界

毛主席教导我们：“我们的要求则是政治和艺术的统一，内容和形式的统一，革命的政治内容和尽可能完美的艺术形式的统一。”这是一切无产阶级文艺创作必须遵循的基本原则。为了在舞蹈艺术中达到革命的政治内容和尽可能完美的艺术形式的统一，必须正确解决人物内在的精神世界和外在的形体动作的矛盾。优秀的无产阶级的舞蹈艺术，要求通过人体的外在形态（造型、动作、表情等，特别是亮相等优美的舞蹈造型），准确地、有力地体现英雄人物的内心世界。内心世界是外在形态的主宰；外在形态是内心世界的体现。要很好地用舞蹈塑造无产阶级



的英雄形象，必须做到两者的辩证统一。否则，舞蹈就失去了灵魂，就会流于矫揉造作的局面。

毛主席在《实践论》中教导说：“我们的实践证明：感觉到了的东西，我们不能立刻理解它，只有理解了的东西才更深刻地感觉它。”只有对英雄人物理解得深刻，才能做到心中有数，表现得准确、有感情，塑造出优秀的舞蹈形象。为了真正理解英雄人物，在设计舞蹈时，必须首先从全剧的主题思想出发，对如何表现英雄人物，用毛泽东思想进行认真的科学分析，即：（1）分析英雄人物的思想、感情、性格、气质等；（2）分析英雄人物的生活环境特点；（3）分析英雄人物与其他人物的关系。这三点当中，作为核心的是第一点。因为其他两点都是为烘托和突出英雄人物的精神面貌服务的。

现将这三个方面分述如下：

（1）分析英雄人物的思想、感情、性格、气质。即根据剧本的主题思想、情节结构等，找出这个人物在一定环境条件下内心世界的各个侧面及其发展，找出揭示这些内容的重要环节，然后，在这些重要环节上设计舞蹈动作，以完整、深刻地体现人物的内心世界。

例如，杨子荣的思想、感情、性格、气质的特点表现于这样一些方面：用毛泽东思想武装起来的强烈鲜明的无产阶级的阶级爱和阶级恨，奔赴革命斗争的坚强意志和对中国革命、世界革命的宏伟理想，叱咤风云、气冲霄汉的勇敢豪迈气概和沉着冷静、精细机智的性格特点，而这所有侧面，又都系于一个根本点——“胸有朝阳”。根据上述分析，我们确定以第五场的马舞，第十场的武打，第一、三、五、八场的场末亮相以及第三、五、六、八场有关唱段中的舞蹈等等，作为用舞蹈手段表现上述诸侧面的环节。另外，考虑到舞蹈在揭示英雄人物性格气质方面的特长，又确定了第五场的马舞、第十场的开打以及第六场有关唱段中的舞蹈，为综合地表现杨子荣既豪放勇敢又精细机智的性格气质的重点。如第五场的马舞，在这里，从由于马闻虎啸窜跳不已而引起的各种矫健、敏捷的勒马动作上，可以看出杨子荣的英勇豪迈的气概，但同时从杨子荣的面部表情、眼神和动作的稳练性上，又可以看出他的沉着冷静、精细机智的性格特点。这可以说是



“马慌人不慌”，或者说“马动人静”。因为杨子荣一连串的急速动作，是由马之惊动而引起的，这些急速动作是表现马的惊动的，而他的内心却是沉着冷静的。又如第十场杨子荣对座山雕的武打中，如果只有那段上下回旋、左右开弓的刀舞，而没有那段以空弹手枪智夺匪刀的场面，这样的舞蹈形象就不能算是丰满、完整的。

(2) 分析英雄人物的生活环境。这有两层意义：一是使英雄人物的舞蹈符合特定的生活环境，二是有意地选择和安排既能体现环境特征、又有利于发挥舞蹈特长的条件，积极地为展示英雄人物的精神世界服务。

例如，第一场的“乘胜进军”和第九场的滑雪舞蹈，都是表现追剿队在雪地进行军的内容，但是两者在生活环境方面并不相同。前者是在道路崎岖、雪深林密的征途上徒步跋涉的，后者是冒着狂风暴雪、踏着滑雪板飞速前进、尔后又攀登悬崖直捣威虎厅的。为此，我们对这两场的舞蹈设计，在做到极力使所有内容符合规定生活环境的同时，又在第一场中择“崎岖”“雪深”的特征为依据，相应地设计了一段时而急速行进、时而艰难行进的舞蹈；而在第九场中择其“滑雪”“飞速”和“悬崖”“陡坡”的特征为依据，运用“以动显静，以静取动”的手法，相应地设计了各种不同空间、不同动作的滑雪、攀登悬崖陡壁、滑下陡坡的舞蹈。这两场的舞蹈都形象地表现了追剿队“一不怕苦，二不怕死”英勇顽强的战斗毅力，革命英雄主义和革命乐观主义的精神面貌。

(3) 分析英雄人物与其他人物的关系。正面人物与英雄人物的关系，是阶级弟兄的关系，前者是后者存在的基础，后者是前者的代表和榜样。塑造其他正面人物必须从塑造英雄人物出发，不但不能去夺后者的戏，而且要象绿叶扶红花那样去烘托英雄人物，特别是主要英雄人物。第一场结尾的亮相就是这样。在这里，舞台上分成了欲向不同目标出发的两组人员，杨子荣一组位于前，少剑波一组位于后。在前一组中，杨子荣昂然挺立于舞台之主要地位；他的侦察班战友，以较低的姿式簇拥在他身边。在后一组中，少剑波位于台侧，扬手示意；众战士以有坡度的队形，衬于少剑波之身旁。整个造型的画面是：众战士烘托了少剑波；少剑波一组又烘托了杨子荣一组；在杨子荣一组中，他的战友又烘托了杨子荣。于是形成以多层次的烘托突出主要英雄人物的局面。



亮相是这样，其他舞蹈和武打也是这样。第十场的武打，为什么在杨子荣和座山雕对打之前，没有出现过对刀舞蹈呢？就是为了不要让其他人物夺去了杨子荣的戏，以免减损主要英雄形象的光辉。又如：原来的武打中，“抓匪掳地”的武打技巧是安排给罗长江的，但是现在改为给李勇奇。这也是为了使李勇奇这个作为劳动人民典型人物的勇敢刚强的舞蹈形象得到突出。

英雄人物和反面人物的关系，是革命和反革命的关系，是一个阶级消灭另一个阶级的生死搏斗的关系。在社会主义舞台上，反面人物永远是正面人物的陪衬；在气势上，后者一定要压倒前者。这是无产阶级文艺创作中的一条重要原则。拿第六场的舞蹈设计来说，怎样使座山雕陪衬杨子荣呢？不用说把它搞得气焰嚣张、活龙活现是不妥的。但是把它搞成一个不堪一击的脓包，也是不利于陪衬的。如果用旧戏中“丑角”那一套形体动作来刻画座山雕，效果则更坏。因为一来把观众的注意力都叫它抓去了，而夺了正面英雄人物的戏，二来整个局面的激烈的阶级斗争气氛也被冲淡了。毛主席说：对于一切敌人，是“暴露他们的残暴和欺骗，并指出他们必然要失败的趋势”。我们就是根据这一指导思想，在舞蹈设计上，用座山雕的凶暴陪衬了杨子荣的顽强；用座山雕的狡猾陪衬了杨子荣的智慧；用座山雕矮步打转的狼狈相陪衬了杨子荣的巍然高大。为什么每次演出当杨子荣唱到“说话间掏出图一卷”一句而逗引着座山雕满台打转的时候，观众总是要发出暴风雨般的掌声呢？是由于舞姿的美妙和技巧的高超吗？不是。很明显，主要是由于这段舞蹈体现了杨子荣不论在任何艰难困苦的场所都要压倒一切敌人的壮志和智慧，体现了台下观众的愿望，一句话，大长了我们的志气，大灭了敌人的威风。

要程式，不要程式化

在塑造英雄人物的舞蹈形象上，为了使外在的形体动作和内在的精神世界达到完满的统一，使后者通过前者得以完美的体现，就必须根据毛主席的“古为今用，洋为中用”、“推陈出新”的伟大方针，对有关的形体动作进行认真的提炼和创造，使其具有更强的概括力和表现力。《智》剧中的舞蹈，就是根据主题思想、



生活、人物的要求，在提炼有关的生活动作的基础上，吸收古的、洋的、民间的舞蹈中对我们有用的东西加以改造而进行设计的。

在创作过程中，首先遇到的一个矛盾是如何对待京剧舞蹈程式的问题。

京剧过去在长期的发展过程中，形成了一整套舞蹈程式。这种舞蹈程式是前人在长期艺术实践中用代代相传的方式，从封建时代生活中概括提炼而成的舞蹈语汇和艺术规范，是为表现帝王将相、才子佳人服务的。随着旧京剧的日趋没落，这些程式也日趋僵化，成为一些死套子，到处套用。在革命现代京剧中，如果还是原封不动地死搬硬套旧程式，那就会损害、歪曲无产阶级英雄形象，在时代感上就会退回几百、几千年。但是，另一方面，如果对这些旧有舞蹈程式完全撇开不用，那就会失去京剧舞蹈的风格特色，丢掉了有利于我们创作的借鉴对象，也脱离了群众。

怎么解决这个问题呢？江青同志有一个精辟的概括：“要程式，不要程式化”。这句话准确地揭示并辩证地解决了京剧舞蹈创作中艺术与生活、内容与形式、批判继承与革新创造等一系列矛盾。

“要程式，不要程式化”，既反对了那种刻板摹拟生活动作、死板限制活动空间、因而缺乏艺术表现力和感染力的自然主义，又反对了那种到处套用旧程式、靠旧程式吃饭、因而妨碍和破坏思想内容的表达的形式主义。自然主义和形式主义都是资产阶级文艺思想，也可说是艺术创作上的懒汉主义。它们不想创造，只知照搬。一个是照搬生活中的原始动作；一个是脱离生活照搬旧有程式。两者的结果是一致的：破坏了艺术内容，也破坏了艺术形式，最后导致艺术的死亡。

在《智》剧的舞蹈创作中，我们就是经常以江青同志这句话为武器，开展上述两条战线的斗争。如在“滑雪”舞蹈的创作中，我们既反对了拿滑雪杖等一类束缚表演的自然主义倾向，也反对了在解滑雪板之前翻跟斗、搞“鹞子翻身”和“扫堂腿”之类脱离生活的形式主义倾向。这就为舞蹈的创作打开了新的境界。如第五场的马舞中，那表示驰下陡坡的颠蹉步，表示过山涧的敏捷的大跳，表示飞跃高岭的急遽的腾马转身，表示冲下山岗的扬鞭、碎步接勒马等等动作，而这一连串动作又有机地联为一体，成为一个完整的表现英勇豪迈气概的舞蹈形象，不管是



新的还是老的京剧观众，一看即知，它既不是散乱无章的生活原始动作的摹拟，也不是旧有程式老套的照搬；然而它既符合生活，又具有一定的规范性和节奏性，是具有更高概括力的新的舞蹈程式，因而又高于生活。

毛主席说：“对于过去时代的文艺形式，我们也并不拒绝利用，但这些旧形式到了我们手里，给了改造，加进了新内容，也就变成革命的为人民服务的东西了。”我们要批判地吸收旧有程式中对我们有用的成份，经过改造，作为我们根据新的生活、人物而创造新的程式的借鉴，为塑造无产阶级英雄形象服务。这个创造，就是出新。出新是目的，继承是手段。例如：第五场的马舞、第九场的滑雪舞中都吸收了京剧旧程式（“走边”“趟马”“翻跳”等等）中的一些动作成份，也吸收了芭蕾舞中的跳跃技巧和民间舞蹈的骑马动作的成份。为什么这些舞蹈却既没有使人感到是古的，洋的，也没有使人感到不象京剧呢？就是因为上述批判吸收的那些成份，不是照搬过来的，而是溶化到根据新的生活、人物而进行创造的崭新的舞蹈形象里了。

正确处理舞蹈与音乐的关系

京剧是一种综合艺术。在这一综合体中，舞蹈与音乐（包括声乐和器乐）的关系最为密切。它们的关系如果处理得好，可收珠联璧合、相辅相成之效，大大有利于英雄形象的塑造；如果处理不好，则会相互抵销，不利以至破坏英雄形象的塑造。

在创作和演出实践中，经常遇到的矛盾是歌、舞、乐谁服从谁和如何服从的问题。

毛主席说：“矛盾着的两方面中，必有一方面是主要的，他方面是次要的。其主要的方面，即所谓矛盾起主导作用的方面。”这是我们解决舞蹈与音乐关系的基本出发点。无产阶级的京剧艺术在处理舞和歌（这里指唱腔，不包括伴舞的歌曲，后者实际上属于配乐性质）的关系中，必须使舞服从于歌；在舞和器乐的关系中，器乐服从于舞；在歌、舞、乐三者的关系中，舞、乐均服从于歌，器乐必



须衬托唱腔，协助舞蹈，不能喧宾夺主。

理由如下：

歌是有唱词的声乐。它直接由人物唱出，工农兵直接从唱中了解英雄人物的精神面貌。由于唱腔在揭示人物内心世界上具有更直接、明确的优越性，它是我们塑造无产阶级英雄形象最重要的手段，所以在载歌载舞的过程中，舞一定要服从于歌。杨子荣的“迎来春色换人间”和第六场“提起柰平气难按”等都是这样做的。

舞蹈是由直接体现所塑造的英雄人物的演员做出来的，在表达人物内心世界和外形态方面，它比器乐更直接。工农兵直接从看舞蹈中了解英雄人物的形象。所以在乐舞结合的过程中，器乐要服从于舞。第五场的马舞和第九场的滑雪舞等都是这样做的。

但是，乐对于舞也好，舞对于歌也好，这种服从并不应该是消极的、完全被动的，而应该是积极的、能动的服从。在完成塑造英雄形象这一共同任务的前提下，服从者对被服从者，在做到密切配合的同时，要发挥自己的特长，积极、能动地做补充的表现；同时，各种艺术手段又要有本身相对的完整性，不能造成杂乱无章的结构。

例如：第九场的滑雪舞，原来有一稿的配乐，是进行曲式的节奏和速度，给人以正步行进的形象联想，显然与“飞速前进”的舞蹈形象不符。这就是乐不服从于舞的表现。后来又有一稿用了快速度的旋律和舞蹈动作相吻合的节奏；但是，它仅仅完成了配合舞蹈节奏的任务，而缺乏艺术表现力。这是消极的被动的配合。现在的配乐与前两稿都不同，在节奏速度上与舞蹈吻合的同时，又通过各种表现手法，积极、能动地刻划了“飞速前进”的英雄姿态。既加强了环境气氛和空间特征的表现，又加强了追剿队战士威武雄壮、百折不回、勇往直前的革命英雄气概和顽强斗志。

归根到底，必须突出无产阶级政治。只有破除资产阶级、地主阶级争名夺利、各自只强调表现自己的坏作风，树立一切为表现革命的内容、为刻划英雄人物、为无产阶级政治服务的新作风，才能使大家形成一个坚强的革命集体，做到使各种艺术手段和谐地结合，充分发挥综合艺术的特长。这是一切剥削阶级艺术所永



远不可能完全做到的。

为革命练好两个基本功

用舞蹈塑造无产阶级英雄形象的任务，迫切要求我们为革命练好两个基本功。

首先要练好深入工农兵、思想革命化的基本功。要演革命戏，必做革命人。我们的舞蹈区别于一切剥削阶级舞蹈的根本标志，就在于表现的是无产阶级革命斗争的生活，塑造的是为消灭一切剥削阶级和剥削制度而战斗的英雄人物。如果我们不深入工农兵，不改造世界观、实现思想革命化，就离开了创作的唯一源泉，就无法理解无产阶级英雄人物的精神世界，也就没有创作革命舞蹈的根据和对象，更没有积极表现工农兵斗争生活、塑造无产阶级英雄形象的政治热情。毛主席教导我们：“一定要把立足点移过来，一定要在深入工农兵群众、深入实际斗争的过程中，在学习马克思主义和学习社会的过程中，逐渐地移过来，移到工农兵这方面来，移到无产阶级这方面来。只有这样，我们才能有真正为工农兵的文艺，真正无产阶级的文艺。”我们一定要坚决按照毛主席的指示去做，苦练这一基本的基本功。

另外，我们还要练好专业的基本功。一定的目的是要通过一定手段实现的，一定的思想总要通过一定的技巧和手法表现的。如果只是有塑造无产阶级英雄形象的愿望，而没有相应的塑造手段，或者专业基本功不过硬，那就会心有余而力不足，无法实现为无产阶级政治服务的目的。《林彪同志委托江青同志召开的部队文艺工作座谈会纪要》指出：革命现代京剧，是真正的推陈出新。“京剧的基本功不是丢掉了，而是不够用了，有些不能够表现新生活的，应该也必须丢掉。而为了表现新生活，正急需我们从生活中去提炼，去创造，去逐步发展和丰富京剧的基本功。”因此，我们一定要发扬高度的革命责任感，根据表现工农兵斗争生活和塑造无产阶级英雄形象的要求，为革命苦练专业基本功。

“我们正在做我们的前人从来没有做过的极其光荣伟大的事业。”我们决心高举毛泽东思想伟大红旗，誓做披荆斩棘的革命人，继续前进，把无产阶级文艺革命进行到底！



造万吨轮船的辩证法

天津新港船厂工人学哲学小组

我们新港船厂的广大革命工人，在党的“九大”精神鼓舞下，活学活用毛主席的哲学思想，发扬大无畏的无产阶级革命精神，在五千吨级的船台上，成功地建造了万吨货轮，并在中华人民共和国成立二十周年前夕胜利下水。

这艘万吨货轮的诞生，再次证明了一条颠扑不破的真理：“世间一切事物中，人是第一个可宝贵的。在共产党领导下，只要有了人，什么人间奇迹也可以造出来。”

造船就要有船台，造多大的船就要有多大的船台，这是一般的常规。可是，我们厂仅有五千吨级的船台，要在这样的船台上建造万吨货轮，能行吗？

有人摇头：“这是冒险！”

有人嘲笑：“这是胡闹！”

在那些捧着洋本本过日子的资产阶级“专家”、“权威”看来，更是不可思议的事。

但是，广大革命造船工人坚定地回答：“我们有战无不胜的毛泽东思想，一定能在五千吨级船台上造出万吨船！”

干什么事情，都必须建筑在客观条件的许可之上，造船也不例外。但是，物是死的，人是活的。我们掌握了毛主席的唯物辩证法，充分发挥人的主观能动性，就能够创造出原来所没有的新条件。正如伟大领袖毛主席所指出的：“任何人不可以无根据地胡思乱想，不可以超越客观情况所许可的条件去计划自己的行动，不要勉强地去做那些实在做不到的事情。但是现在的问题，还是右倾保守思想在许多方面作怪，使许多方面的工作不能适应客观情况的发展。现在的问题是经过努力本来可以做到的事情，却有很多人认为做不到。”那些认为在五千吨级船台上不能造万吨货轮的人，实际上是只看到了物，没有看到人；只看到既有的条件，没有看到发展着的条件。这是违反唯物辩证法的。

建造万吨货轮，是社会主义革命事业的需要。发展造船工业，大量造船，建立海上“铁路”，以便在今后若干年内建设起一支强大的海上运输力量和战斗力量，是我们造船工人义不



容辞的革命责任。可是，叛徒、内奸、工贼刘少奇，长期以来，疯狂反对毛主席的无产阶级革命路线，推行“造船不如买船，买船不如租船”的买办洋奴哲学、爬行主义，妄图束缚我们工人阶级的手脚，让帝国主义、现代修正主义牵着我们的鼻子走。在无产阶级文化大革命中，我们认真学习了毛主席关于“独立自主、自力更生”的伟大思想，怀着满腔怒火，狠批了刘少奇的反革命修正主义路线，决心依靠自己的力量，多快好省地建设海上“铁路”。我们工人阶级有这样的志气，也完全有这样的能力。

在五千吨级的船台上建造万吨货轮，乍一看来，客观物质条件确实是有困难的：五千吨级船台的“有效”长度一百一十七米，“有效”宽度十七米，“有效”负荷二千四百吨；而万吨货轮的长度起码要达到一百四十米，宽度也要达到十八米以上，船体重量将是三千多吨。这些矛盾怎样解决呢？船身长了最多就是船头伸出船台，船尾延入水中；船身宽了，顶多干活不方便，这有什么了不起！但万吨货轮体重超过船台负荷近千吨，这却是需要解决的关键问题。不然，建造万吨货轮就是一句空话。

毛主席教导我们：“自由是对必然的认识和对客观世界的改造。”为了解决超负荷问题，我们首先对船台进行了科学分析：船体重了，船台单位面积承受的压力相应大了。如果增加支撑点，使船台承受的压力分散，这个问题就可以解决。这好比一个锥子掉在地上，锥尖朝下就要扎进地里，锥把朝下，虽然锥子的重量不变，可是就扎不进地里。这就是说，接触面积越小，压强就越大；接触面积越大，压强就越小。根据这个道理，我们将船台的负重条件进行了改造。经过仔细测算，我们采取在船台上多加支撑木墩的办法，增加支撑点，扩大了受压面积。为了更有效地防止船台变形，又在船台的强力区进行高压灌注水泥，加固了基础。实践证明：人听毛主席的话，船台就听人的话。只要充分发挥人的主观能动作用，客观条件是能够改变的。

在五千吨级船台上建造万吨货轮，必须针对船台的特点进行设计，还应该有大设备。我们既没有现成的设计图纸，又没有大设备，这些看来都是不利因素，使我们处于被动地位。但是，“主动和胜利，是可以根据真实的情况，经过主观能力的活跃，取得一定的条件，而由劣势和被动者从优势和主动者手里夺取过来的。”

我们工人有丰富的实践经验，对五千吨级船台的脾气摸得最熟，只要把实践经验加以科学的总结，就能对建造万吨货轮搞出切合实际的设计来。因此，我们组成了以工人为主体、有革命领导干部和技术人员参加的“三结合”设计小组，由各工种选派有丰富经验的老工人参加设计。这样，就使各工种的工人既了解设计全貌，又清楚本身所担负的任务，打破了过去“专家”搞设计、工人光干活的老一套，群策群力，显示了工人阶级的聪明才智。结果，仅用



了两个多月的时间，就完成了过去资产阶级“专家”、“权威”需要一两年的时间才能完成的船体设计任务；仅用了九张图纸就解决了过去需要上百张图纸才能解决的施工问题，用了十八天完成了船体放样，在极短时间内完成了全船材料的测算。

建造万吨货轮需要七十五吨以上的重型吊车，而我们的船台仅有一部四十吨吊车。在一般情况下，建造万吨货轮需要把船体分成五、六十个段，要用四十吨吊车降住这样的大家伙是不可能的。在全体上，我们是劣势。但是，我们采取化大为小的办法，把船体分成了近百个小段，用吊车一段一段地安装。这样，在每一个局部上，我们又是绝对的优势，这就保证了安装任务的胜利完成。推进器是万吨货轮的主要部件，直径五米多，重十三吨半。这个大铸件，要用六米以上的立式车床才能加工。可是，厂里没有这样的大设备。我们硬是用“蚂蚁啃骨头”的办法，在一个小刀杆直径只有二十厘米的落地镗床上，把推进器的加工任务“啃”出来了，扭转了被动，争取了主动。通过工人們的苦干和巧干，万吨货轮的巨貌，在五万吨级的船台上日益呈现在人们的面前。

造船好比“十月怀胎”，下水如同“一朝分娩”。万吨货轮顺利下水才能有“生命”。轮船下水历来是一大“关”。万吨货轮在五万吨级船台上下水，更是一大“关”。船台负荷能力小，下水前需要拆除全部支撑木墩，整个船体的重量就落到两条滑道上，超负荷问题就会重新出现。打开“止滑器”，船赖在船台上不动就麻烦了，这种事情在造船史上是有先例的。

怎样解决这个问题呢？

毛主席教导我们：“不论做什么事，不懂得那件事的情形，它的性质，它和它以外的事情的关联，就不知道那件事的规律，就不知道如何去做，就不能做好那件事。”根据实践经验，物体在瞬间或运动中，给予地面的压力，比长时间或静止的情况下要小。如何在最短的时间内，保证万吨货轮顺利下水，就需要集中力量，摸清滑行规律，解决滑行问题。

按照辩证唯物论的观点，一切事物的规律都是可知的。万吨货轮下水的滑行规律，也是能够摸得清的，唯一的办法就是实践。我们遵照毛主席关于“实践、认识、再实践、再认识”的教导，反复进行了多次试验，掌握了万吨货轮下水的滑行规律，搞出了润滑材料的配方，采取了加长滑道、加强前支架、延长尾浮时间等一系列措施，从而保证了万吨货轮顺利下水。这就使我们充分认识到：“认识的能动作用，不但表现于从感性的认识到理性的认识之能动的飞跃，更重要的还须表现于从理性的认识到革命的实践这一个飞跃。”

“物质可以变成精神，精神可以变成物质”。我们工人阶级掌握了战无不胜的毛泽东思想，就变得更聪明，更勇敢，在改造客观世界的伟大斗争中，在革命的历史舞台上，就能发挥出无穷无尽的力量，导演出有声有色、威武雄壮的戏剧来！



沿着毛主席的建军路线胜利前进

人民解放军广州部队某部四连党支部

一九六一年一月，我们敬爱的副统帅林副主席到我们部队视察，亲笔为我们写下了闪耀着毛主席的建军思想光辉的题词：“为创造四好连队而奋斗！”一九六二年二月，林副主席又亲自检阅了我们连队，给了我们巨大的鼓舞和鞭策。九年来，我们连在伟大领袖、伟大统帅毛主席的建军路线的指引和林副主席的亲切关怀下，四好连队运动越来越深入，连队建设越来越扎实，七年被评为四好连队，一九六八年被评为广州部队活学活用毛泽东思想先进单位，四好连队标兵。

我们在实践中深深体会到，如何正确处理政治思想好和其他三好的关系，是四好连队运动中的一个极为重要的问题。只有坚决遵循毛主席的建军路线和林副主席着重政治建军的方针、原则，正确地处理政治思想好和其他三好的关系，才能创造真正过硬的四好连队，胜利地保卫无产阶级专政，保卫伟大的社会主义祖国。

永远把政治摆在统帅位置上

伟大领袖毛主席教导我们：政治是统帅，是灵魂。政治思想好和其他三好的关系，是统帅和被统帅的关系。能不能正确处理政治思想好和其他三好的关系，是能不能正确执行毛主席的建军路线的大问题。一九六四年，正当我们沿着毛主席指引的航向胜利前进的时候，反革命修正主义分子罗瑞卿刮起了“大比武”的妖风，疯狂地反对毛主席的建军路线。在这股妖风的冲击下，我们连技术拔了尖，思想问题也冒了尖，严重地影响了连队革命化建设。荣誉室里的连史挂图被取了下来，换上了大比武总分第一的“奖旗”。在这两条路线斗争的严重时刻，林副主席坚决捍卫毛主席的建军路线，再次作出了关于突出无产阶级政治的指示，粉碎了罗瑞卿妄图改变我军性质的罪恶阴谋，拨正了我军的建设航向。从此，我们连队又沿着毛主席的革命路线胜利前进了。

在无产阶级文化大革命中，我们始终坚持把活学活用毛泽东思想摆在一切工作的首位，步步紧跟毛主席的伟大战略部署，不惜用鲜血来保卫毛主席的革命路线，使连队革命化、战



斗化建设得到了很大提高。

这一段创四好，丢四好，再创四好的过程，使我们深刻地体会到：政治思想好和其他三好的关系问题，归根到底是在政治和军事的关系上突出谁的问题。什么时候把无产阶级政治牢牢地摆在统帅位置上，连队建设就沿着毛主席的建军路线胜利前进；什么时候政治离开了统帅地位，连队建设就要走邪路。随着认识的提高，我们对各种情况下出现的一些不突出无产阶级政治的苗头，自觉地进行了斗争。

第一种情况，是在任务重、时间紧的条件下，有的同志容易把政治挂帅变成任务挂帅。每遇到这种情况，我们就组织大家学习古田会议决议和一九六〇年军委扩大会议决议，进行毛主席的建军路线的再教育。使大家懂得，情况千变万变，政治挂帅不能变；任务千难万难，用政治统帅任务就不难。从而自觉地用政治统帅任务，带动任务的完成。

今年部队进行野营训练，当时，我们连在广州支左，缺少长途行军锻炼，有的同志就认为，应当着重做好物质技术上的准备。我们遵照毛主席关于“**掌握思想教育，是团结全党进行伟大政治斗争的中心环节**”的教导，着重抓了思想政治工作。行军前，进行了形势战备教育。一路上，参观了日本帝国主义屠杀我国劳动人民的血海沟，和贫下中农一起忆阶级苦、民族恨，批判叛徒、内奸、工贼刘少奇的“阶级斗争熄灭论”，使干部战士增强了战备观念，带着对帝、修、反的无比仇恨，带着保卫毛主席、保卫无产阶级专政的坚强信心，苦练杀敌本领。有的战士有病，仍坚持跟队伍行军。说：“毛主席的革命路线我要一步一步地走，保卫无产阶级专政的杀敌本领我要一个动作一个动作地练。”连续六天行军，全连人员始终斗志昂扬，圆满地完成了任务。战士们称这次野营训练是：一条红线穿四好，战斗力全面大提高。

第二种情况，是在执行政治任务的时候，容易用政治任务代替本身的思想政治工作。如执行三支两军任务时，有的同志说：“铁到熔炉自然红。”针对这种思想，我们组织大家学习毛主席关于“**工人阶级也应当在斗争中不断提高自己的政治觉悟**”的教导。大家认识到，既要当好革命的动力，又要自觉地当革命的对象；既要向别人宣传毛泽东思想，又要不断地使毛泽东思想在自己头脑里扎根。我们把支左与建设连队结合起来，把建设政权与建军结合起来。全连干部战士以阶级斗争的第一线为课堂，和革命群众一起忆苦思权，开展革命大批判，共同斗私批修，讲用活学活用毛泽东思想的心得体会，大大地提高了阶级斗争和两条路线斗争觉悟，在支左中不断取得了新成绩。

第三种情况，是在连队建设取得了明显成绩的时候，问题容易被成绩掩盖，出现“突出政治差不多了”、“政治思想好已经解决了”的思想。今年，我们连被评为广州部队活学活用毛泽东思想先进集体后，到连队访问的很多，在一片赞扬声中，有的同志就产生了一种“差



不多”的思想。一次，上级要检查实弹射击，有些同志认为，政治思想好已经解决了，现在该重点抓一抓技术了，于是放松了思想工作。干部下到班排主要是教大家如何操枪、瞄准、击发，结果第一练习实弹射击全连总评不及格。支部组织大家学习毛主席关于“**只要我们的思想工作和政治工作稍为一放松，经济工作和技术工作就一定会走到邪路上去**”的教导，深刻认识到：阶级斗争是长期的，突出无产阶级政治永无止境，什么时候也不能放松，必须天天突出，月月突出，年年突出，永远突出。认识提高了，大家坚持抓物先抓人，抓人先抓思想。干部深入射击预习场，抓活思想，使同志们牢固树立一不怕苦，二不怕死，为保卫社会主义祖国、为世界革命练兵的思想。不久，在第三练习实弹射击中，全连总评优等，受到上级表扬。干部战士深有感触地说：“政治不挂帅，工作准失败。政治挂了帅，四好红花开。”

坚持用政治思想好带动其他三好

伟大领袖毛主席教导我们：“**抓革命，促生产，促工作，促战备。**”林副主席最近指示我们：“要抓四好。单纯一好不行，两好、三好不行，一定要四好，缺一不可。”

在创造四好连队运动的过程中，对于用政治思想好带动其他三好的问题，我们连也是有斗争的。当我们反复强调突出无产阶级政治的重要性时，有些同志便认为，“抓好政治思想好就行了，其他三好差点没关系”。还有的认为，“只要政治思想好搞好了，四好就跑不了”。针对这些问题，我们组织大家学习林副主席关于四好的四个方面的论述，回忆连队的战斗史和四好连队运动史，看四好的四个方面在平时和战时的作用。大家认识到，林副主席给我们规定的四好连队运动的四个方面，是组成战斗力的基本因素，是毛主席的建军路线的具体体现，是我们几十年建军经验的高度概括和科学总结，必须坚持政治思想好带动其他三好，全面建设连队。

用政治思想好带动其他三好，就要根据毛主席的伟大战略部署和各个时期阶级斗争形势，赋予四好以实际政治内容，使每一好都有方向，使四好连队运动常创常新。在当前加强战备的新形势下，我们在政治思想上，强调牢固树立政权观念，战备观念，为保卫伟大社会主义祖国随时准备歼灭来犯之敌。在作风上，强调培养部队紧张、快速，勇敢顽强，一不怕苦、二不怕死，坚决执行命令的战斗作风。在军事训练上，强调从打大仗、打恶仗出发，苦练近战、夜战和二百米以内的过硬功夫，做到开得动，打得准，联得上。在生活管理上，强调越是在加强战备的情况下，越要严格管理和坚持耐心说服教育，越要关心战士的生活，注意工作方法，调动积极因素。这样创造四好，就有效地促进了战备工作的落实。

用政治思想好带动其他三好，就要把思想政治工作贯穿到其他三好中去，抓活思想，使



无产阶级政治在各项工作里都发挥作用。实践告诉我们，在连队的每一项重要工作中，都存在着两条路线、两种思想的斗争，不用毛泽东思想挂帅，就必然是资产阶级思想挂帅，不执行毛主席的建军路线，就会滑到资产阶级军事路线上去。我们在军事训练上，大破“练为看”，“练为比”，立“练为战”的思想；在作风上，破“平时稀拉点不要紧，关键时刻露一手”，立为战时过硬，处处严格要求的风尚；在生活管理上，破简单粗暴，坚持用毛泽东思想带兵，把严格要求和耐心说服结合起来。这样，就有效地保证了四好的每一个方面都不离开毛主席的建军路线。

用政治思想好带动其他三好，还要正确看待成果和总结经验。我们每完成一项任务，都以毛泽东思想为统帅进行总结，既看物质成果，更看精神成果；既总结突出政治，活学活用毛泽东思想，促进人的思想革命化的经验，又总结政治思想好带动其他三好，精神变物质的经验。

为了正确处理政治思想好和其他三好的关系，我们还在实际工作中引导大家划清以下几个界限：一是划清在突出无产阶级政治的前提下积极抓好军事训练和单纯军事观点的界限。使大家认识到，强调突出政治，并不是不要军事；反对单纯军事观点，并不是反对军事训练。把现在抓军事训练，和一九六四年的“大比武”区别开来。“大比武”是贺龙、罗瑞卿推行资产阶级军事路线，以军事冲击活学活用毛泽东思想，以军事冲击无产阶级政治，为比赛，为争锦标的。现在抓军事训练是在毛主席的建军路线指引下，以无产阶级政治统帅军事，为反对侵略战争，保卫无产阶级专政的。前者是单纯军事观点，后者是真正的突出无产阶级政治。二是划清按四好要求分配时间、人力、物力、安排工作与四好并列的界限。使大家懂得，并列不并列主要不在于哪一好的时间占多少，而在于是不是以突出无产阶级政治为中心，用毛泽东思想挂帅。连队干部按四好的四个方面作必要的分工，在全局观点指导下，做好本职工作，并不是四好并列，而正是突出政治创四好的表现。三是划清军事给政治“让路”和给军事“补课”与轮流突出的界线。军事训练和政治工作发生矛盾时，要给政治让路，这是完全必要的。军事假如缺了课，进行必要的“补课”，也是需要的。这都是服从全局，服务于政治的。

用毛泽东思想改造世界观，不断增强全局观念

正确处理政治思想好和其他三好的关系，使四好连队运动常创常新，也是不断破私立公，改造世界观的过程。我们体会到，一些同志之所以时而抓其他三好忽视政治思想好，时而抓政治思想好丢其他三好，不能正确处理政治思想好和其他三好的关系，归根到底，是两种世



界观、两种思想斗争的反映。抓住了用毛泽东思想改造世界观这个根本，胸中有了革命全局，认识问题、方法问题都会迎刃而解。因此，我们反复引导大家，特别是引导干部遵照伟大领袖毛主席“世界观的转变是一个根本的转变”的教导，深入分析处理政治思想好和其他三好关系中出现的各种倾向，在灵魂深处找问题，在世界观上找原因，自觉地亮私斗私。

我们还遵照毛主席关于“军队办学习班要有战士参加”的伟大教导，经常请战士参加干部毛泽东思想学习班，评议干部突出政治、政治思想好带动其他三好的情况，帮助干部破除各种私心杂念，从三个方面大立无产阶级的“公”字，不断增强全局观念，提高政治思想好带动其他三好的自觉性。

一是在执行毛主席的建军路线方面大立无产阶级的“公”字。无论抓政治，抓军事，都胸怀捍卫毛主席的建军路线的全局，而不是考虑个人的得失。有一天指导员从团里开会回来，部队已经行军出发了。当时他还没吃饭，天又下着雨，但他想到部队行军，可以更好地发现问题，是突出政治，执行毛主席的建军路线的好机会，便不顾疲劳和饥饿，背起背包冒雨出发赶部队。行军途中，他积极组织连队学习毛主席的教导，及时解决行军中的活思想，胜利完成了行军任务。

二是在保卫无产阶级专政、加强战备方面大立无产阶级的“公”字。开展四好连队运动，把连队建设好，是做好反对侵略战争的最普遍、最大量、最起决定作用的准备工作，四好连队运动就是群众性的战备运动。我们经常联系思想实际开展三谈三看的活动：谈中国革命胜利，看武装斗争的重要性；谈一些国家变修的原因，看不搞无产阶级专政的危险性；谈美帝国主义、社会帝国主义的侵略本性，看提高警惕、加强战备的必要性。教育大家时刻用毛主席“备战、备荒、为人民”的观点去观察一切，检查一切，落实一切。做到：眼观世界风云，心念红色政权，立足革命全局，做好本职工作。

三是在继续革命、彻底革命方面大立无产阶级的“公”字。四好连队运动是保证部队紧跟毛主席的伟大战略部署，紧跟阶级斗争新形势，继续革命的运动。我们遵照毛主席关于“虚心使人进步，骄傲使人落后”的教导，用一分为二的辩证观点，不断揭露和解决四好连队运动中的矛盾，坚持突出政治，继续革命，斗骄傲，防松气，推动了连队建设不断发展，一九六九年又胜利地创造了四好。

由于坚持按照四好全面建设连队，使我们连能在三支两军中不忘战备，在战备中不忘根本，既经受了无产阶级文化大革命中激烈阶级斗争的考验，又能做到一声令下，立即出动。同志们说：“有了四好，‘文战’、武战都能过得硬；有了四好，就能使连队永远沿着毛主席的建军路线胜利前进！”



一件带根本性的大事

郑州国棉六厂革委会主任 申茂功

我从一个普通工人当了干部以后，职务变了，地位变了，许多过去和我一起劳动、并肩战斗的老工人，经常亲切地嘱咐我：“老申啊，文化大革命中，毛主席领导咱们造了走资派的反，夺了他们的权，这可不容易啊。你可要为主席争光，为咱工人阶级争光，掌好无产阶级的印把子。”工人同志们语重心长的话，使我一直在想，怎样才能为无产阶级掌好权、用好权呢？

伟大领袖毛主席教导我们：“**必须坚持干部参加集体生产劳动的制度。我们党和国家的干部是普通劳动者，而不是骑在人民头上的老爷。干部通过参加集体生产劳动，同劳动人民保持最广泛的、经常的、密切的联系。这是社会主义制度下一件带根本性的大事，它有助于克服官僚主义，防止修正主义和教条主义。**”在党的第九次全国代表大会期间，毛主席在谈到新选进中央委员会的一些基层同志时，又谆谆教导说：“**要注意，要他们不要脱离群众，不要脱产，又要工作。**”毛主席的教导，一字一盏明灯，照亮了我的心，给我们指明了继续革命的方向。

过去，我常想，担任领导工作是革命的需要，是党和群众对我的信任，可千万不能忘了自己是个工人，一定要保持劳动人民的本色。所以，在生活上比较注意严格要求自己，穿的还是工作服，吃的还是家常饭，住的还是旧宿舍。我以为这样就可以保持劳动人民的本色了。但不久便发觉，这样还不能从根本上解决问题。

有一件事，对我教育很深刻。

我们厂革委会成立后，会议室里摆了一盆海棠花。有一次，工人同志来开会，把海棠叶子掐去不少，我心里非常不高兴，有些怪他们不守规矩。可是没想到，工人同志第二次来开会，干脆把这株花连根拔了。这使我引起了深思。一盆花事小，但工人同志讨厌的东西，我却开始看着顺眼，这就不能不引起警惕了。种花、养鸟，是资产阶级的闲情逸致。过去走资派欣赏这套玩艺，我怎么也不知不觉地发生兴趣了呢？这不明明是思想感情变化的苗头吗？我感到，衣着朴素是很重要的，但更重要、更本质的东西是思想感情。有了工人阶级的思想感情，才能有生活上的朴素作风。思想感情变了，朴素的外表迟早也是要变的。一个人没有工人阶级的思想感情，观察问题，处理工作，必然要违背工人阶级的利益，就不能为无产



阶级掌好印把子。

劳动人民的思想感情是在三大革命运动的长期斗争中形成的。象我们这些新干部，如果脱离了劳动，脱离了群众，整天听不到机器响，看不到纺车转，头上没有棉花毛，手上没有黑油泥，自己想的就会慢慢地跟工人不同了。无产阶级思想少了，资产阶级思想就必然乘虚而入。只有通过参加集体生产劳动，经常战斗在火热的群众斗争第一线，才能在工人同志的帮助下不断改造自己的世界观，促使自己的思想不断吐故纳新，使自己永远朝气蓬勃，保持旺盛的革命精神。

在我们厂的革命委员会里，我是群众代表，密切联系群众就显得特别重要。我经常暗暗嘱咐自己，一定要注意对待群众的态度问题。每逢工人同志到革委会反映情况，无论大事小事，总是热情接待，耐心倾听。我满以为这样就算密切联系群众了。可是，后来我慢慢地感到，这虽然也很重要，但要真正联系群众、代表群众，还要参加集体劳动。

有一段时间，我因为工作忙，开会多，参加劳动少，重新回到班组劳动以后，立刻感到工人同志们对我的态度和过去不一样，很客气。有的同志一见面，拘拘束束地小声说一句“申师傅来了”，然后就再没有话说了。有的则更进一步，不再叫我“申师傅”，叫我“主任”了。一个挡车工的车坏了，也不好意思叫我这个机修工去帮助修理。这一件件事，我看在眼里，直觉得脸上热辣辣的，心里感到很难过。

本来过去是和我无拘无束、无话不谈的亲密战友，现在为什么忽然对我客气起来了呢？是他们变了吗？显然不是。是自己变了。尽管我并没故意摆什么架子，但脱离劳动就是最大的官架子。这种“客气”，是对我无声的批评，说明我和群众之间已经有了一条无形的沟，自己同群众离得远了。因此，群众就不能把自己当作知心人，给自己讲知心话，这样下去，就会有眼看不到群众的情绪，有耳听不到群众的呼声，身为群众的代表而不能代表群众了。我深深体会到，单是对群众的态度好，如果不走出办公室，不到群众中去，不在劳动中同群众建立广泛的、经常的、密切的联系，仍然不能真正联系群众、代表群众。

我们新干部参加不参加集体生产劳动，是能不能继续革命的大问题，是关系到新生的革命委员会能不能巩固的大问题。我下定决心，坚持用三分之一的时间回原班组参加劳动。自己订下制度，无论如何，每周劳动两天。有时会议较多，我就少休息，挤时间，多上中班。上午抓紧时间处理工作，下午上中班，做到工作、劳动两不误。如遇特殊情况，就向生产组长请假，找时间再补。每当自己感到累了，浮起推迟劳动的念头，就想起毛主席在“九大”会议期间的亲切教导，立刻觉得浑身是劲，毫不犹豫地投入紧张的劳动。这样时间一长，我和群众的关系又发生了新的变化，由“客客气气”到亲亲热热，互相帮助，互相关心。工人们有话和我当面讲，有意见就直截了当地提，把我当作普通劳动者了。



过去，我坐在办公室里，不知道群众干些什么，想些什么，脑子里空荡荡的，什么问题都没有个底。和群众一起劳动，群众的要求可以迅速地反映到革委会来，革委会贯彻党的政策又能从实际出发，受到群众的热烈拥护，真是一呼百应，工作越来越有生气。

我们厂青年工人很多，一段时间内，有些人由于受资产阶级思想和无政府主义思潮的影响，上班不好好劳动，下班在集体宿舍里看旧小说，谈情说爱，不健康的风气渐渐滋长起来。我们一时想不出很好的解决办法。后来，我通过参加劳动，在我的班组中，发现几个青年工人自觉组织了“为人民服务”小组，利用业余时间学习毛主席著作，大办好事。我和革委会其他同志一起，及时总结他们的经验，在全厂大力推广，掀起了大办工人集体宿舍和家庭毛泽东思想学习班的热潮，让毛泽东思想统帅业余时间，占领一切阵地，使青年工人的精神面貌发生了深刻变化。

今年七、八月份，我们厂的棉布产量一度下降，管生产的一些同志在分析原因时，众说纷纭，什么“天气热、生产效率低”，什么“机器维修跟不上”，什么“管理制度不适应”，等等。我在劳动中同工人群众一起，对这种情况进行了分析，大家认为，根本不是什么技术问题，而是一种阶级斗争的反映。因为前一段时间，革命大批判抓得不够紧，阶级敌人就趁机煽动无政府主义思潮，破坏生产。于是革委会连夜开会，发动群众，掀起革命大批判的新高潮，揪出了一小撮躲在幕后煽风点火的阶级敌人。“**阶级斗争，一抓就灵。**”很快扭转了生产局面，棉布日产量直线上升。

这样一边劳动，一边调查研究，一边向群众学习，就能及时了解阶级斗争的新动向，掌握群众的活思想。同时，也能不断发现和总结群众的经验和创造，突破一点，指导全面，使全厂的工作生动活泼地向前发展。实践证明，参加劳动和做好工作并不矛盾，恰恰相反，只有不脱离劳动，不脱离群众，才能更好地贯彻执行毛主席的无产阶级革命路线，取得阶级斗争和生产斗争的发言权、指挥权，更好地为无产阶级掌好权、用好权。

下部坚持参加集体生产劳动，是一场深刻的革命。叛徒、内奸、工贼刘少奇贩卖的“入党做官论”和“劳动镀金论”等反革命修正主义黑货，同几千年来的剥削阶级传统观念是一脉相承的。无产阶级文化大革命，对这种腐朽的意识形态进行了大批判、大扫除，但是要彻底肃清余毒，还有一个长期的艰巨的斗争过程。我深深体会到，要遵照伟大领袖毛主席关于“**既当‘官’，又当老百姓**”的教导，坚持干部参加集体生产劳动，就必须不断同自己头脑中的资产阶级“私”字斗，同形形色色的旧习惯势力斗，同施放糖衣炮弹的一小撮阶级敌人斗。

伟大领袖毛主席对我们这些在无产阶级文化大革命中涌现出来的新干部，给予极大的关怀和爱护，广大革命群众对我们寄予殷切的期望。我一定要自觉地踏踏实实地参加生产劳动，坚持不懈，在三大革命运动中锻炼成为无限忠于毛主席的无产阶级先锋战士。

