

红旗

HONGQI

17

1960



红旗 半月刊

中国共产党中央委员会主办

★一九六〇年第十七期★

目 录

全党全民动手, 大办农业 廖鲁言 (1)

让土壤科学成为农业持续跃进的

战斗武器 刘瑞龙 (8)

针锋相对的斗争 郭济洲 (15)

古巴人民坚持反对美帝国主义

各级领导干部都要做农村调查研究

工作 肖述 (21)

高速度地发展建筑材料工业 刘秀峰 (26)

包头钢铁公司的多种经营 陈守中 (31)

社办工业必须更好地为农业生产

服务 贾启允 (37)



全党全民动手，大办农业

廖 魯 言

农业是国民經济的基础

农业是国民經济的基础。以农业为基础，以工业为主导，使优先发展重工业和迅速发展农业互相結合，这是毛澤东同志根据我国建設的經驗所提出的社会主义建設的一条根本方針。这是毛澤东同志对于馬克思列宁主义政治經济学的一个极为重要的創造性的发展。这一方針在我国的社会主义建設的實踐中發揮着偉大的指导作用。

社会主义的工业是国民經济的領導力量，这是肯定无疑的。但是，工业是不能孤立地发展的。尤其是在我們这样一个拥有五亿以上农村人口的社会主义国家，在一定的意义上說，沒有农业的发展，便沒有工业的发展。关于农业对工业发展的重大作用，工业和农业之間密切的内部联系的問題，毛澤东同志在一九四五年“論联合政府”一文中就曾全面地闡明过。全国解放以后，在社会主义革命和社会主义建設时期，毛澤东同志又不断地指出农业在整个国民經济中的重要性。一九五九年，毛澤东同志在总结我国国民經济全面跃进經驗的基础上，又进一步提出以农业为基础，以工业为主导，使优先发

展重工业和迅速发展农业互相結合的方針。我国社会主义建設實踐的經驗，完全証明了毛澤东同志提出的这一科学論断的重要性。只有迅速发展农业，才能为工业的发展提供必要的条件，才能使我国社会主义經济高速度、按比例地发展。

工业要发展，首先就要增加从事工业的劳动力，还要相应地增加从事交通、运输和商业等的劳动力。我国的职工人数，第一个五年計划最后一年（一九五七年）比一九四九年增加了两倍，一九五八年和一九五九年大跃进的两年又比一九五七年增加了百分之八十五以上。新增加的职工主要是从农村来的。如果不是由于农村实现合作化和进一步实现人民公社化，农业生产得到了迅速发展和农业劳动生产率有了提高，就不可能从农村抽調这样多的劳动力，轉入工业生产。

工业发展了，城市和工矿区的人口增加了，工业用粮和城市人口的食粮也都增加了，商品粮食的需要量自然也随着增加。一九六〇年預計供应城市的粮食，比社会主义經济建設第一个五年計划的第一年（一九五三年）增加将近一倍。同时，由于工业原料作物的发展，又增加了对于这些作物集中产区的农



民的粮食供应量。如果农业生产，特别是粮食生产没有相应的大发展，就不能适应商品粮食迅速大量增长的需要。

工业生产的不断发展，要求不断地增加原料的供应。轻工业主要是以农产品为原料的。在我国的工业生产中，以农产品为原料的部门的产值，目前大约占工业总产值的三分之一以上，占消费资料工业产值的五分之四以上。农业生产的丰歉，对工业生产的影响很大，很直接。凡是农业生产丰收的当年或者第二年，工业生产增长的幅度就比较大；反之，如果农业增产的幅度较小，当年或者第二年工业生产增长的幅度也就比较小。

国内市场是社会主义工业发展的一个极为重要的条件。社会主义工业是以国内市场为发展前提的，当然并不是说不需要国际贸易。我国农村人口占全国人口的百分之八十，广大农村是轻工业和重工业发展的主要的、极为广阔的市場。毛泽东同志一九五七年在“关于正确处理人民内部矛盾的问题”一文中曾经指出：“大家知道，轻工业和农业有极密切的关系。没有农业，就没有轻工业。重工业要以农业为重要市場这一点，目前还没有使人们看得很清楚。但是随着农业的技术改革逐步发展，农业的日益现代化，为农业服务的机械、肥料、水利建设、电力建设、运输建设、民用燃料、民用建筑材料等等将日益增多，重工业以农业为重要市場的情况，将会易于为人们所理解。”^① 目前在我国，作为消费资料的工业品，供应农村的大概占三分之二左右。属于重工业产品的农业生产资料，一九五八

年的供应总额，比一九五二年增加了五倍半；一九六〇年预计又将比一九五八年增加一倍左右，就是说，将达到一九五二年供应总额的十倍以上。重工业也是以农村为重要市場这一点，是越来越明显了。几年来的事实还表明，农村对于工业品的购买力，特别是对于作为消费资料的轻工业品的购买力，直接受农业生产丰歉的影响。农业生产获得了丰收，销售到农村的工业品增长的幅度就比较大。

要发展工业，特别是重工业，必须积累大量资金。农业是国家资金积累的重要来源之一。通过农业税的形式直接积累的资金，在我国的财政收入中占的比例是很小的。但是，工业、交通和商业部门通过税收和利润的形式上缴给国家的收入中，有相当大的一部分是来自农产品的加工、运输和销售。目前我国的财政收入中，直接间接与农产品有关的大约占一半左右。轻工业是资金积累的重要来源，而轻工业的原料主要来自农业。所以，农业发展得快慢，对于国家财政收入增长的多少和基本建设规模的大小，有重大的影响。我国几年来社会主义建设的实践，已经充分证明了这一点。

我国是一个工业不发达的国家，在社会主义建设的过程中，需要进口一批我国还不能生产的或者产量还不能满足需要的器材和设备。要进口，就必须出口。我国一九五九年的出口总额，比一九五〇年增加将近三倍。在出口总额中，农产品和农产品的加工品占

^① “关于正确处理人民内部矛盾的问题”，人民出版社1957年版，第37页。



百分之七十以上。由此可以看出，农业通过对外贸易，对于加速我国社会主义工业化所发挥的重大作用。

总之，从劳动力、粮食、原料、市场、资金和对外贸易等方面来看，没有我国农业的高速度发展，便没有我国工业的高速度发展。

以农业为基础的方针，同以工业为主导的原则是完全一致的。农业的高速度发展，要求工业提供大量的农业机械、化学肥料和其他工业品。只有以钢为纲的工业的发展，才能为农业的技术改造奠定物质基础。全党全民大办农业，迅速发展农业，可以加速国家工业化。毛泽东同志说过：“在第二个五年计划和第三个五年计划期间，如果我们的农业能够有更大的发展，使轻工业相应地有更多的发展，这对于整个国民经济会有好处。农业和轻工业发展了，重工业有了市场，有了资金，它就会更快地发展。这样，看起来工业化的速度似乎慢一些，但是实际上不会慢，或者反而可能快一些。”^①

发展农业必须以粮为纲

农业是国民经济的基础，而农业的发展必须以粮为纲。“民以食为天”，粮食为宝中之宝，粮食是农业各部门经济发展的基础。粮食生产发展了，人民的生活就有了基本的保证。十年来，我国的粮食产量每年平均增长的速度达到百分之九点六，超过了所有的资本主义国家；按粮食总产量说，我国也是世界上产粮最多的国家。但是，按全国人口平

均，每人占有的粮食数量还是比较少的。同时，随着国民经济的发展和人民生活水平的提高，无论城市和农村，对粮食的需要量都将不断增加。如果我们能够在今后的十年内，把粮食产量再提高一倍左右，每人平均占有粮食的水平比较低的局面就可以根本改变过来。我们必须为达到这个目标尽最大的努力。

粮食生产对于畜牧业的发展有重要的作用。农业和畜牧业是相互依存、相互促进的。多养牲口，多喂猪，多积肥，就能多打粮食。反过来，粮食多了，饲料也多了，就能多喂猪，多养牲口，更快地发展畜牧业。猪和牛、羊等大小牲畜，不仅要吃一部分粮食，而且要吃大量的粗饲料和青饲料。以猪为例，从小喂到大，喂十个月到一年，达到毛重一百五十斤以上，出净肉一百斤以上的屠宰标准，大概要吃粮食一百到二百斤，还要吃粗饲料和青饲料三千斤以上。养猪的头数增加到一定的程度，单靠农作物的秸秆等副产品和采取野生饲料，就不能完全满足猪对青粗饲料的需要，还需要有一定数量的饲料地来种植饲料。如果粮食生产没有更大的发展，饲料用粮就不能大量增加，饲料地的发展也有困难。所以，畜牧业只能随着粮食生产的增长而相应地发展。从这种意义上说，粮食是畜牧业发展的基础。

粮食产量不断增长，才能为扩大工业原料作物的种植面积创造条件，并逐步解决粮

^① “关于正确处理人民内部矛盾的问题”，人民出版社1957年版，第37页。



食作物同工业原料作物争地的矛盾。几年来，安排各种农作物的播种面积的經驗，充分证明了这一点。解决輕工业发展所需要的生产設备是不困难的，問題在于原料供应，尤其是作为輕工业主要原料的农产品的供应。例如，一年要建設十个十万紗錠的紡紗厂，按我国現在的工业水平，并不困难，而且能建設得更多。但是，为滿足这十个十万紗錠的紡紗厂每年所需要的原料，按照目前棉花亩产量的水平，并且考虑到丰歉的影响，大概就要建立几百万亩，甚至上千万亩的棉花生产基地，这就不是那么輕而易举的了。輕工业的迅速发展，要求大規模地扩大各种工业原料作物的种植面积。这就要求粮食生产有更大的增长。如果粮食生产沒有更大的增长，就削減粮食作物种植面积来扩大工业原料作物种植面积，那是不适宜的。所以，粮食产量的不断增长，是工业原料作物的种植面积逐步扩大的前提条件。

此外，人民公社的林业、漁业和副业生产以及社办工业的发展速度和規模，归根結底是取决于农业生产，首先是粮食生产发展的状况。只有粮食生产不断增长，才能抽出較多的劳动力来逐步地适当地扩大林业、漁业、副业生产和社办工业。

总之，粮食是农业各部門經濟的基础，要更快地发展农业生产，首先必須更多地增产粮食。党中央和毛澤东同志一再告訴我們，农业生产的方針，是优先发展粮食生产，同时发展各种工业原料作物的生产。我們要堅持农业以粮为綱，全面发展多种經營的方

針。我們必須強調粮食生产，把粮食生产放在首要的地位。

农业生产的特点

为了更好地貫徹执行以农业为基础的方針，迅速地发展粮食生产和多种經營，必須充分認識农业生产的特点，掌握农业生产的規律，采取各种有效的增产措施。

农业生产和工业生产不同。种植业的对象是植物，飼养业的对象是动物，植物和动物都是活的，有生命的。这是农业同工业根本不同的一个特点。人們可以而且必須依据农作物和家畜生长发育的規律，积极采取适当的措施，来促进农作物和家畜的生长发育。但是，影响农作物和家畜生长发育的因素是复杂的、多方面的，有些还是人力不能控制或者不能完全控制的，有些甚至是人們还不認識或者还不完全認識的。所以，进行农业生产，是一項复杂、艰巨的任务。

农业生产在很大程度上受着自然条件的支配，这就带来了农业生产的不稳定性。当然，自然条件是可以改造的。兴修水利、改良土壤和植树造林等等都是改造自然条件的有力措施。建国十年来，我們在改造自然方面取得了巨大的成就。但是，要做到完全控制自然，毕竟不是短时期內能够办到的事。人民公社改造自然、抗御自然灾害的力量确实是偉大的，如在一九五九和一九六〇两年对大面积的严重旱災和其他自然灾害的斗争中，表现了不向天公低头的无比英雄气概，創造了无数的奇迹，大大減輕了災害的损失。尽



管如此，我們还是不能完全避免自然灾害。十年来，我国的农业生产一直是逐年上升的，平均每年增长的幅度也是史无前例的，然而分年度看，增长的幅度则有大有小，表现了农业生产的不稳定性。

我国的农业生产，现在还几乎完全是手工劳动，半机械化的农具也多是畜力和人力为动力的。我国农业的社会主义改造，已经基本完成，并且在高级农业生产合作社的基础上，进一步实现了人民公社化。当前的任务是，用现代的农业机器来装备人民公社，实现农业机械化和现代化。农业的根本出路就在于此。人民公社化的实现和我国工业化已经达到的水平，为实现农业机械化准备了必要的条件。现在我们正在按照毛泽东同志提出的“四年小解决，七年中解决，十年大解决”的方针，为实现农业机械化而努力。这个任务一定能够完成，并且可能提前完成。但是，目前我国农业生产基本上是手工劳动，一九五九年的机耕面积还只占耕地面积的百分之五左右。化学肥料还很少，主要还是靠农家肥料。积肥、运肥还是靠手工劳动。这就使农业劳动生产率的迅速提高受到一定的限制。

在农业方面，推广先进经验是一件复杂的事情。大跃进以来，农业战线上创造了不少先进经验和高产典型，必须尽最大的努力加以推广。但是，要使先进经验普遍推广；使一般大田的产量达到丰产田的产量，总要有一个过程。由典型到一般，需要有一个过程，这是客观事物发展的一般规律。而在农业方面，由典型到一般的过程，所需要的时间往往要

长一些。这是因为：农作物是有生命的东西，农作物的品种特性各不相同；农业生产还在很大的程度上受着自然条件的支配，而自然条件一年四季各不相同，各地的自然条件也不同，土壤特性差异很大，农业地区之间的差异也很大；农业生产现在还基本上是手工劳动，就是在相同的条件下，操作规格也难以完全划一。一切先进经验都要试验成功以后才能推广，而农业生产的先进经验的试验和推广就更为复杂，需要的时间更长。例如，新疆维吾尔自治区的植棉经验不能机械地搬到长江流域，早稻栽培的成功经验并不一定适合于晚稻，如此等等。

认识到农业生产的特点，了解了它的复杂性和艰巨性，我们就可以更加鼓足革命干劲，采取相应的措施，脚踏实地、千方百计地克服各种困难，使农业生产实现更大的跃进。

全党全民动手，大办农业，大办粮食

党中央和毛泽东同志历来是非常重视农业的，并且经常地谆谆告诫我们说，我国有五亿多农业人口，农业的情况如何，对于我国经济的发展，关系极大。我国农村的社会变革，从土地改革到合作化和人民公社化，都是在毛泽东同志的直接领导下进行的，取得了伟大的胜利，为农业生产力的发展开辟了广阔的道路。充分发挥人民公社的优越性，更快地发展农业生产，首先是粮食生产，这是全党全民的长期的首要任务。

第一，由于我国的农业生产目前还基本上是手工劳动，所以，保证农业生产首先是粮



食生产所必需的劳动力，是实现农业生产持续跃进的根本关键。建国以来，随着我国社会主义建设事业的发展，由农业战线抽调一部分劳动力转为工业交通部门的职工，是需要的，合理的。农村人民公社化以后，林牧副渔和社办工业等多种经营的发展，也势必要占用一定的劳动力。但是，从农业战线上抽调劳动力的时候，必须考虑到当前农业劳动生产率水平，不能抽调过多。过多地抽走粮食战线上的劳动力，就会削弱粮食生产。我们应当从人民公社内外，挤出一切可能挤出的劳动力，加强农业战线，充实田间生产的力量。首先是在县和人民公社内部，发动群众，认真检查各个方面人力的使用情况，挤出一切可能挤出的劳动力加强田间生产。其他各项事业，除了少数必需维持常年生产的部门以外，都要与农事季节相适应，农闲多搞，农忙少搞，大忙不搞，农忙务农，农闲做工，以充分提高农村劳动力的利用率。七月二十八日“人民日报”报道湖南省湘潭县韶山人民公社一个生产大队这样做的结果，田间生产的劳动力增加了百分之五十四。这说明这方面的潜力是很大的。所有人民公社都应当照韶山人民公社这样办，保证在农忙季节，从事农业生产的劳动力达到农村劳动力总数的百分之八十以上。就是在冬季，也必须保证冬季积肥和越冬作物的田间管理所必需的劳动力。

第二，继续贯彻执行农业生产“八字宪法”。园田化，对一般大田像种菜园子一样地精耕细作，是贯彻执行“八字宪法”的集中表现。丰产方应该逐步达到园田化的标准。当

前正是秋收作物的盛长期，需要特别抓紧田间管理和植物保护。田间管理的好坏对于秋季的收成影响甚大。为了保证秋季丰收，目前应集中力量消灭杂草，及时追肥，除虫，灭病，抗旱，治涝。目前，有些地方的旱灾还没有完全解除，而另一些地方又受到涝灾和台风的袭击。有些地方的秋庄稼贪青晚熟，还要预防早霜的危害。我们应该把群众动员起来，同各种自然灾害继续进行顽强的斗争，拿出“抗灾抗到天低头”的决心，坚持奋斗。遭灾严重的地区，必须尽力抢种晚庄稼和秋菜，以弥补灾害的损失。丰收地区也要尽可能多种晚庄稼和秋菜，节约用粮，支援灾区。当前正是积杂肥、压绿肥的大好季节，必须安排一定数量的劳动力，展开一个积肥运动，为晚秋作物准备追肥，为秋冬播种准备基肥。当前又是家畜的秋季配种季节和家禽的秋孵季节，必须抓紧时机，大搞秋孵和秋季配种。秋收、秋耕和秋种的三秋紧张季节即将到来，现在就要立即着手，准备好秋收和秋种的工具，准备好秋播的种子和基肥，安排好劳动力，保证随收、随耕、随种，种得及时，并且多种、种好。秋冬两季的开荒工作，也要及早安排，力争多开荒。提高单位面积产量和扩大耕地面积必须同时并举。总之，保证做好秋田管理，力争秋季丰收，多打粮食。同时，还要保证做好秋冬播种，多种，种好，力争明年夏季丰收，多打粮食。

第三，进一步整顿和巩固人民公社，充分调动社队干部和全体社员积极性和创造性。坚持以队为基础的三级所有制，在社队



各級經濟的共同发展中，发展社有經濟，为基本队有制向基本社有制过渡准备条件，何时过渡，到一九六五年以后再看情况而定。加强人民公社的經營管理，特别是财务管理和劳动管理。必須建立和健全财务管理制度，实行經濟核算，坚持勤儉办社，反对鋪張浪費。同时，还應該认真建立起劳动管理制度，作好劳动力的使用规划，合理使用劳动力，进一步提高劳动力的利用率和劳动生产率。秋收以后，必須抓紧做好分配工作，保証在旧历年前結束全年的分配工作，并且做到粮款落实，当年分配当年清。还要切实安排好人民生活，首先是安排好粮食消費，搞好蔬菜和其他副食品的生产。要一手抓生产，一手抓生活；一手抓增产，一手抓节约。丰收地区，也要注意节约，儲粮备荒。

第四，加强工业对农业的支援，加速农业的技术改造。工业部門应当尽力增产农业机械、化肥和农药等农业生产資料，支援农业，并帮助农村人民公社建立农业机具的修配网，帮助农民学会使用和修理机器。基本建設必須尽量少占耕地，不占好地，这也是对农业的一种支援。必須了解：保証农业生产，不只是农业部門单独的责任，而且是各部門共同的责任，全党全民共同的责任。工业、交通、財貿、文教等各个方面，都应当为支援农业生产服务。特别是在劳动力的安排上，都不能妨碍农业生产，都不能妨碍粮食生产。厂社挂鈎是工厂支援农业的一种好办法，厂社互相支援的计划应当通过上級机关批准，不要私相授受。农业是国民經济的基础，发展农业必須以粮

为綱，这个思想，应当成为全党全民一致的認識，并且真正貫徹到各方面的实际工作中去。

第五，反对官僚主义，改进工作作风。要保証农业生产繼續跃进，必須改进干部作风。会議多、文件多、表报多、机构多、脱离生产的人員多的現象，必須糾正。各級干部深入田間，到生产的第一綫去，和农民同吃、同住、同劳动、同商量、参加生产、领导生产这一很好的經驗，必須坚持和发揚。对于粮食和其他主要农作物的重点产区，更需要加强领导，深入了解情况，帮助基层干部解决问题，克服困难，搞好生产。进一步发揚党的群众路綫的傳統作风，依靠群众，这是农业生产持續跃进的重要保証。

当前我国的政治經濟形势很好。党的社会主义建設总路綫、大跃进和人民公社三面紅旗，越来越显示出无限强大的生命力，各方面的工作都在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下繼續跃进。农村人民公社已經走上了巩固和健全发展的道路，它所具有的无比优越性越来越有力地发挥出来。我們的农业战綫，由于农村干部和农民群众的努力和各方面对于农业的支援，在同大面积的严重旱災和其他自然災害的頑强斗争中，取得了春播抗旱搶种的胜利，今年的夏收作物大体保持去年的产量水平，秋收作物，除了遭災地区以外，生长較好，丰收有望。形势是极为有利的。在党中央和毛澤东同志的领导下，我們完全有信心把农业生产搞得更好，保証农业生产繼續跃进，保証国民經济更好更全面地繼續跃进。



让土壤科学成为 农业持续跃进的战斗武器

刘瑞龙

土壤，是农作物生长发育的基地。毛泽东同志根据我国农业生产经验和科学研究成果所总结出的农业“八字宪法”，把“土”列为第一位。农作物的生长发育需要阳光、温度、水分、空气和养料，其中水分、养料、土壤中的空气和热量，主要是依靠土壤来提供的。土壤的性状决定着农作物生长发育和繁殖的状况。具有高度肥力的土壤是农业稳定高产的重要物质条件。苏联土壤学家威廉斯说过：“在农业的一切发展阶段中，土壤都是农业的基本生产资料。”^①为了保证农业生产持续跃进，提前实现全国农业发展纲要所规定的指标，为了适应逐步实现农业现代化的需要，必须进一步开展土壤科学研究工作。土壤科学教导人们如何掌握土壤运动发展的规律，以便使土壤在更大程度上服从人们的需要，促进农业生产的迅速发展。因此，研究土壤，改良土壤，就成为当前农业生产战线上的一项带根本性的任务。

我国研究土壤的历史是很早的。在“禹贡”、“吕氏春秋”、“管子”等著作中，对水土资源与人民生活的关系和掌握天时地利以发展农业生产等方面，就有过精辟的阐述。广大农民群众在长期的生产实践中，与土地共“命运”、同“呼吸”，摸透了耕地土壤的“脾气”，世代相传，积累了极其丰富的经验。现

代的土壤科学工作者也作出了不少的成就。特别是自一九五八年大跃进以来，在全国范围内开展的群众性的土壤普查鉴定运动，为土壤科学研究提供了极为丰富的科学资料，给土壤科学工作提出了许多新问题。这一切都为我国土壤科学的进一步发展准备了有利的条件。

为了使我国土壤科学在已有成就的基础上取得更大的发展，我们必须坚持以马克思列宁主义观点，系统地总结群众的丰富经验，学习和利用土壤科学上的有益成果，开展更加广泛和深入的科学研究工作。

坚持以辩证唯物主义的观点和方法来研究土壤

土壤科学的任务是以辩证唯物主义的观点和方法，通过生产和科学实践，更深刻地认识、利用和改造土壤，使它为人民造福。

农业土壤（主要是指耕作土壤）是历史自然体，是农业的基本生产资料，是劳动的产物。为了使我国土壤科学健康地、迅速地向前发展，就需要进一步研究农业土壤的形成、运动和发展的整个过程。土壤的形成和发展，是与自然环境条件和社会生产活动密

^① “土壤学”，高等教育出版社1957年版，第10页。



切联系着的；土壤的形成过程是与土壤的形成因素密切联系着的。因此，在研究农业土壤时，要同时考虑到自然成土因素和社会生产活动对土壤形成和发展的作用；不仅要研究气候、地形、母质、生物、年龄等成土因素对土壤形成的作用，同时要研究栽培作物和耕作措施对土壤形成的作用。必须把这两方面的作用联系起来考察，否则就不可能认识农业土壤及其肥力的发展变化。

我們提出要重視社会因素对土壤形成发展的作用，強調發揮人們認識和改造土壤的主觀能动作用，絲毫也不意味着不重視自然成土因素对土壤形成发展的作用，更不是說不要研究土壤及其肥力运动发展的客觀規律。我們主張对社会因素与自然因素对土壤形成发展的作用，作統一的和辯証的理解。过去有不少人在土壤科学研究上，存在着見物不見人的片面性。有一些土壤科学工作者，偏重以自然土壤为研究对象，死死地按照五大自然成土因素来描述土壤的自然发生过程，并着重地按照土壤的外部形态来进行土壤分类，而不是以耕作土壤为主要的研究对象，把自然成土因素与社会生产活动的作用联系起来考察土壤的发展变化。因此，他們在認識和描述土壤方面作得多，而在利用和改造土壤方面作得少。这就大大減低了土壤科学的战斗性和对农业生产的指导作用。通过群众性的土壤普查鉴定运动，許多土壤科学工作者进一步明确了以耕作土壤为主要研究对象，通过广泛总结农民群众認識、利用和改造土壤的經驗，肯定了人为因素对改造土壤的能动作用，确立了促进和控制土壤定向发展的論点。这种辯証唯物主义观点的逐步树

立，糾正了偏重研究自然土壤和偏重从自然成土因素来描述土壤的片面性，把我国土壤科学大大向前推进了一步。但是，目前在少数土壤科学工作者中，又出現了另一种片面認識，他們认为，既然农业土壤主要是受社会生产活动的支配，那么研究农业土壤的环境条件和自然成土因素就沒有多大意思。按照这种想法，似乎不去研究自然成土因素对土壤的作用，不必掌握土壤运动变化的客觀規律，也可以利用和改造土壤。显然，这种观点也是不对的。

为了更好地掌握土壤的运动发展規律，还需要正确地認識农业土壤和自然土壤的关系。农业土壤(主要是指耕作土壤)与自然土壤(主要是指生长自然植被的原始土壤)是有联系的，是統一的，又是有差别的。

自然土壤和农业土壤，是土壤形成发展过程中的具有质的区别的两个阶段。从地表岩石風化为母质，从母质到能生长綠色植物的土壤，是自然土壤的形成过程和发展阶段。自然土壤的形成，单纯是自然成土因素作用的结果。农业土壤則是自然土壤在农业生产条件下发展起来的，自然土壤經過人工熟化过程就形成农业土壤，这便是农业土壤的形成过程和发展阶段。土壤經過人們开垦利用来生产农产品之后，自然成土因素当然还在繼續发生作用；而耕作措施和栽培作物的作用，便成为农业土壤形成发展过程中不可忽視的、日益占居重要地位的因素。所以，自然土壤是农业土壤的前身，农业土壤是自然土壤在耕作措施、栽培作物和自然成土因素作用下的繼續发展。自然土壤与农业土壤的共性，就在于都具有作为历史自然体的土



壤的自然属性，具有肥力这一质的特性。农业土壤的特殊性，则在于它被利用为农业生产资料及其所产生的新的属性，其本质特性是经济肥力。

农业土壤与自然土壤有共同性，是比较容易为人们所理解的，农业土壤的特殊性则曾为一些人所忽视或否认。如有人认为：“自然土壤和农业土壤都是土壤，它们都具有土壤的本质特性”。这种说法，只是表明农业土壤与自然土壤具有共同性，但是，忽略了它们的特殊性，很容易使人们了解成似乎是以自然土壤的概念来代替对农业土壤的认识。因此，着重阐明农业土壤的特殊性是必要的。

农业土壤不仅是历史自然体，而且是最基本的农业生产资料，是劳动的产物，它较之自然土壤来说，是一种新的、更高级更复杂的土壤。它的形成过程、发展方向、速度和动力等，都与自然土壤有着本质的差别。当然，初垦的耕作土壤，只是质变的开始，与原来自然土壤的差别还是很小的。但是，这种差别是越来越大的。农业土壤在耕作措施和栽培作物的作用下，进行着自己的熟化过程，最明显的表现是自然植被为栽培作物所代替，是耕种、施肥、灌溉等农业技术措施与平整土地、修筑梯田、改良土壤和营造防护林带等农田基本建设措施对土壤形成过程的积极干涉。农业土壤的形成因素，除了气候、地形、母质、生物、年龄等自然成土因素之外，还受着社会生产活动的影响，而且这种影响较之其他因素对土壤形成的影响来说，则有着深刻的、原则上的区别。人的劳动是有意識的，人基于对土壤的认识，从提高农作物的产量出发，积极促进土壤有利因

素的发挥，控制不利因素的影响，因而使诸成土因素的对比关系发生了深刻的变化，使土壤朝着合乎发展农业生产所要求的方向发展。例如贵州省农业试验站有两块黄泥地，其中一块经过十年耕作以后，表土熟化层增厚，有机质和全磷含量增高；另一块未开垦利用的地，不但没有变好，反而遭受严重的侵蚀。在农业生产措施定向促进和合理控制下，农业土壤及其肥力的发展变化速度，远非自然土壤所可比拟。例如深耕和大量施用有机肥料，能加速土壤的熟化；盐碱土通过开沟排水和洗盐，能加速脱盐过程；客土换土能改变土壤的泥沙比例和物理性质。农业土壤的形成和发展，固然是人工熟化的过程，但是不同土壤有着自己熟化过程的特点，就是同一土壤也有着不同的熟化阶段。土壤的熟化过程，不仅表现在土壤的物理、化学和生物特性的改变，更重要的是土壤肥力、耕性和生产性能的不断改善。中国科学院土壤及水土保持研究所和北京市农业科学院通过对京郊菜园土壤的调查，了解到群众在生产实践中，早就对新老园田土壤有着严格的划分。群众认为：旱地改园田的头三年，是菜园土熟化的初期阶段，土壤肥力较低，口紧，土和肥还没有充分融合，容易漏水、漏肥，每年需增施大量的有机肥料，宜种蒜、扁豆、茄子和瓜类等，种大白菜则包心较差，并易烧心，产量低。群众把这个时期叫做喂肥期，是由生土变熟土的过程，属新园田阶段。耕种四年以上的园田，群众把它叫做老园田，它的熟化层增厚，土色均匀、发黑，土肥相融，土性柔和发暖，已变成油土，宜种需肥较多、不易感染病菌的蔬菜，如大白菜、洋白菜和芹菜等。特别是



种大白菜，包心好，产量高。

农业土壤的肥力发展，虽然与土壤的自然特性有关，但是它却决定于人类社会不同发展阶段而有所改变的耕作方法。因此，正像馬克思所指出的：必須把自然肥力同經濟肥力即有效肥力区别开来。农业土壤的肥力是經濟肥力，它是自然成土因素所形成的自然肥力加上人为耕作措施所形成的人工肥力的綜合。土壤之具有自然肥力，并不决定于人类对土壤的影响，而土壤之具有經濟肥力，則是社会生产活动对土壤发生积极影响的結果。这种影响，决定于科学技术发展水平和受生产关系所制約的劳动生产率。因此，土壤的有效肥力是与社会关系有着密切联系的。

自然土壤对人类社会來說，仅仅是作为可利用的土壤資源而存在，它的形成和发展很少受到或基本不受人为因素的影响，它的发展方向和过程，主要受自然成土因素的支配，表现为自发的过程。自然土壤及其肥力的发展变化，較之农业土壤則非常緩慢。

由此可見，熟化的农业土壤与自然土壤有着本质的区别。我們要积极地去探索农业土壤形成发展的特殊規律，以便掌握加速提高土壤肥力的有效途徑和措施。为了加速提高单位面积产量，当前我們应当以研究农业土壤为重点；为了扩大耕地面积和合理利用土地資源，我們同时也要研究自然土壤。

以严肃的科学态度 来整理群众的經驗

我国农民群众在长期的生产实践中，积累了認識、鉴别、利用和改造土壤的丰富經驗。两年来的土壤普查在全国范围内总结了

群众生产实践的經驗，获得了大量的土壤資料。我們要以最大的热情对待从群众中来的这些宝貴資料，以严肃的科学态度和最大的責任心加以系統地总结，使之上升为理論，然后用来指导生产实践。

在汇总資料时，必須重視从群众中得来的素材，不要以現成的、一般的、抽象的概念去代替群众在生产实践中获得的丰富經驗。

有些同志不懂得認識来源于实践这个真理，不了解群众的实践經驗不論是朴素的或是經過提高的，都可以帮助我們更深刻地認識客观事物的本质及其規律，不懂得只有实践才是科学发生和发展的源泉。他們輕視群众的經驗，片面地強調群众的經驗是零散的、局部的、沒有科学根据的，說群众認識土壤的經驗不过是对土壤的表面現象的認識。因而，他們怀疑从群众經驗中能整理和概括出指导生产的科学原理来，对工作缺乏信心。

毛澤东同志告訴我們：“人的認識，主要地依賴于物质的生产活动，逐漸地了解自然的現象、自然的性质、自然的規律性、人和自然的关系”^①。自然科学是生产斗争經驗的总结，它的发展，依賴于社会的生产实践。广大农民群众直接从事生产活动，对于土壤的性质和变化、耕作措施及作物对土壤肥力的影响等，都有丰富的知識，这些知識具体体现在他們的生产經驗中。所以說，广大农民的生产实践，他們認識、利用和改造土壤的經驗，是土壤科学知識的源泉。因此，土壤科学工作者要虛心向群众学习，要作到像毛澤东同志所指示的，先当学生而后当先生。我

^① “实践論”。“毛澤东选集”第1卷，人民出版社1952年版，第271頁。



国历史上的許多农业科学著作，如“汜胜之书”和“齐民要术”等，主要是整理和概括了当时农民的經驗而写成的。生产的发展和群众在生产实践中的創造，不仅給科学研究提供日益丰富的材料，而且还能启发科学工作者的思想認識。如土壤科学工作者过去对土壤的发苗情况和耕性等就很少研究，而农民群众却很注意这些方面，并且有丰富的經驗。可見科学的基本来源是生产实践，实践經驗本身就包含了科学的成分，我們认真整理和概括群众生产实践的經驗，同时进行深入系統的試驗观察，就能产生理論和发展科学。一九五八年大跃进以来，我国土壤科学工作者在整理和概括群众生产經驗方面已經做了不少工作。今后我們还要作更大的努力，更好地結合生产实践，用实践来檢驗过去的理論，概括和总结新的成果和經驗，从实践中发现新的規律。只有这样，科学才能真正为生产服务，推动生产的发展。

我們重視群众生产实践的經驗，重視素材，但是不主張用简单罗列現象的方法，把群众經驗堆积起来，或者仅仅是作一些零碎、繁瑣的描述。我們在研究任何一個問題的時候，都要从客观事物出发，詳細地占有材料，在馬克思列宁主义的基本原理指导下，給以科学的分析，然后形成正确的观点，并作到材料和观点的統一。因此，我們在整理群众經驗和調查材料时，“就必须經過思考作用，将丰富的感觉材料加以去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的改造制作工夫，造成概念和理論的系統，就必须从感性認識跃进到理性認識。”^① 我們对大量的感性材料进行认真的分析，經過思維，达到理性認識，掌握了

各类耕作土壤肥力发展的特殊規律，并总结出一般規律，因而能够有根据地运用各项耕作措施，积极地促进和控制土壤中水、肥、气、热等肥力因素的运动变化，以滿足农作物在不同生长期的需要，能动地去利用和改造土壤，充分发挥土壤的增产潜力。这正是土壤科学的战斗性和对生产的指导作用所在。

总之，土壤科学工作必須同其他工作一样，坚持从群众中来、到群众中去的方法，只有从群众中集中起来的東西才更全面、更正确，才能在群众中坚持下去。我們决不能认为农民群众只能接受零散的、互不联系的事实，而不能接受系統的科学知識。我国今天的农民，是組織起来的新型农民，他們并不以自己的經驗为滿足，迫切要求学习新的科学和技术。只要我們总结的内容真正是从群众生产实践中来的，群众也一定能看懂或听懂，而且系統化了的知識，还更加容易为广大群众所掌握。

关于如何整理和总结群众經驗的問題，根据已有的經驗，需要注意这样几点：第一，就是要有实事求是的精神。材料是总结和概括經驗的基础，首先要詳細占有材料，并分析材料的准确性如何。只有从精確而丰富的材料中，才能总结出合乎实际的規律。我們編制的土壤图和土壤志，务求反映真实情况。实事求是，是我們党的傳統作風。毛澤东同志教导我們：“‘文事’就是客观存在着的一切事物，‘是’就是客观事物的內部联系，即規律性，‘求’就是我們去研究。”^② 我們要分析研究每

^① “实践論”，“毛澤东选集”第1卷，人民出版社1952年版，第280頁。

^② “改造我們的学习”，“毛澤东选集”第3卷，人民出版社1953年版，第801頁。



一类土壤的内在性质和外部条件，寻找出它发展变化的特殊规律，并针对这些规律，采取相应的措施。第二，要从土壤的发展变化中去了解土壤的规律。土壤是运动变化着的客体，特别是耕作土壤，其发展变化的速度是很快的，必须把土壤的自然环境条件与耕作措施及栽培作物对它的影响联系起来，研究它历年来的发展变化，这样才能找出土壤运动发展的规律。第三，必须走群众路线。我们编制的有关土壤的资料和著作，应当是党领导下的“领导人员、群众、技术人员”三结合的、集体创作的科学作品。在土壤资料汇总过程中，必须把个人努力与集体智慧结合起来，既要有具体的分工，充分发挥个人的专长，又要展开集体讨论，集思广益。只有这样，才能克服主观性、片面性和表面性，使汇总的资料具有较高的科学水平。

总之，我们一定要以严肃负责的科学态度，来整理群众认识、鉴别、利用和改造土壤的经验，珍视群众的素材，对群众的素材进行科学的分析和归纳，把群众生产实践的经验，提升到更高的理论水平。为了把工作做好，必须以毛泽东思想为武器，认真学习“实践论”和“矛盾论”等著作。

积极地学习和利用 土壤科学上一切有益的成果

我们强调总结群众生产实践的经验，毫不意味着否定或不重视现代土壤科学研究成果，而是要运用现代土壤科学中经过检验的原理来总结群众经验，从而丰富我国土壤科学的内容，促进土壤科学的发展，为迅速发展农业生产服务。土壤科学已有的成就，也

是前人许许多多的经验汇合总结而成的，它为土壤科学的进一步发展提供了重要的线索和武器。我们今天能在全国内进行土壤普查鉴定工作，而且获得了丰硕的成果，这和我国土壤科学的已有成就是分不开的。一九五八年以来，通过广泛开展土壤普查鉴定运动，也就是通过总结群众经验，促进了我国土壤科学的大跃进，这是一个十分生动的事实。就我国土壤科学发展的情况来看，当它尚未与广大群众生产实践密切结合的时候，其发展速度是缓慢的，而一旦与广大群众的生产实践密切结合起来，就获得了迅速的发展。我国一些著名的土壤科学家，他们重视理论与实践的联系，在调查总结群众经验的基础上进行艰苦深入的研究，获得了显著的成效。在土壤普查鉴定和科学实践中，我国土壤科学家对土壤肥力的概念也有了新的发展。按照过去的说法，肥力是土壤对植物供给养分和水分的能力。这个认识是正确的，但现在看来还不完全。植物生长所需要的水分、养分都由土壤直接供给外，植物生长所需的热量、空气，也和土壤温度及土壤空气有一定的联系。我国土壤科学界通过对农民生产实践经验的总结和科学实践，进一步了解到：土壤温度的变化和土壤通气能力的好坏，不但直接影响到农作物的生长发育，而且同土壤中的水分和养分变化也有密切关系。因而在土壤肥力因素中，有适当强调土壤空气和土壤温度的必要。应该说：土壤肥力的因素是多方面的，它应当包括满足农作物“吃饱、喝足、住得舒服”（适合于作物根系伸展和生长发育）的全部土壤条件。同时，还进一步认识到：肥力因素的运动变化是与



劳动生产率密切联系着的，只有适时地运用各种耕作措施，积极地促进和控制土壤中水、肥、气、热等肥力因素的运动变化，才能满足作物在不同生长期的需要，最有效地发挥肥力的作用，达到丰产的目的。这就充分说明，土壤科学的发展，与广大农民群众的生产实践是紧密联系在一起。广大群众的生产实践是土壤科学发展的源泉，也是检验土壤科学的标准。土壤科学必须以生产实践为基础，把科学研究与总结广大群众生产实践的經驗密切结合起来，贯彻理论联系实际、科学结合群众的原则，这是迅速发展我国土壤科学的根本途径。

我们有些同志不了解科学实践与生产实践之间的密切联系，而把二者对立起来。过去在我国部分土壤科学工作者中，存在重视书本知识，轻视生产实践的观点。这种思想显然是错误的，应当进一步克服。但是，目前也有人不加分析地认为：只有生产实践的經驗是有用的，书本知识是不能解决生产问题的。这种认识也是片面的。我们应当使这两方面紧密结合起来，使两者互相补充，互相促进。毛泽东同志曾经指出：“马克思列宁主义认为：认识过程中两个阶段的特性，在低级阶段，认识表现为感性的，在高级阶段，认识表现为理论的，但任何阶段，都是统一的认识过程中的阶段。感性和理性二者的性质不同，但又不是互相分离的，它们在实践的基础上统一起来了。”^①显然，无论是科学研究工作者和生产实践者，在认识过程中，都有由感性到理性的两个统一的认识

阶段。因此，把群众的經驗完全看成是感性的认识，或把科学研究工作者的认识统统都看成是理性的认识，也是不正确的。科学实践与广大群众的生产实践是统一的，有着密切联系。

新中国的农业科学工作者，要有雄心壮志，要有决心解决我国农业生产上的问题；我们不仅要有勇气独创，同时也要有勇气、有能力去吸收和利用一切已有的科学研究成果，而不为一切框框所限制。我们应当把学习已有的土壤科学研究成果与完成当前的土壤工作任务结合起来，加速我国土壤科学的发展，使它更好地为社会主义农业建设服务。

* * *

我国的土壤科学工作者和农民群众，在认识、利用和改造土壤等方面已经作出了成绩。摆在面前的任务是，更好地掌握土壤的发展规律，以便在同自然作斗争中发挥更大的作用。当前，在彻底改造低产土壤和普遍提高现有耕地土壤肥力以迅速提高单位面积产量的工作中，在垦荒扩大耕地面积、合理利用土地资源以发展农业生产的工作中，土壤科学工作者所担负的任务是十分艰巨的。全体土壤科学工作者必须在党的领导下，在毛泽东思想的指引下，紧密地团结起来，与广大农民一道，高举三面红旗，创造性地发展我国的土壤科学，在大办农业、大办粮食的战斗中，为我国的农业持续跃进共同努力。

^① “实践论”。《毛泽东选集》第2卷，人民出版社1952年版，第275页。



針鋒相对的斗争

——古巴人民坚持反对美帝国主义

郭 济 洲

覺醒了的古巴人民，决心摆脱美国壟断資本的控制，驅逐美帝国主义侵略势力，把革命一步步推向前进。美帝国主义不許古巴人民革命，千方百計地进行破坏和干涉；古巴人民坚决要革命，对美帝国主义的破坏和干涉进行了針鋒相对、再接再厉的斗争。古巴人民在这场斗争中表现了大无畏的精神，破除了許多人對美帝国主义的迷信，为拉丁美洲人民爭取摆脱美国統治的斗争树立了光輝的榜样，大大地鼓舞了世界各国人民反对帝国主义的斗争。

古巴人民曾經长时期遭受美国的侵略和压迫。經過长期的艰苦斗争，特别是最后两年多的武装斗争，在一九五九年一月，古巴人民推翻了美国一手扶植的巴蒂斯塔卖国独裁政权，这是古巴人民反对美帝国主义的一个重大胜利。美帝国主义不甘心它在古巴的失败，它还指望巴蒂斯塔的余孽能够保存下来，待机再起，同美国里应外合，顛复古巴革命政府，重新把古巴置于美国的控制之下。但是，古巴人民懂得，要保卫革命的成果并使革命繼續发展，必須摧毁巴蒂斯塔的反动国家机器，肃清巴蒂斯塔的余孽，坚决惩处反革命分子。古巴革命胜利后，古巴人民同美帝国主义的斗争，首先就是从这里展开

的。古巴革命政府成立后，迅速解散了旧的国会和反动政权的特別紧急法庭；解除了反动政权所有的省长、市长和議員的职务；清洗机关、学校中的巴蒂斯塔分子；改組反动政权的軍隊、警察、司法机构；解散反革命特务机构“共产党活动鎮压局”；逮捕和审判反革命罪犯。古巴革命政府这一系列革命措施，不能不是对美帝国主义的沉重打击。因此，当古巴革命政府雷厉風行地惩治反革命罪犯的时候，美国反动集团和宣傳机器就大叫大嚷，誣蔑古巴革命政府搞“血腥惩罚”，“不人道”，威胁說要采取“強硬的經濟措施”对古巴施加压力，要“制裁”古巴，要提交联合国“討論”等等。对于美帝国主义的攻击，古巴人民的回答是：“这是我們的事”，“美国佬，別干涉我們內政！”卡斯特罗总理痛斥美国的叫囂是“为野兽要求仁慈”。革命政府的另一位领导人格瓦拉說，美国叫囂什么古巴政府在搞“血腥惩罚”，最好还是看看美国帮助巴蒂斯塔独裁政权屠杀古巴无辜人民的暴行，美国統治集团应该“問一問自己是不是有罪”。古巴人民不顧美帝国主义的叫囂，坚定不移地惩治了巴蒂斯塔反革命罪犯，并且几次改組政府，从政府机关和軍隊中清除了叛逆和其他反动分子，使革命政权不断得到巩固。美



帝国主义仍不死心，收容和庇护了大批巴蒂斯塔逃亡分子，对他们进行组织和训练，准备反扑。美国还给潜伏在古巴国内的反革命分子空投武器，并派遣特务潜入古巴进行破坏和颠覆活动。古巴人民保持着高度的警惕，他们决心继续同美帝国主义的颠覆阴谋和一切反革命分子作斗争。为此，革命政府曾通过法律，规定凡举行武装叛乱反对革命，凡从外国携带武器从海上登陆或从空中降落的，一概处以死刑。卡斯特罗曾坚定地表示，对巴蒂斯塔反革命分子的惩处将继续到“最后一个杀人犯还清血债为止”，“即使海枯石烂”，那些逃到美国去的罪犯“也要受到审判”。

许多国家争取民族解放的历史经验都表明：被压迫的民族要获得真正的独立，不但要在政治上摆脱帝国主义的控制，而且必须在经济上也摆脱帝国主义的控制，把经济命脉掌握在自己手里，发展自己的民族经济。如果经济上不独立，政治上的独立也是不稳固的。古巴人民在推翻巴蒂斯塔卖国政权以后，为了改造原来的半殖民地、半封建的经济结构，求得经济上的独立，作了巨大的努力。在这个过程中，美帝国主义不断加紧了对古巴的干涉和破坏，使出了各种卑鄙恶毒的手段。以眼还眼，以牙还牙，古巴人民也不断加强了对美帝国主义的斗争。

革命前，古巴的土地分配状况是极端不合理的。大部分可耕地属于大庄园式的占有制，掌握在少数大地主和外国企业手中。百分之七十的农户只占有全部耕地的百分之十二。仅占农户总数百分之一点五的大庄园主却占有全部耕地的百分之四十六强。很大一部分大庄园主就是美国垄断企业。美国公司（包括糖业、畜牧业、矿业和其他方面的公

司）占有和租用古巴的土地面积，竟占古巴全部可耕地面积的四分之一。这种土地制度，是古巴经济落后和人民贫困的根本原因之一。改革这种土地制度，是古巴人民特别是广大贫苦农民的迫切要求，也是古巴人民同美帝国主义所进行的一场严重的斗争。还在革命胜利以前的游击战争时期，革命根据地马埃斯特腊山区，就已经开始进行土地改革。革命政府成立后，于一九五九年五月正式颁布了土地改革法，全国范围内的土地改革就大规模地开展起来。在这之后不久，美国政府悍然向古巴政府提出照会，进行干涉，要古巴政府在土地改革的问题上听从美国的意旨。美国统治集团和宣传机器说什么古巴的土地改革“必须符合美国人的利益”，威胁要对古巴“采用武力”，叫嚣在古巴将会发生另一次“危地马拉事件”。对于美国的干涉和威胁，古巴人民坚决地给予回击。古巴广大人民群众纷纷动员起来，准备粉碎革命敌人可能随时发动的对古巴的进攻。在城市和乡村，工人、农民和士兵们纷纷举行集会，表示决心拿起武器，保卫土地改革，保卫革命。古巴革命政府就土地改革问题复照美国政府，严词拒绝有损国家主权的外来干涉，指出古巴政府有权行使国家的主权，采取自己认为最恰当的措施来促进古巴的经济发展和社会进步。古巴土地改革按照预定的计划胜利地进行着。至今年五月为止，已经办理征用手续的土地有十四万六千多卡瓦耶里亚（一卡瓦耶里亚合二百零一点四五中国亩），占土地改革法所规定的应分配土地总面积的百分之五十八。在被征用的土地中，绝大部分是外国公司主要是美国公司的土地。土地改革大大提高了农民的觉悟，增强了他们对



革命的热爱和保卫革命的决心。一个曾在美国联合果品公司的农场工作的农业工人说：我在为联合果品公司工作的六十年中，只知道受剥削和贫困，现在它的剥削结束了，我们的生活将会好起来；美国老爷们再想抢走我们的土地，我们将拿生命同他们拚。

美国为了阻挠古巴革命的发展，还使用了轰炸、爆炸以至战争威胁的手段。美国不断派飞机轰炸古巴的城市，焚烧古巴的甘蔗园。为了阻止古巴从外国得到武器，美国制造了勒摩布尔号轮船的大爆炸。美国海空军多次在加勒比海地区进行演习，侵犯古巴的领海领空，并向它在古巴关塔那摩的海军基地增兵，摆出要武装进攻古巴的架势。古巴人民经历过武装斗争的锻炼，曾经以劣势的装备，打败了由美国供给飞机、坦克、大炮的巴蒂斯塔反革命武装。美国采取这些野蛮凶暴的手段，当然不能吓倒古巴人民，相反，只能更加激发古巴人民对美帝国主义的无比仇恨，更加鼓起古巴人民保卫革命的昂扬斗志。古巴人民懂得，对付反革命的武装，必须用革命的武装。古巴武装部队痛击美国侵略者，几次击落了侵犯古巴的美国强盗飞机。在全国掀起了捐款购买国防武器和组织民兵的群众运动。工厂、学校、农业合作社普遍成立了民兵组织，进行军事训练。古巴人民随时准备着为保卫祖国的每一寸土地而战。他们还举行了多次百万人的大示威，抗议美国的干涉和破坏罪行。从城市到农村，到处响彻了“誓死保卫祖国”的雄壮口号。古巴人民所采取的这种全民动员、全民武装的做法是十分正确的。人民觉悟起来，组织起来，武装起来，就会造成任何革命敌人所不能摧毁的伟大力量。美帝国主义及其走狗如果胆敢冒险发动

进攻，那就正如古巴人民所说的，古巴的每一座房屋都将成为战斗的堡垒，从每一棵树的后面都将射出打击侵略者的子弹，从而就会使侵略者寸步难行，自取灭亡。

施加经济压力，是美国自认为可以迫使古巴屈服的一张“王牌”。在古巴革命胜利以前，美国资本控制了作为古巴经济命脉的糖的生产一半还多，还控制了大部分的矿业、加工工业和公用事业，全部电力生产和邮电事业，二分之一的铁路以及三分之一左右的银行业务。古巴出口总额的三分之二是输往美国，进口总额的四分之三来自美国。许多生活必需品都要从美国进口。在美帝国主义看来，古巴离开了美国是活不下去的。当美国采用上述种种威胁和破坏手段都不能奏效的时候，它就打出了施加经济压力这张“王牌”。

今年五月，美国政府决定停止对古巴的一切经济“援助”。美国通讯社宣称，这是美国对古巴的一个“重大报复”。一向依仗美元胡作非为的美国老爷们想错了，他们的这个“重大报复”没有起到什么作用，古巴人民根本不希罕美国的这几个臭钱。古巴总统多尔蒂科斯指出，当美国撤销它不到二十万美元的这一微不足道的“援助”时，古巴，这个不发达的、经常受到这个大国侵略的小国，在全体人民正为发展独立的经济而忍受牺牲、努力奋斗的同时，决定为救济智利灾民拨出一百万美元的款项。

随后，在古巴的美国石油公司按照美国垄断集团的指使，拒绝提炼古巴从苏联购买的原油。美国垄断集团扬言要使古巴成为没有燃料的国家。古巴当然不能容忍外国公司在它的国土上这样横行霸道。为了制裁帝国主义的破坏，保卫国家主权，古巴革命政



府在六月底和七月初分別下令接管了美国德士古石油公司和埃索美孚油公司在古巴的所有厂房设备，同时也接管了充当美国公司帮凶的英荷壳牌石油公司在古巴的设备。

六月底，美国众议院农业委员会通过了授予美国总统以削减古巴在美国市场上的食糖份额的权力的建议，企图进一步对古巴施加经济压力。对此，卡斯特罗总理警告说：“如果他们企图一磅一磅地削减我们（糖）的（进口）定额，我们将一分一分地剥夺掉美国在古巴的投资。不仅如此，我们还将一磅一磅地停止古巴从美国的所有进口。世界是广阔的，我们将向那些买我们东西的人去购买东西。”“我国人民有足够的勇气和尊严来在足够的时间内进行抵抗，一直抵抗到这个不义的、剥削成性的、蛮横的帝国被打倒为止。”美国无视古巴总理的这一警告。美国总统艾森豪威尔在七月六日悍然宣布把一九六〇年下余月份从古巴进口的食糖份额削减七十万吨。已经站立起来的古巴人民说得到就做得好，他们立即给予美帝国主义以强硬的回击。就在美国宣布削减从古巴进口食糖的份额的同一天，古巴政府通过了关于征用美国人在古巴的财产的法律。这项法律指出：“美国政府和议会为了政治目的采取了不断侵犯古巴基本经济利益的态度”，“这将迫使革命政府毫不动摇地采取一切适当措施来保卫国家主权和我国经济的自由发展。”接着，在七月下旬，古巴革命政府接管了属于美国古一美糖公司的三家糖厂。八月七日，古巴革命政府宣布把在古巴领土上的二十六家美国公司的全部财产收归国有，其中包括：古巴电力公司、古巴电话公司、埃索美孚油公司、西印度群岛德士古石油公司、辛克莱古巴石油公司，

以及包括联合果品公司和海湾大西洋糖公司在内的美国垄断公司在古巴的三十六家糖厂。八月十七日，古巴革命政府又下令接管美莫亚湾矿业公司占有的镍矿和钴矿。

历史对反动派是无情的。美国这次打出它自认为最有力的一张“王牌”，结果又输了。美国采取各种手段对古巴施加压力，进行威胁和破坏，没有能够使古巴人民屈服，反而更加激励古巴人民坚持革命的斗争精神，发奋图强，加强团结，自力更生，加速发展民族经济。一年多来，尽管面临着许多困难，革命的古巴在改变旧的经济结构，发展民族经济，改善人民生活等方面，仍然获得了可贵的成就。在农业方面，开始改变过去种植单一作物的情况，发展了粮食、各种经济作物和畜牧业的生产。工业方面，建设了造纸、氮肥、灯泡、铜管、砖瓦、医疗卫生用品、榨油、人造硝酸等新工厂。为了发展民族工业，工人阶级表现了高度的爱国主义和自我牺牲的精神，广大工人群众自愿从今年一月起捐献百分之四的工资，作为国家办工业的资金。革命胜利后的第一年同前一年比较，国民收入增加了百分之十七，职工工资总额增加了约四分之一。政府规定降低房租、电费、电话费和汽油、医药的价格，建设了新的住宅和学校。离开了帝国主义，被压迫的民族就活不下去，这是帝国主义的强盗逻辑。事实表明，被压迫的民族一旦摆脱帝国主义的压迫和掠夺，他们的生活就会好起来；摆脱得越彻底越干净，就会生活得越好。中国人民对于这一点有着很深刻的体会。古巴革命胜利后一年多来的发展，又一次提供了有力的证明。

一向把整个美洲看作是自己的“家天下”的美帝国主义，除了自己直接对古巴进行干



涉外，还力图利用“美洲国家组织”作为它干涉古巴的工具。美国打着早已破烂不堪的反对所谓“国际共产主义威胁”的黑旗，挥舞“门罗主义”大棒，妄图孤立古巴，胁迫其他拉丁美洲国家听从美国的意旨，充当美国干涉古巴的走卒。去年六月，美国制造了所谓古巴对巴拿马、尼加拉瓜等国的“入侵事件”，准备用来作为武装干涉古巴的借口。接着又在去年八月召开的美洲国家外长会议上，以“审查”加勒比海地区的紧张局势为名，企图寻找干涉古巴的借口。由于古巴政府的揭露和坚决反对，加上拉丁美洲各国人民的强烈谴责，这些阴谋都没有得逞。美国并没有就此罢休，在最近召开的美洲国家外长会议上，美国通过讨论所谓“受到大陆以外的干涉的威胁下加强泛美体系”的问题，又想策划干涉古巴的新阴谋。古巴政府驻美洲国家组织的代表曾严正指出，古巴政府“没有看到来自大陆以外的危及本半球的威胁”，“威胁是在美国方面，美国应对本半球的紧张局势负责。”古巴政府出席会议的代表团团长劳尔·罗亚理直气壮地宣布：“我们是以原告的身份去的，而不是被告。”在会上，劳尔·罗亚要求谴责美国为侵略者，并且要求对美国进行制裁。拉丁美洲各国人民不许美国利用美洲国家外长会议作为侵略工具，在这次会议召开的时候，乌拉圭二十万工人举行了总罢工，哥斯达黎加、委内瑞拉、萨尔瓦多、秘鲁、厄瓜多尔、哥伦比亚等国人民纷纷举行集会和示威，谴责美国的干涉阴谋，支持古巴革命。不管美国在美洲国家外长会议上要什么花样，美国利用“美洲国家组织”干涉古巴的阴谋，终归要在古巴人民和拉丁美洲各国人民的一致反对下遭到失败。

美国想要孤立古巴，结果只是使美国自己在拉丁美洲和全世界人民中陷于更加孤立的地位。古巴革命在拉丁美洲人民中间正在发生越来越大的影响，赢得了越来越广泛的同情和支持。拉丁美洲各国人民从自己的切身经验中认识到，美帝国主义是拉丁美洲人民的共同敌人，他们把古巴的事业当作是自己的事业，把美帝国主义对古巴的侵略看作是对自己国家的侵略。“要古巴，不要美国佬！”这是拉丁美洲各国人民的共同口号。支援古巴革命，在拉丁美洲已经成为广泛的群众运动。不仅广大的工人、农民和进步知识分子坚决支持古巴革命，而且有些国家的官方人士也对古巴革命表示支持。墨西哥国会两院声明完全支持卡斯特罗总理领导的古巴革命政府。委内瑞拉的六十六名议员组织了支持古巴的委员会，委内瑞拉众议院还通过声明，支持古巴人民保卫民族独立的斗争。社会主义阵营各国的人民和全世界一切爱好和平的人民也都站在古巴人民这一边。苏联和中国等社会主义国家不仅在政治上道义上完全支持古巴人民的斗争，而且还在经济上给予古巴人民以积极的支持。苏联决定在今年向古巴购买四十二万五千吨糖，今后四年每年还将购买一百万吨糖，此外，并向古巴提供一亿美元贷款，供古巴购买机器设备、材料和向古巴建设的工厂提供技术援助。我国于今年七月同古巴政府签订了贸易和支付协定，决定在五年内每年向古巴购买五十万吨糖，并将在可能范围内以长期贷款方式为古巴提供设备。所有这一切国际支援，对于古巴人民坚持反对美帝国主义的斗争，具有非常重要的意义。还应指出，目前国际局势的发展对于古巴人民的斗争是十分有利



的。现在，社会主义阵营的力量已经超过了帝国主义的力量。亚洲、非洲、拉丁美洲的民族民主运动风起云涌，蓬勃发展。帝国主义国家的工人阶级和广大人民争取和平、民主和社会主义的斗争正在不断加强。各国人民的斗争，都是对古巴人民的支援，反过来，古巴人民的斗争又是对各国人民的支援。

在以菲德尔·卡斯特罗为首的爱国民主力量和古巴人民社会党的合作下，古巴人民继推翻美帝国主义的走狗巴蒂斯塔的统治之后，一年多来，又同美帝国主义进行了一系列针锋相对的斗争，取得了一个又一个的光辉胜利。古巴人民一年多来的斗争表明，美帝国主义貌似强大，实际上并没有什么了不起的力量；真正有力量的，是觉悟起来、团结起来进行斗争的人民。古巴人民社会党总书记布拉斯·罗加正确地指出：“古巴革命面对着美帝国主义所取得的胜利和发展粉碎了宿命论的一切论点，这些理论企图使人相信，拉丁美洲各国地理上同美国相距很近，是军事力量薄弱的小国，并且在经济上依靠美国，因此它们必须永远屈从美国，必须在从属于帝国主义的范围内，而不是在反对帝国主义者的情况下谋求改善自己的情况，必须屈从美国罪恶的战争政策而不能反对，必须博取帝国主义者的欢心，而不要反对帝国主义者并与其进行斗争。”拉丁美洲、亚洲、非洲受帝国主义侵略和压迫的各国人民，正在从古巴人民的斗争中得到鼓舞，吸取力量，加强反对帝国主义及其走狗的斗争。帝国主义者和他们在各国的走狗只是一小撮人。已经成了新社会主人的社会主义国家的人民，已经争得了独立和正在争取独立的亚洲、非洲、拉

丁美洲各国的人民，帝国主义国家广大的被压迫的人民，全世界一切爱好和平的人民，他们合在一起，占全世界人口的绝大多数。反动统治阶级的长期压迫和欺骗，使得现在还在帝国主义统治下的人民中有不少人思想上仍然存在着迷信，他们往往过高估计帝国主义的力量，不相信或者过低估计自己的力量。但是，他们迟早会觉悟起来的。世界和平、民主、社会主义事业的胜利发展和它的光辉前景，会不断地吸引和鼓舞他们参加斗争。同时，帝国主义的残酷统治，正在从反面教育他们，促使他们日益觉醒，逼着他们起来斗争。毫无疑问，世界的命运归根到底要由占全世界人口绝大多数的人民群众来决定。一切受帝国主义压迫的人民争取解放的斗争必定胜利，帝国主义必定失败，帝国主义制度必然灭亡，这是历史发展的规律。

毛泽东同志指出：“捣乱，失败，再捣乱，再失败，直至灭亡——这就是帝国主义和世界上一切反动派的逻辑，他们决不会违背这个逻辑的。这是一条马克思主义的定律。我们说‘帝国主义是很凶恶的’，就是说它的本性是不能改变的，帝国主义分子决不肯放下屠刀，他们也决不能成佛，直至他们的灭亡。”美帝国主义干涉古巴革命的罪恶活动，虽然不断遭到失败，但是它决不会从失败中接受教训，它还会继续采取各种阴谋手段进行干涉和破坏，甚至公然进行武装干涉。古巴人民反对美帝国主义的斗争，有着拉丁美洲各国人民的支持，有着强大的社会主义阵营和全世界一切爱好和平的人民的支援。在这些力量的联合支持下，古巴人民一定能够克服各种困难，粉碎美帝国主义的任何侵略阴谋。



各級領導干部都要做農村調查研究工作

· 肖 述 ·

毛澤東同志在十年內戰時期所做的農村調查材料的一部分，加上序言和跋，于一九四一年在延安出版；序言和跋後來收入“毛澤東選集”第三卷中。這些調查材料，在認識論和方法論上具有重大的意義，它向我們提供了一個研究問題的方法，一個如何了解基層情況的方法。領導機關的基本任務，就在於了解情況和掌握政策，前者就是所謂認識世界，後者就是所謂改造世界。要了解情況，唯一的方法是向社會作調查。系統的周密的社會調查是決定政策和貫徹執行政策的基礎和依據。“沒有調查就沒有發言權”。在馬克思列寧主義原理的指導下，調查研究客觀實際情況，從中引出其固有的規律，作為我們行動的嚮導，這是我們必須具備的理論和實際統一的作風，即實事求是的作風。

“序言”說：一切實際工作者必須向下作調查，必須隨時去了解變化着的情況。在民主革命時期，我們的主要陣地是農村；農村包圍城市，因此，對於農村情況的調查、了解是我們決策的主要基礎。毛澤東同志在這一時期緊緊地抓住了這個環節。現在我們處在一個新的時期。但是，農村工作、農業生產並沒有絲毫減弱它的重要性。根據我國社會主義建設的實踐經驗，整個國民經濟的發展，須以工業為主導，而以農業為基礎，農業需要和工

業同時並舉，優先發展重工業必須同迅速發展農業相結合，這樣才能進行高速度的建設。我國是一個大農業國，農業人口占五億多。農業是國民經濟基礎的原理，在我國條件下，有着特殊重要的意義。毛澤東同志在多年以前就說過：“農業生產是我們經濟建設工作的第一位”。這個論點已經證明不但在民主革命階段是完全正確的，就是在社會主義建設階段也是完全正確的。在社會主義革命和建設時期，毛澤東同志同樣緊緊地抓住農業生產這個環節，始終對農業予以很大的注意，從實踐經驗中一步一步地引出其中的規律性，作為規定我國社會主義建設的戰略任務和戰略方針的重要依據。為了貫徹黨的方針，切實做好農業生產工作，目前各級領導干部、各個部門特別是擔負領導農村工作的部門和干部，必須對農村情況、農業生產情況進行更深入的調查研究，進一步掌握農業生產的發展規律，獲得農業生產上的必要的知識。

幾年來，在黨的社會主義建設總路線的指導下，我們在農業生產戰線上已經獲得了巨大的成績，實現了大躍進和人民公社化。在這種形勢下，各地區、各部門對於農村情況都有了進一步的了解，調查研究工作也有所加強，一九五九年各地對於人民公社的典型調查就是一例。但是，情況總是在不斷發



展变化着的，今天农村情况的发展变化尤其迅速。人民公社这一伟大新事物，把许多从未有过的新鲜东西推到了我们的面前，不论在生产方面，生产关系方面，以及上层建筑的各个环节上，不断出现各种各样的新情况和新问题，需要我们去熟悉和解决。对农业生产本身，我们需要看到两个方面：一方面，我们依靠党的领导和人民群众的冲天干劲，完全有能力逐步征服自然界，逐步掌握事物发展的客观规律，成为自然界的主人，农业“八字宪法”的制定及其在执行中的显著成就就是一个集中表现。另一方面，目前我国农业生产技术还很落后，受自然条件限制极大，而各地各种情况又千差万别，至今还有一个很大的“必然的王国”，未被我们认识。农业生产发展的客观必然性和我们主观认识之间的矛盾，需要在实践中去不断地获得解决。在解决一个一个的具体问题时，我们必须采取谨慎态度，而不可丝毫轻敌。

由于农业生产受自然条件限制比较大，领导好农业生产要比领导好工业生产更费力些。客观必然性总是逐步认识的，盲目性是逐步克服的，自由是逐步获得的。自由是对客观必然性的认识。当我们对于农业生产的必然性还了解不够的时候，当我们的生产技术还很落后的时候，我们的自由势必要受到较多的限制。只有依靠不断的实践，以及在实践中不断进行调查研究的总结，总结经验，摸清规律，不断增强我们征服自然的技术力量，我们才能使这种限制逐渐减少，而使自由逐渐增多。同时，国民经济有计划发展的

战略任务，是要依靠各地区各单位的具体工作来解决的。在农业上，各地区各单位的条件和情况往往千差万别，即使同一地区同一单位，由于每年的自然条件不同，各年情况也会有很大差别。我们必须重视这些差别，按照当地条件，找出增产的关键，将任务具体化，提出适合当地情况的措施，以保证整个农业生产任务的完成。为此，任何地方的领导者都需要依靠自己进行深入的调查研究，以求得把党的方针和当地实际情况、群众经验很好结合起来。毛泽东同志一九四二年十二月在“经济问题与财政问题”的报告中，也曾特别指出在指导农业上经过“实事求是的深入调查研究，按照具体的时间、地点、条件解决问题”的必要性和重要性。

我们决定政策，或者执行政策，都要从具体情况出发，这是马克思列宁主义的一条基本原则。毛泽东同志的调查工作告诉我们如何取得对具体情况的了解。在这方面，最为重要的，是一切领导工作同志都必须深入实际，亲身接触普通群众和基层干部，向他们作调查，同他们商量问题，借以获得必要的具体的感性知识。一切正确的领导，都是从群众中来，到群众中去。无论是从群众中来，或到群众中去，都不能离开调查研究工作。像调查材料所表明的，毛泽东同志了解下层情况，并不专门依靠工作报告等东西，而总是尽可能地亲自动手做调查，在百忙中利用一切可能的时间开调查会。“坐在房子里面想像的东西，和看了粗枝大叶的书面报告上写着的东西，决不是具体的情况”。



(“兴国調查”整理后記)毛澤东同志強調领导者必須尽一切可能取得第一手的材料，特別要以自己对实际的亲身体驗和同群众的亲身接触作为研究問題和指导工作的基础，而不能只是坐机关、听汇报、看工作报告，光靠第二手、第三手材料来了解情况，判断問題，指导工作。实际上，也只有有了亲身体驗及掌握了第一手材料，我們才能够对第二手、第三手材料作出正确的判断和选择，适当地利用它們。一九五八年一月，毛澤东同志在談到党的工作方法时，提出中央和省市的领导同志一年需有四个月的时间輪流离开办公室，到下面去作調查研究，并且提倡各級各部門领导干部种試驗田等項办法。这使全党的調查研究空气进一步濃厚起来，有力地推动了两年来的生产大跃进和其他各项工作。

現在，各地县以上各級领导机关，已有更多的干部，并且以更多的时间，深入生产第一綫，以普通劳动者的姿态，和群众同吃同住同劳动。他們既是劳动者，又是领导者，在参加生产当中，学习群众的生产实践知識和經驗，有計劃有目的地了解情况，研究、解决問題，深入发动群众。不少地方已采取一些好的制度，把上述的重要措施巩固起来。这表明我們今天已有更多、更好、更切实的途徑去接触实际，接近群众，从而能够更深入具体地了解情况和更切合实际地贯彻执行党的政策。經驗証明，各級领导同志，特别是地委和县委的领导同志（他們对领导好农业生产有更密切的关系）以身作则，有計劃地深入下去，进行细致的工作，取得对于下

层情况的切实的了解，才是对于解决問題最为有利的，才能及时地、切实地帮助基层干部解决农业生产中的問題。

为了取得对具体情况的了解，需要把一般的比較全面的了解情况和典型調查这两种方法結合起来，把“走馬看花”和“下馬看花”这两种方法結合起来；然而，对于担負领导工作的同志說来，特別要注意的是要做好典型調查，即做好“解剖麻雀”的工作。一般的調查可以了解輪廓，发现問題，提出問題，但是还不能真正具体地弄清問題。要真正具体地弄清問題，还須深入一步采取“解剖麻雀”的办法。毛澤东同志一向重視这个办法。他进行的农村調查正是这方面的模范。他是应用这个办法获得对农村情况的透彻了解的。正如中共中央在关于調查研究决定中所指出：“从研究典型着手，这是最切实的办法”。我們的工作要做得活潑有生气，并且踏实细致，决不能离开这个办法。这也是对于我們的领导方法和领导作风的一个考驗。领导干部到基层去，到生产第一綫去，工作是否真正深入，对于实际情况是否真正有深知深解，而不是一知半解，在很大程度上也要看他是否真正学会了运用这个办法，是否能够应用这个办法去解决关键性問題。举一个例子，今年七月二十七日“人民日报”报道这样一件事：中共江苏省丹阳县委第一书记宋亚欣同志，七月間下一个公社去，他在下去的当天在檢查生产現場中，发现两个相邻的生产大队的水稻生长情况相差很远，一个长得好，一个长得很不好。为什么？于是他动手



解剖这个“麻雀”。他在对于两个大队的田间管理情况的调查、比较当中，发现主要原因在于两个大队的劳动力安排不同。田间管理好的大队是将百分之七十五以上的劳力用于田间，保证田间管理不缺人，而且合理分工。另一个大队则没有做到这一点，这个大队的劳动力并不算缺乏，但他们只用半数劳力于田间，田间管理力量不足，而在其他方面则存在着浪费劳动力的现象。在进一步检查当中，又发现这个问题在全公社范围内同样存在。在公社范围内，不仅劳动力的安排不当，用于农业生产的劳动力不足百分之六十，而且对于农业的领导力量也不集中，几个公社党委书记按分工各抓各的，大家都忙于部门工作，结果削弱了对于农业生产的领导。这位县委书记经过深入的调查研究、算细账，帮助公社党委重新安排了劳力，保证以百分之八十以上的劳力用于农业生产，并且集中了领导力量，公社党委决定以百分之七十的时间抓农业。在解剖了这个“麻雀”、取得了这一具体经验之后，丹阳县委向全县推广了这一经验，在全县范围内重新安排了劳力并且集中了领导力量，这样就解决了当前在贯彻国民经济以农业为基础这一战略方针上一个重大的问题。完全应该说，这一由深入基层“解剖麻雀”得来的经验，不仅有一县的意义，而且有全国意义。因为在当前的条件下，从整个国家来说，我们只有把足够的劳动力用在农业生产上，在农村实行兼顾农林牧副渔各业和农村工业、商业以及文化教育卫生事业而以农业为主的方针，各省各县的领导把足

够的力量用在领导农业生产上，我们才能稳稳地保证国民经济基础的巩固和发展。

毛泽东同志在“关于领导方法的若干问题”一文中指出：“任何领导人员，凡不从下级个别单位的个别人员、个别事件取得具体经验者，必不能向一切单位作普遍的指导。”典型调查正是实行一般号召和个别指导相结合的方法的重要环节。在调查材料之一“长岗乡调查”的前言中，毛泽东同志也指出用典型调查取得具体经验以及推广这些经验对于发动群众的重要性。他说：任务和计划提出以后，问题是怎样动员群众去实行这些任务和计划，“而这个问题的解决，不是脑子里头想得出来的，这依靠于从动员群众执行各种任务的过程中去收集各种新鲜的具体的经验，去发扬这些经验，去扩大我们动员群众的领域，使之适合于更高的任务与计划。”我们在农业生产战线上已获得了伟大的成绩，各方面积累了十分丰富的经验，要求我们通过个别的具体的指导，去总结和发扬各项具体经验，借以进一步加强一般指导，更充分地发动群众。领导者亲自动手，有计划地抓住几个公社、几个公共食堂、几个生产队和生产小队，就生产关系、技术革新、劳动力安排、群众生活安排以及其他方面的问题，按照马克思列宁主义的基本观点和党的政策，作几次详细的调查，在目前来说，乃非常之必需。就农业生产本身说，许多地方都存在着同样条件下土地单位产量相差悬殊（一倍以至几倍）的现象，在同一块丰产方内，情形往往也是如此。要找出其中的原因，就需



要經過調查研究取得各塊土地上的各種具體經驗，將這些經驗中各種增產、減產的因素加以比較，弄清楚這些因素之間的聯繫及矛盾。而且由於外界條件變化及其他因素的影響，即使同一塊土地上，產量也往往歷年有所擺動，這就不能只看當年一年的情況，而必須摸清楚幾年的情況，作綜合的全面的考察、分析、比較，這樣才能從中找出在各種不同條件下增產和抗災的規律性。這種調查研究工作必須是真正系統的、周密的，同時，要密切依靠群眾，動員大家動手來“解剖麻雀”，以便更好地集中群眾的智慧和經驗。總之，只要我們能夠實行領導和群眾相結合的原則，我們就能夠做到進一步加強領導和發動群眾，避免官僚主義的錯誤，使我們的工作水平適合於新的更高的任務和計劃。

毛澤東同志強調向群眾作調查工作必須有滿腔的熱忱，並且要牢固地站在分析階級關係的立場上。他認為，相信群眾是真正的英雄，對群眾的革命事業、群眾的創造抱滿腔熱忱，對群眾恭謹勤勞並採取同志態度，這是我們獲得知識和發動群眾的出發點。不了解這一點，我們將連一點起碼的知識也得不到。同時，調查研究工作，必須是實事求是的，必須從客觀存在的實際事物出發，尊重客觀事物的本來面目。毛澤東同志採取開調查會的方法，不僅自己口問手寫，而且同到會的人展開討論，弄清楚各種事實和基本情況及各方面意見，特別是各階級在鬥爭中的動態，然後從其中引出符合客觀實際的結論。這是把高度的革命熱情和嚴格的實事求是精神結

合了起來。從幾個調查材料中我們看到，毛澤東同志最熟練地運用馬克思列寧主義的基本方法，即階級分析方法，因此，能夠深入事物的本質，分清事情的主流和支流，並常常以這些正確分析作為“有力的武器，去粉碎一切機會主義者的瞎說”（“才溪鄉調查”）。毛澤東同志在調查中一面細心地收集工作中好的經驗，樹立先進的具體的榜樣，把它們傳播到廣大區域中去，以不斷擴大動員群眾的領域；同時，又仔細審核領導上發布的口號、決議及所採取的措施等是否同實際情況相符合，是否實事求是。這說明毛澤東同志是如何熟練地運用從群眾中來到群眾中去這一領導方法的，是如何隨時拿馬克思列寧主義的科學的領導方法去同脫離實際的官僚主義的領導方法相對立，並以前者去克服後者。

毛澤東同志在“經濟問題與財政問題”的報告中曾經說過：只要我們完全和群眾打成一片，有很好的調查研究工作，我們也就學會了馬克思主義的領導群眾的藝術。毛澤東同志告訴我們的調查研究方法，是我們工作中必須遵守的普遍原則。我們在各個戰線上，在新的形勢下，都要進一步學會這種領導群眾的藝術。在農業戰線上，為了貫徹發展國民經濟以農業為基礎的戰略方針，我們就需要更快更好地使我們的領導作風和工作方法同這個戰略方針相適應。所以，目前我們重新溫習毛澤東同志關於調查研究工作的指示，學習他提供給我們的研究問題和了解下層情況的方法，對於完成我們當前的任務，就有極端的重要性。



高速度地发展建筑材料工业

刘秀峰

建筑材料*工业是一门重要的原料材料工业。建筑材料工业的发展速度,在很大程度上决定着基本建设的发展速度。建筑材料的质量、品种和规格,直接影响着建筑工程的坚固、适用和经济。为了适应我国基本建设任务逐年增长的形势,高速度地发展建筑材料工业,是摆在我们面前的一项迫切的任务。

建国以来,我国的建筑材料工业有了很大的发展。大家知道,旧中国建筑材料工业的底子是十分薄弱的,有七十多年历史的水泥工业,最高年产量仅二百二十九万吨,其他建筑材料的生产水平也很低。解放以后,我们只用了不到三年的时间,就使建筑材料的生产超过了解放前的最高年产量。第一个五年计划期间,随着我国经济建设的发展,建筑材料也有了很大的增长,水泥产量平均每年增长百分之十九,玻璃产量平均每年增长百分之十七,其他如陶瓷、油毡、石棉水泥制品等的产量也增长很快。特别是一九五八年以来,由于坚持政治挂帅,大搞群众运动,坚决贯彻执行了党的社会主义建设总路线和一套“两条腿走路”的方针,我国建筑材料工业取得了连续跃进的胜利。以水泥为例,一九五八年和一九五九年两年的年平均增长速度,等于第一个五年计划期间年平均增长速度的一点八倍。水泥、玻璃、陶瓷两年的产量,超过第一个五年总产量的三分之二。产品的品种

也有很大的增加。水泥由第一个五年期间的十几种增加到二十几种,玻璃、陶瓷由十几种增加到三十几种。我们现在不仅能够生产一般建筑工程所需要的各种建筑材料,而且能够生产某些特殊工程和工业生产所需要的特种水泥、高级技术玻璃、工业陶瓷等等。所有这些产品,质量都在不断改进,技术性能都在不断提高。特别值得指出的是,经过两年多的连续跃进,建筑材料工业企业已经遍布全国各地,使布局逐渐合理,改变了历史上建筑材料工业偏于沿海一带的旧局面。建筑材料工业的这种高速度发展,充分显示了社会主义制度的优越性,有力地证明了总路线、大跃进、人民公社三面红旗的无比正确和强大生命力。

但是,由于我国基本建设的规模越来越大,建筑设计和施工的速度越来越快,尽管各种建筑材料的生产都有很大发展,但是仍然不能满足建设的需要。因此,建筑材料战线上的广大职工,应当鼓起更大的干劲,持久地、深入地开展增产节约运动,生产数量更多、质量更好、品种规格更全的建筑材料,更好地保证国家基本建设的持续跃进。

- * 本文所说的建筑材料,是指金属材料 and 木材以外的建筑材料,即水泥、玻璃、陶瓷、砖瓦、砂石等。



一

高速度发展建筑材料工业的首要問題，是要更好地贯彻大型企业和中小型企业同时并举、洋法生产和土法生产同时并举的方针。

我国建设事业发展很快，建筑材料的用量极大。在基本建设中，平均每平方米的建筑面积，要用一吨半到两吨建筑材料。今年全国用于基本建设的主要建筑材料，预计总量将达两亿五千万吨。要满足我国基本建设需要的大量建筑材料，不能仅仅依靠少数大型建筑材料企业，必须在发展大型企业的同时，着重大搞中小型企业。同时，小洋群、小土群分布面广，便于就地取材，就地生产，可以及时地满足当地基本建设的需要。广泛发展小洋群、小土群，还能避免大量建筑材料长距离运输所造成的不合理的现象。

建筑材料工业大搞小洋群、小土群，有着许多有利的条件。生产建筑材料的资源，主要是砂石、粘土等，它们在自然界中分布很广，数量极大。生产建筑材料的技术，并不很复杂，许多产品的生产，在我国民间有着悠久的历史和丰富的经验，便于土法上马，土洋结合，大搞群众运动。同时，由于小型企业具有投资省、设备少、建设快的特点，它的发展比大型企业有着更加有利的条件。据河北省的调查，小洋水泥厂的建厂投资，每吨熟料平均为三十四元，而大洋厂则需要六十到七十元；建设一个年产一百万吨水泥的大洋厂，需要设备一万吨，从设计、施工、安装到投入生产，需要三年左右的时间，而建设年产总量同这个大洋厂产量相等的几十个小洋厂，却只需要设备五、六千吨，只要半年时间就可以建成投入生产。

目前，我国建筑材料工业的小洋群、小土群，经过了技术上和管理上的不断改进，已经进入发展、巩固和提高的阶段。全国水泥小洋企业已有一千多个，遍布各个省、市、自治区，并且有许多小洋企业已经向中小联合企业和中洋企业发展。今年小洋厂生产的水泥将占全国水泥产量的三分之一以上。水泥的质量也好，强度普遍达到三百号以上，有的达到四百号，在一般建筑工程上完全可以使用。玻璃、陶瓷、砖瓦和其他建筑材料的小洋企业，也有很大发展。现在，一个大中小相结合的、各种产品大体齐全的建筑材料工业体系，正在全国范围内建立起来。

小洋群和小土群所以发展这样快，是由于坚持政治挂帅，大搞群众运动，自始至终对那种不相信小洋群和小土群的优越性，不从我国的实际情况出发，而片面迷信大洋的一条腿走路的错误思想，以及把一套“两条腿走路”这个战略性方针当成临时措施的错误观点，进行了坚决的斗争，这就为小洋群的大发展奠定了思想基础。同时，在大搞群众运动的基础上，采取内外三结合的办法，解决了设备的选型定型问题，确立了水泥的小立窑，玻璃的简易窑，陶瓷、砖瓦的土煤气隧道窑等，攻破了设备关。并且通过召开现场会议、举办训练班、加强技术指导等办法，攻破了生产中的配料、烧成、检验等技术关，使群众很快地掌握了生产技术，生产出合格的水泥、玻璃、陶瓷等产品。在经营管理上，经过一系列的整顿巩固工作，建立了一套生产责任制、操作规程、作业计划、经济核算、质量管理以及设备维修等制度，使小洋群和小土群走上了健康发展的道路。



当前的任务，就是要在充分运用和发扬已有经验的基础上，把建筑材料工业的小洋群、小土群办得更多更好。每年都要有计划地发展一批、巩固一批、提高一批，逐步做到布点成网，品种规格成套，争取在一个省、自治区以至一个专区范围内，做到建筑材料的自给自足。在生产分工上，中央和省、市、自治区办的大洋厂和中洋厂，主要生产高级产品，满足国家重要工程的建筑需要；小洋群和小土群的任务，主要是生产一般产品，保证工农业基本建设的大量需要。

当然，强调发展中小型企业，决不是忽视大洋企业的作用。大洋企业的生产技术是先进的，它在建筑材料生产中起着骨干的作用。我们既要继续积极地大量发展中小型企业，特别是小型企业，同时又要有计划地发展大型企业。只有这样，才能促进建筑材料工业高速度地发展。

二

在现有建筑材料企业中，继续深入地开展技术革新和技术革命运动，是实现大幅度增产、高速度发展建筑材料工业的另一个重要问题。

一九五八年和一九五九年，由于放手发动群众，大搞技术革新和技术革命的结果，原有建筑材料企业（不包括新建部分），都突破了原来的技术经济定额，水泥平均每年增产百分之二十一，玻璃为百分之十四，陶瓷为百分之三十七，连续实现了大幅度增产。今年上半年，由于技术革新和技术革命运动搞得更加广泛和深入，这几种产品比去年同期又有了更大的增长。通过大搞技术革新和技术革命的群众运动，建筑材料工业的各个方

面，都创造了一套新的生产方法，这对建筑材料的继续大幅度增产将发生深远影响。

在水泥工业中，有些人长期以来迷信大洋企业旧的一套操作规程和技术理论，认为烧窑的风量大小，火力强弱，投料厚薄，窑的转速，只能完全按照规定的一套办事，不许稍作变更；配料的方子，只许用石灰石、粘土、铁粉等几种；加料的地方，只能在窑的尾部。这种形而上学的思想，束缚了人们的积极性和创造性，阻碍了生产力的发展。一九五八年，党中央和毛泽东同志提出了破除迷信、解放思想、敢想敢说敢做和鼓足干劲与科学分析相结合的伟大号召，极大地启发了人们的智慧和创造力。随着技术革新和技术革命的群众运动广泛深入开展，人们终于打破了水泥生产的“小风、小火、薄料、慢转”和“一端喂料”以及墨守成规的配料法，创立了“大风、大火、大料、快速运转”的高温快速烧成经验，以及“多处喂料”、“多种配料”的新的生产方法。这就使水泥工业大洋群的生产技术，来了一个大改革。

大跃进和技术革新、技术革命运动的洪流，也同样冲破了妨碍发展玻璃生产的形而上学思想。玻璃生产从配料、煤气供应、玻璃熔化直到玻璃成型，各个工序本来是环环相扣、互为条件、不可分割的整体，只要有一个环节不积极主动地给其他环节创造条件，就会影响整个生产。但是有些人总是迷信旧的一套生产方法，片面地追求各自岗位的所谓“稳定”，机械地执行技术规范，忽略了生产过程中各个环节之间的内在联系和主动配合。有些人还把高产和优质对立起来，把高产优质和熔窑寿命对立起来，说什么“高产就不能优质，优质就不能高产”，说什么“高产优质



就会損害熔窑寿命”。他們錯誤地夸大了兩者之間的对立方面，抹杀了兩者的統一方面。玻璃工業技術革新和技術革命的實踐，不斷改變着人們的觀念形態，打破了以“低效熔化”、“低速引上”（“引上”就是把玻璃拔出來）為特征、各個工序片面追求消極穩定的一套舊的生產方法，創立了以玻璃熔化為中心、各個工序密切配合、互相促進的“四穩”（原料穩、煤氣穩、熔化穩、引上穩）、“兩高”（高效熔化、高速引上）、“兩結合”（高產和優質相結合、生產和保窑相結合）的一套新的生產方法，从而使玻璃工業的生產技術向前跨進了一步。

在陶瓷生產、磚瓦生產以及采礦、運輸等方面，也都創造了成套的新經驗、新技術，改變了企業的技术面貌。

所有這些新經驗、新技術和新的生產方法，有的雖然還沒有普遍推廣，有的可能還不十分完善，但是它們的出現，都是標志着我國建築材料工業技術水平的進一步提高，為今後建築材料生產的持續躍進，創造了十分有利的條件。

當前的任務，就是針對各個不同企業的特點，抓住主要的生產環節，全面地系統地進行技術革新。礦山的開采和運輸，要進一步提高機械化、半機械化水平，減少笨重勞動和手工操作，提高勞動生產率。水泥的鍛燒、磨細、配料和喂料，玻璃的熔化和引上，陶瓷的成型和燒成，以及它們的工藝設備的改進等等，都要在已有的新經驗、新技術的基礎上，進一步改進和提高，使之成套化和系統化，並且不斷加以充實和發展。技術革新和技術革命的鞏固、推廣和提高，是一個艱巨複雜的過程，需要進行深入的、細致的思想工作，和一系列的試驗、總結、鑑定、

加工製造、技術培訓、改進管理等具體組織工作。必須反復地經過若干個回合，才能切實做到鞏固一批、推廣一批、提高一批，把技術革新和技術革命運動不斷推向前進。這裡，既要反對滿足已有成績，在技術革新和技術革命的新形勢下停止不前的右傾保守思想，又要反對滿足一般號召，不扎扎實實地做工作的官僚主義作風。運動的發展是有連續性的，上一步是下一步的準備，下一步是上一步的發展，不能抓了這個，丟了那個，抓了今天的，丟了昨天的，而必須隨着運動的發展，積累經驗，擴大成果，不斷地把現有水平提高到新的水平，不斷地從現有基礎出發，向更高的階段前進。

三

大搞工業“廢料”的綜合利用，發掘新的建築材料資源，增加新品種，也是高速度發展建築材料工業的一個不可忽視的方面。

合理地利用一切可能利用的資源，儘可能採用工藝設備比較簡單的生產方法，大量生產技術性能合乎要求的新的建築材料，來逐步代替某些原有的建築材料或補充原有建築材料的不足，是建築材料工業的一項重要的經濟技術政策。通常使用的建築材料不外三大類：一是鋼筋、鋼管、鐵管和制作鋼結構的金屬材料。二是制作門、窗、木屋架、木地板等所需要的木材。三是水泥、玻璃、陶瓷、磚瓦、砂石等硅化物材料。在這些材料中，金屬材料和木材都是效能很好的建築材料。但是，由於各個方面對這兩種材料的需用量都很大，金屬材料和木材的供應，在目前條件下還不可能完全滿足需要。而硅化物材料則是另外一種情況。除水泥、玻璃、陶瓷、磚



瓦、砂石等原有材料的生产以外，还有着广阔的发展天地，大有文章可做。这就是进一步发掘天然资源，大搞工业“废料”的综合利用，生产轻质材料和非金属管材，以及其他新的建筑材料。这样，就可以在数量上补充原有建筑材料的不足，并节约和代替大量的笨重材料和金属材料。

工业“废料”中可以用来做建筑材料的不下几十种，包括铜渣、铝渣、铅渣、酸渣、碱渣、高炉矿渣、炉灰渣、烟灰等等，而且数量极大，仅高炉矿渣、炉灰渣、烟灰三项，估计今年全国即有三、四千万吨。利用高炉矿渣加上少量石膏和石灰制成的石膏矿渣水泥，可以代替普通水泥，它的生产过程却比普通水泥简单得多，不用开矿，不用烧窑，不用磨生料，可以节省很多重型设备。建设这种水泥厂，比普通水泥厂可以节省一半投资。用高炉矿渣作主要原料制成的湿碾矿渣混凝土，强度可以达到四百号以上，能代替普通混凝土作各种建筑构件和高级路面，成本比普通混凝土低百分之三十。用炉灰渣做成硅酸盐砌块代替砖，强度高，重量轻，既可以提高工程质量，又可以解决砖的供应困难，还对保护农田有重大的意义（全国建筑工程每年用砖达几亿块，烧砖取土占用的农田达三、四万亩）。天津市今年上半年利用了二十多种共五十余万吨工业“废料”生产新的建筑材料，不仅节约了大量的水泥、石灰和砂石，还节约了三万七千多辆次汽车运输量，节约运费达三百余万元。

大力发展和广泛采用玻璃管、玻璃钢管、陶瓷管、铸石管、混凝土管、石棉水泥管等非金属材料，可以代替大量的金属材料。这些非金属材料，性能良好，能承受相当高的大气压

力，可以分别做给水、排水管道，输气、输油管道，化工管道，农田水利的灌溉管道，不仅能节省大量的铸铁管、不锈钢管、无缝钢管、有色金属管，而且它们的耐酸、耐碱性能还优于金属材料。用粘土、砂子、石头制成的矿物棉，是很好的保温、隔热、隔音材料。天然浮石、粘土烧成的陶粒，煤干石烧成的膨胀石子等，都是制作混凝土很好的轻质骨料，可以使混凝土重量减轻三分之一。

充分利用上述建筑材料资源，生产重量轻、强度高的新的建筑材料，代替钢材、木材、水泥、砖、石等原有的材料，不仅可以做到物尽其用，变无用为有用，变小用为大用，变一用为多用，而且可以有效地减轻建筑物重量，提高工程质量，降低工程造价，还有利于提高建筑施工的装配程度，加快施工进度。

* * *

总之，高速度发展建筑材料工业的根本问题，就是要高举毛泽东思想的红旗，在党的正确领导下，继续坚持政治挂帅，大搞群众运动，贯彻执行一套“两条腿走路”的方针，充分调动各个方面的积极性，大家办建筑材料。几年来，除全国各地的建筑材料企业生产建筑材料外，铁道、水利、电力、冶金等工业部门，通过大搞综合利用和多种经营，也办了很多生产建筑材料的厂矿，收到很大效果。特别是使用建筑材料最多的建筑企业，围绕施工需要，大搞多种经营，发扬自力更生、积极主动的精神，自己动手生产一部分建筑材料，对多快好省地进行基本建设起了很大的作用。继续坚持这一套群众路线的做法，就可以高速度地发展建筑材料生产，就可以更好地保证基本建设的持续跃进。



包頭鋼鐵公司的多種經營

陳守中

一九五八年九月毛澤東同志在武漢巡視工作的时候，曾經指示說：像武鋼这样的大型企业，可以逐步地办成为綜合性的联合企业，除生产多种鋼鐵产品外，还要办点机械工业、化学工业和建筑工业等。这样的大型企业，除工业外，农、商、学、兵都要有一点。毛澤東同志的这个指示，为我国社会主义大型企业的建設和发展，指出了重要方向。按照这个方向去办，就可以大大調动企业职工的积极性，发掘企业内部設備、物資、技术的巨大潜力，实现多快好省的要求，促进生产力的发展。

根据毛澤東同志的指示，根据党的社会主义建設总路綫和一套“两条腿走路”方針的要求，同时，在冶金工业系統中推行的基本建設投資包干、权力下放，又从管理体制上提供了发动群众的有利条件，一九五八年，包鋼的广大职工，在公司党委的号召下，大破陈規，突破了专业化的框框，自制建筑材料，自制設備，掀起了第一个多种經營、綜合利用的热潮。一九五九年，在贯彻执行党的八届八中全会的決議以后，开展了反右傾、鼓干劲、增产节约的群众运动，包鋼的广大职工，繼續批判了片面专业化的思想，政治觉悟大为提高，生产热情更加高漲，把大搞多种經營、綜合利用的运动推向了一个新的高潮。今年春天以

来，多种經營、綜合利用的群众运动，同技术革新、技术革命运动和城市人民公社化运动紧密結合，以高屋建瓴之势，更深入、更广泛地向前发展。現在，包鋼正向着一个以生产鋼鐵为主，包括建筑业和建筑材料工业、机械制造业、化学工业等多种經營，以及包括农、林、牧各业的綜合性联合企业发展。在包鋼，同現代化采矿、冶金、焦化等厂并存的，已經有一百几十个中型或小型的，采用土法或土洋結合方法进行生产的工厂、車間和工段，承担着多种經營的生产任务。

两年来，包頭鋼鐵公司按照工程建設和生产的要 求，自力更生，大搞多种經營、綜合利用，生产了許多設備、工具、原料和材料，满足了生产建設的部分需要。这就改变了过去包鋼建設一切仰賴外援的被动局面。

以机械总厂、施工机械修理厂和电修厂为骨干，包括分布在各厂、矿和工程公司的几十个机械加工修理厂、車間和工段，正在初步形成一个机械加工修理网。到今年六月，自制了机床、土机床、电动机和各种非标准設備两万多吨，还制造了大量的备品。

在建筑材料的生产方面，也取得了很大的成績。今年生产的建筑材料，已有一百五十多种。已經投入生产和即将建成的两座水泥厂，和十八个大、中、小型的湿碾矿渣混凝土加工厂，今年上半年已經生产了三万吨水



泥，七万多立方米湿碾矿渣混凝土。預計到今年年底，可以爭取水泥自給。利用水泥和湿碾矿渣混凝土，还代替了相当数量的鋼材和木材。此外，圍繞着各种輔助建筑材料的生產，各种类型的木制纖維、紙風道、玻璃絲、矿渣棉、电焊条等制造厂、車間和工段，也都大量涌現出来。

以試驗厂为中心，包括各单位的小型炼鉄、炼鋼、軋鋼車間在內的一批小型的、洋法生产的鋼鉄联合企业，已經部分投入生产。今年六月以前，已經試軋出三百多吨小型鋼材。預計在今年和明年两年內，可以逐步爭取小型鋼材自給。

除了在工业方面大搞多种經營、綜合利用以外，我們还貫徹执行工业支援农业的方針，实行了厂社挂鈎，积极支援农业和牧业的发展。根据“亦工亦农”的精神，从今年起，我們已經着手利用郊区荒地兴办了一个新型农場，实行农、林、牧、副、漁的全面发展。

二

多种經營、綜合利用，这是一件具有长远的重大意义的事情，是加快我国社会主义建設的一项重要的新方針。在包鋼，多种經營、綜合利用，虽然还只是初步地开展起来，但是已經在生产建設中，發揮了重大作用，显示了偉大的生命力。

多种經營、綜合利用，在保證包鋼建設的高速度持續跃进中，起了重要作用。高速度建設的需要和建設物資的供应，是一个經常出現的矛盾，在包鋼，这个矛盾更为突出。过去，包鋼建設所需的材料和設備等，几乎都是由全国各地支援的。但是由于远途运输的困难，物資供应往往不及时，或者由于規

格不合、品种不全等原因，不能完全滿足建設和生产的需要。采取自力更生的办法，大搞机械工业、建筑材料工业的結果，一部分材料設備，自制自用，就贏得了時間，爭取了主动。一九五九年，我們在主要工程上，有百分之四十的非标准設備，是自己制造的。今年上半年，已經生产了九千多吨設備和非标准設備，用于主要工程。今年上半年，在主要工程上使用了十四万多立方米混凝土，其中大部分是自制的水泥和湿碾矿渣混凝土。如果不是自力更生地大搞多种經營，我們就很难做到提前一年建成一号高炉。

多种經營、綜合利用，能使資源得到充分的利用。包鋼是一个現代化的大型企业，在大規模的鋼鉄生产和大規模的基本建設中，有大量的尾矿、廢渣、廢煤、廢气、廢料、廢水。对这些“廢物”，我們过去沒有加以利用，有的堆积如山，有的空中散掉，有的沿河流泻，不仅无用，反而为害。实行綜合利用以后，这些“廢物”就变成了宝物。例如，冶炼过程中剩下的矿渣，过去大量堆积，难于处理，現在只要經過简单的湿碾加工，就可以制成湿碾矿渣混凝土，充当水泥使用，有的标号达到四百公斤以上，不仅可以用于普通工程，而且可以用来做冶金厂房的大型基础和吊車梁等。利用矿渣还可以热鑄管、块，制成矿渣棉等多种建筑材料。洗煤厂的煤泥，过去也是大量积存，現在用土焦炉炼成焦炭，物美价廉，受到使用单位的欢迎。廢鋼边軋制成材，廢木屑压制成板。廢烟、廢气加以回收，可以制成各种化学产品。可見，大搞多种經營、綜合利用，可以使物尽其用，变无用为有用，变小用为大用，变一用为多用，变有害为有利，这是实现增产节



約的一條重要途徑。

多種經營、綜合利用，是技術革新和技術革命運動發展的重要成果，它反過來又促進了企業技術水平的提高，推動了以機械化、半機械化、自動化、半自動化為中心的技術革新和技術革命運動的發展。多種經營，要求職工充分發揮積極性和創造性，不斷地學習新技術，創造新技術。這樣，就加速了企業技術力量的成長。包鋼大高爐、大平爐生產所需要的技術工人，就可以不斷地從多種經營的小高爐、小平爐、小轉爐工人中得到補充。多種經營的許多中、小型廠所創造的許多新技術，對於主要廠礦生產技術的改革也有重要的促進作用。通過多種經營，製造出了許多設備、機具、材料等，自己武裝自己，這就為企業的技術革新和技術革命運動的發展，創造了物質條件。目前包鋼各單位機械化、半機械化的程度，已經比今年年初大為提高。拿混凝土的施工來說，過去澆灌一個較大的混凝土工程，用過十幾台攪拌機，六十部翻斗汽車，上百台震動器，今年四月，群眾創造了攪拌站自動綫，人數大大減少，而效率却成倍地提高。六月，群眾在大搞風動化的過程中，又創造了風動磨細、攪拌、輸送等一套新設備、新技術，推動了生產建設的發展。而這些新產品、新技術，都是依靠自力更生，大搞多種經營的結果。

多種經營、綜合利用，對於推動職工家屬參加生產，發展和鞏固以廠礦為中心的城市人民公社，也起了促進作用。一九五九年，包鋼機電安裝公司，在大搞多種經營的群眾運動中，先後組織了四百多戶職工家屬，辦起了八個“衛星廠”。由機電安裝公司出設備和材料，並借給資金，幫助建廠，“衛星廠”

為這個公司進行機具加工，製造材料。在這個基礎上，建立了機電人民公社。現在，這個公社已經能夠生產一百多種材料、設備零件和工具。最近，有些單位也把一批小型的多種經營項目，移交給公社，並幫助公社舉辦“衛星廠”。目前，包鋼人民公社已經辦起了一百多個“衛星廠”和大量的生活服務性行業，它們執行着為大企業生產建設服務和為職工生活福利服務的方針，在包鋼的生產建設中，起了積極的作用。

多種經營、綜合利用，充分地發揮了職工群眾的主觀能動性，深刻地改變着人們的精神面貌。過去有些人總認為：“隔行如隔山”，現在認識到，只要解放思想，敢想敢干，通過學習和創造，就能做到一人多藝，一廠多能。例如，包鋼的生產企業公司，原來是個基本建設的附屬加工單位，一九五九年以前，有時由於建築材料供應不及時，影響到加工工作的順利進行。公司黨委針對這種情況，及時地提出了自力更生、多種經營的口號，調動了職工的積極性和主動性。職工們發奮圖強，自力更生，發揮了學習和獨創相結合的精神，因地制宜，就地取材，土法上馬，土洋結合，經過反復試驗，用自己製造的設備，生產了這個公司迫切需要的電石、電焊條、礦渣棉、水泥等多種建築材料。一年多來，這個公司先後建成了年產六萬多噸的煉鐵廠，年產六萬多噸的水泥廠，製造大、中口徑預應力管的制管廠，礦渣製品廠，以及煉鋼、軋鋼、耐火材料、玻璃絲和生產其他材料的十二個工段。這樣，這個公司就由一個附屬加工單位變成包鋼的一個生產建築材料的重要基地。這個公司的不少工人，已經成為公司建築科學研究室的研究人員。在大搞多



种經營的實踐中，包鋼的廣大職工群眾，精神振奮，斗志昂揚，意氣風發，共產主義的雄心壯志，大大得到發揚。

三

經過兩年多的實踐，我們感到，要開展多種經營、綜合利用的群眾運動，必須注意解決三個問題：

第一，必須堅持政治掛帥，大破片面強調專業化的錯誤思想和依賴思想。

開展多種經營、綜合利用，向綜合性聯合企業發展，是符合生產發展的全面觀點，它體現了黨的社會主義建設總路綫和“兩條腿走路”方針的根本精神。但是，在包鋼，曾經有少數同志，錯誤地認為生產分工就是“愈專愈好”，“愈細愈好”，“專業化是客觀經濟規律”。他們片面地強調，只有專業化，才能提高勞動生產率，改進技術，降低成本，提高質量等等。在他們看來，開展多種經營、綜合利用，是“違背客觀經濟規律”，“不務正業”。他們的錯誤，是用孤立的、靜止的、片面的形而上學的思想，來看待專業分工和綜合經營的關係，這是違背辯證唯物主義的。專業分工和綜合經營是對立的統一。它們是互相聯繫、互相作用的。隨着社會生產的發展，專業分工總是愈來愈細，但是任何一種現代工業產品，都不是某一個專業生產的結果，而是許多專業分工協作生產出來的。因此，以一業為主、實行多種經營的綜合性聯合企業，是現代化生產的必然趨勢，是符合客觀經濟規律要求的；它不是“不務正業”，而是更好地促進了主業的發展，是把專業分工和綜合經營很好地結合起來。那種強調“愈專愈好”、“愈細愈好”的片面專業化思想的人，

看不到現代化生產發展的趨勢，他們把原來密切聯繫的生產過程，人為地割裂開來，增加許多中間環節，耗費許多勞動，並且妨礙生產的計劃性和連續性，從全社會來看，這是很不經濟的。任何一個現代化企業，在生產建設過程中，都必須不斷取得原料材料，更新和增添設備工具，修建廠房倉庫宿舍等；同時，在生產建設過程中，還有許多沒有變為產品的其他物質，如廢料、廢氣、廢油、廢渣、廢水等。在一個企業中，除生產主業產品以外，根據生產的需要和可能，大搞多種經營和綜合利用，就可以自力更生地解決某些原料材料、設備工具的供應問題，促進生產建設的高速度發展；就可以充分利用各種廢棄物資，製造許多產品，供給本企業和社會的需要；就可以發揮企業廣大職工的積極性和創造性，學習和提高技術，提高設備利用率，增加產品品種，提高產品質量。因此，企業大搞多種經營、綜合利用，就能夠降低產品成本，提高勞動生產率，節約社會勞動和增加社會財富。兩年來，包鋼大搞多種經營、綜合利用所獲得的成就，有力地批判了片面強調專業化思想的錯誤。

同片面強調專業化的錯誤思想相聯繫的，還有一種依賴思想，也必須批判。在包鋼的建設過程中，曾經遇到了建設物資不足的困難。這就給我們提出了一個問題：在工業基礎比較薄弱的邊遠地區進行建設，如何才能實現高速度？具有依賴思想的人，他們往往借口“包鋼是國家的建設重點”，強調“我們這個地區工業基礎薄弱”等，他們缺乏自力更生办好企業的精神，一切向上伸手要；他們不贊成大搞多種經營、綜合利用，即使動手搞一點，也是作為權宜之計。按照他們



的這種觀點去辦，其結果必然是少慢差費，不能實現高速度。包鋼黨委根據黨的總路綫和“兩條腿走路”的方針，和毛澤東同志關於大型企業可以逐步地辦成爲綜合性的聯合企業的指示，認爲包鋼雖然是國家的建設重點，在包鋼建設中可以而且已經得到全國的積極支援，但是爲了高速度地進行建設，還應該根據需要和可能，充分發揮自己的力量，生產一部分自己能夠生產的設備工具、原料材料等，來滿足自己部分的需要。包鋼雖然處在邊遠地區，工業基礎比較薄弱，在建設中有一定的困難；但是“窮”和“白”並不是壞事，窮則思變，要干，要革命，這正是推動我們自力更生進行生產建設的動力。把經過努力可以辦得到的事，而不去辦，這是一種懦夫懶漢世界觀的表現。因此，公司黨委提出了“自制設備，自制建築材料，自力更生建設包鋼”的口號。全體職工熱烈地響應了這個號召，堅決批判了依賴思想，發揮了共產主義的雄心壯志和“窮棒子社”的精神，掀起了多種經營、綜合利用的羣衆運動。

第二，必須放手發動羣衆，堅持以小型爲主，土法上馬，土洋結合，由土到洋，逐步提高的方針。

多種經營、綜合利用要形成熱潮，取得成效，必須按照當前生產建設的迫切需要，層層搞，處處搞，大搞羣衆運動。包鋼第四建築工程公司的方法是公司搞，工地搞，工人搞，科室人員也搞，今年上半年，就建立起來二十一個工廠、車間。今年四月以來，又以大廠帶小廠的辦法，幫助人民公社辦起了三十多個“衛星廠”。目前，他們已經實現了水泥基本自給，正爲實現小型鋼材和木材自給而努力。如果由少數人去搞，勢必冷冷

清清，很難打開局面。

要形成羣衆運動，就必須堅持以小型爲主，土法上馬，土洋結合的方針。在大型企業里，有一些人總是重“大”輕“小”，重“洋”輕“土”。他們說，“包鋼要的東西都是大的洋的，土的不頂事”。在包鋼，所有單位的多種經營、綜合利用的羣衆運動的開展，都有一場土洋之爭。凡是小型爲主，土法上馬，土洋結合的，運動就有聲有色，蓬蓬勃勃；凡是貪大求洋的，就必然冷冷清清，寸步難行。第四建築工程公司搞第一個濕碾礦渣混凝土廠時，否定了脫離實際的“輸礦機，大廠房”的主張，走了“土碾子，舊倉庫”的路，十五天內就辦起了年產四萬立方米濕碾礦渣混凝土的廠子，現在一廠變四廠，並且實現了機械化、半機械化，接着又向風動化發展，達到了年產十幾萬立方米的規模。可見，小型爲主，土法上馬，土洋結合，然後由小到大，由土到洋，這是發展多種經營的必由之路。

第三，必須統一規劃，全面安排，加強管理，不斷地鞏固提高。

多種經營、綜合利用的羣衆運動開展起來以後，迫切需要加強領導，加強具體的組織工作和管理工作。首先要注意統一規劃，全面安排。我們採取的主要原則是：全面發動，重點突擊，圍繞主業，各盡其力。所謂重點突擊，就是說，要在層層搞，處處搞的同時，領導上又必須根據需要，抓住重點，給予人力物力的支援，採取攻關戰役的辦法，以便搞好一批，再搞一批。所謂圍繞主業，就是要首先爲主要的生產建設任務服務。其中主要的經營方向，就是機械設備和機具的加工制作和修理，鋼材、水泥和木材三大建築材料和其他輔助材料的生產。離開統一規劃，



分散力量，想搞什么就搞什么，对于多种經營的巩固和发展是不利的。

要使多种經營的项目充分发挥作用，必須根据多种經營的特点，尽快地过“三关”。

一是設備关。由于多种經營的项目，一般都是因陋就簡装备起来的，开始投入生产时，普遍的問題是設備不配套，零件无备品，維修不及时，常常影响生产。二是操作技术关。多种經營带来了多种技术，多种工艺，有时一个工段就生产十几种产品，因此，許多单位的领导干部和技术人員，都面对着一系列生产技术上的新問題。同时，从事多种經營的工人，大多是从其他生产崗位抽調来的，或者是剛参加工业生产的职工家屬和新工人，他們一般缺乏生产經驗，操作技术不熟练。三是原料供应关。多种經營生产的原料，大部分是企业的“廢料”或下脚料，来源一般困难不大，但是有些原料需要初步加工，有些配料也需要解决，而且，随着生产的发展，还要适当地扩大原料来源。要过好这三关，必須大走群众路綫，采取有效措施。例如，包鋼的生产企业公司的第一座水泥厂，一九五九年投入生产以后，設備技术沒有完全过关，領导上及时采取措施，一方面加强維修，一方面自力更生赶制出了两台上机床，解决了大部分备品备件的制作問題。今年五月以来，这个厂又发动群众，大搞机械化，推广新技术，先后实现了上料和出料的机械化，采用了大風、大料、大火、快出窑的新操作法，就使水泥产量加了一番，质量也达到了四百号以上。又如，最近我們为了在小型軋机上过“三关”，曾經采取了以大軋鋼厂的工人為骨干，組織群众性的“小軋机医疗队”，召开操作技术現場表演会，举办操作技术訓練班，

加强厂內、厂外的三結合，組織攻关战役等方法，已經取得了好的效果。

多种經營的发展，要求适时地解决管理体制問題，加强生产、技术和财务的管理工作。我們已經在公司和各单位建立了多种經營的管理机构，并积极进行定点和定产、定质、定員、定消耗的工作。定点的原則是根据需求和可能，使集中和分散相結合，以利于多种經營项目不断巩固、发展和提高。例如，考虑到两座較大的水泥厂可以基本滿足包鋼对水泥的需要，当前就要集中力量办好这两个厂，維持其他小厂的生产，一般不再新建、扩建水泥厂。其他如电石、电焊条、矿渣棉等輔助材料，也都在原有基础上，适当合并，做好定点工作。对已經稳定下来的經營单位，都应当定产、定质、定員、定消耗，同主业生产分立賬目，分別核算，以便促进它們不断提高生产水平，加速技术改造。认为“办起厂来，万事俱备”，放任自流，不加管理，就很难发挥其应有的經濟效果。

* * *

像包鋼这样的大型联合企业，开展多种經營、綜合利用，确实是大有可为。目前这项工作还只是处在开始阶段，主要还是在基本建設中进行的，我們最近在生产厂矿中也大力发展矿石綜合利用，回收化学产品，壮大机械加工制造力量等，已經証明有更为广阔的前途。我們要遵照毛澤东同志指示的方向，进一步开展多种經營、綜合利用、自力更生的群众运动，以便把自力更生和争取外援更好地結合起来，努力在尽可能短的时间內，把包鋼建設成为綜合性的联合企业。

(編者按：本文作者是中共包頭鋼鐵公司委员会書記)



社办工业必须 更好地为农业生产服务

贾启允

现在，全国各地、各部门都在进一步深入贯彻执行党中央提出的发展国民经济以农业为基础的方针，从人力、物力等各方面加强农业战线，首先是粮食生产战线。以大办农业、大办粮食为中心的增产节约运动，正在广大农村中轰轰烈烈地展开。在这个运动中，作为农村人民公社经济的重要组成部分的社办工业，应该进一步发挥它所固有的与农业生产密切结合的优点，更好地为农业生产，首先是粮食生产服务。

农村人民公社工业，是在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下，适应农业生产大跃进的迫切需要和广大农民要求迅速改变农业技术落后面貌的强烈愿望，而建立和发展起来的，是以为农业生产服务、为农业技术改造服务作为首要任务的。正因为这样，它具有无限的生命力，能够在广大农村普遍地、迅速地生根开花。

解放以前，我国在长期的帝国主义压迫和国民党的反动统治之下，工业极端落后；仅有的一点点工业，也大都集中在少数城市，广大农村完全是一片空白，只有为数极少的零星分散的铁木匠和小型手工业。这种状况，使得我国农业生产的技术水平长期停滞在中世纪的落后状态，长期以木犁、铁耙作为主要生产工具，以畜力和人力作为主要动力。

因此，尽管广大农民终年辛勤劳动，但劳动生产率十分低下。解放以后，随着土地改革的完成，特别是农业合作化的逐步实现，农村开始举办一些小型工业；但由于农业合作社的规模小，力量比较单薄，这种小型工业仍举办得不多，远不能满足农业生产发展的需要。同时，由于农村工业很少，农业资源无法充分利用，许多农产品要运到城市加工，造成人力、物力的很大浪费，农副产品的综合利用受到很大的限制。所有这些，都给广大农民在生产上和生活上带来许多困难和不便。特别是在一九五七年冬开始的农业生产大跃进运动中，由于进行大规模的农田、水利基本建设，农业“八字宪法”的深入贯彻和农林牧副渔各业的全面发展，需要有更多的农具、农业机械、动力排灌机械、运输工具、化肥、农药等各种农业生产资料。因此，在党的总路线和一套“两条腿走路”的方针指导下，适应农业大跃进的需要，在农村普遍举办工业，就成为一种必然的趋势。而农村人民公社化的实现，从人力、物力、财力等各方面为农村工业的发展提供了极为有利的条件。这样，在广大农村举办工业，不仅有了极大的必要，而且有了现实的可能；正是在这种情况下，社办工业才在广大农村中雨后春笋般地迅速发展起来。



两年来，在党的领导下，经过不断的整顿和提高，社办工业已经由小到大、由低到高地逐步成长壮大起来。据统计，到一九五九年底，全国农村公社一级（不包括生产队一级）举办的工业生产单位达二十万个以上。一九五九年，全国农村社办工业的总产值达到一百亿元左右，比一九五八年增长了百分之七十，相当于一九四九年全国工业总产值的三分之二以上。社办工业总产值中，为农业生产服务的部分约占百分之五十五，比一九五八年增长一倍以上。一九五九年底，农村社办工业中，有农具制造和修理工厂二万多个，农业机械制造工厂一百三十六个，化学工厂一万九千个（其中化肥工厂一万一千六百个），建筑材料工厂二万个，黑色金属工厂二千八百个，燃料厂矿六千一百个，木材工厂一万六千个，等等。在电力工业方面，全国农村人民公社兴办的动力站和电力站已达一百四十多万瓩，其中电力站四十万瓩左右，动力站一百万瓩以上。现在，许多地区的农村人民公社，已经做到了社有农具制造、修配厂，队有农具修配站（组），基本上达到了农具和农业机械小修不出队、大修不出公社的要求。社办工业已经成为我国广大农村大量制造和修理小农具、改良农具的一个重要基地，成为一支促进农业生产发展、促进农业技术改造的生力军。

两年来，农村人民公社工业在为农业生产服务、促进农业技术改造方面，已经做了许多工作，取得了显著的效果。

第一，及时地生产和供应了农业生产需要的各种小农具、改良农具以至某些现代化的机械农具等生产资料，大大促进了工具改

革，提高了劳动生产率。

我国农业技术改造的总目标，是实现机械化、水利化、电气化。但这不是三两年所能完全办到的，目前首先是改革农具，实现半机械化。而要做到这一点，完全依靠国营工业来生产和供应改良农具和小农具，不论在数量上、品种上和供应时间上，都是有困难的。社办工业的建立和发展，使广大农村有了制造和修理小农具和改良农具的基地，就能够因地制宜、因时制宜地有效地解决这个问题。例如，广东省两阳县的嵩列公社，过去每年需要购买农具六万二千件，而自从办了公社工业，情况就发生了根本变化。这个公社的社办工业，一九五九年生产了“五一”犁、犁头、锄头、耙等农具九万九千件，牛车三百零七部，双轮手推车七百七十一部，滚珠一千五百七十套，木船三十六艘，等等，不但基本上满足了本社农业生产的需要，而且还供应其他公社各种农具二万七千多件。许多社办工业不仅能够生产各种小农具、改良农具和土化肥，而且能够生产大型农具和机械产品。据统计，一九五九年，河北省的社办工业生产了农业用动力排灌机械二百一十六台、一千四百一十九马力，辽宁省的社办工业生产了机动脱粒机五百五十三台，湖南省的社办工业生产了畜牧机械五千九百一十台、万能饲料粉碎机四千六百零六台，甘肃省的社办工业生产了机引农具八十台，福建省的社办工业生产了机帆船五艘，广西侗族自治州的社办工业生产了双轮双铧犁一万一千二百五十四部，山东省的社办工业生产了铁制水车八千六百五十二台，等等。一九五九年全国生产的半机械化农具和改良农



其中，約有一半是由人民公社工业生产的。这些农具和农业机械，对提高农业劳动生产率，有效地促进农业生产的大跃进，起了很大的作用。社办工业制造农具有一个很大的好处，就是能够充分做到因地制宜、因时制宜，切合本地需用。許多公社的工业，在制造改良农具的过程中，领导人員經常深入群众进行調查研究，了解各个农事季节对生产工具的需要情况，并采取边試驗、边征求社員意見、边改进、边教会社員使用、边推广的办法，不仅使生产出的农具适合本地需要，而且能够及时得到推广。

第二，及时地修理了农具和农业机械，提高了农具和农业机械的利用率。过去，由于农村沒有工业，农民不仅购买农具极不方便，就是修理农具，也往往要到几十里甚至上百里以外的城鎮去。現在，农村人民公社办了工业，情况就大为不同了。例如，湖北省鄂城县旭光人民公社，过去抽水机一坏，就要送到武汉市去修理，大修需要一个月，小修起碼也要十天。現在由于公社办了工业，已經能够做到随坏随修，小修不出生产队，中修不出管理区，大修不出社。一九五九年春耕时，农具不够用，各农具厂一面組織工人赶制了八千三百多件春耕农具，一面組織了二十九个农具修配組深入各生产队，及时修理了犁、耙、碾等农具四万二千件，基本上滿足了春耕的需要。同年入夏以后，水田和旱地普遍遭到严重的干旱，这时社办工业又組織了大批工人深入农业生产前綫，及时修理水車三万部次，抽水机三百三十三台次，水泵二十五台次，使全社的机械排灌效率比一九五八年提高了一倍，保证了农业增产。

第三，社办工业对于增加公社积累，扩大公社生产規模，也起了很重要的作用。根据对二百个农村人民公社的典型調查，一九五九年平均每个公社直屬企业的收入达四十多万元，其中百分之七十是工业收入。許多农村人民公社由于工业办得較好，增加了公共积累，从而能够购置許多大型农具和农业机械，提高了整个公社的技术装备程度和生产水平。

此外，社办工业在利用本地各种資源，生产日用工业品供应社員生活和市場的需要方面，也发挥了很重要的作用。我国农村的各种农产資源极为丰富，但过去由于农村沒有工业，不能加工利用，大量的資源被丢棄、被浪費了。現在人民公社办了工业，就为綜合利用各种农产資源，提高农业主、副产品的經濟价值，滿足社員生活和市場的需要，提供了极有利的条件。例如，上海市嘉定县馬陆人民公社，主要生产水稻、棉花和油菜，公社就利用棉花秸和稻草等做原料，办了一个纖維厂。棉花秸皮制成纖維，可以做手提包、书包、鞋垫和沙发垫；棉秆芯、碎稻草等可以做紙浆。这个工厂一九五九年共生产紙浆六十五吨，纖維三十吨，既供应了社員生活和市場的需要，也提高了农业副产品的經濟价值，增加了公社的收入。同时，人民公社举办农产品加工工业，由于就地生产，就地供应，还可以节省运输力和减少物資的損耗。所有这些，也都对农业生产的发展起了促进作用。

两年来，社办工业在为农业生产服务、促进农业技术改造方面所起的作用是巨大的，成績是显著的。但是应该看到，这只是一个



开端。为了适应农业持续跃进的需要，社办工业必须进一步贯彻执行农业生产的方针，在为农业生产服务和促进农业技术改造方面，发挥更大的作用。

党的八届六中全会所作的“关于人民公社若干问题的决议”中指出，“人民公社的工业生产，必须同农业生产密切结合，首先为发展农业和实现农业机械化、电气化服务”^①。两年来大多数社办工业都认真贯彻执行了党的这一正确方针，根据农业生产的实际需要和可能条件来安排经营项目，做到围着农业生产转，跟着季节走，农业需要什么就生产什么。为了很好地为农业生产服务，许多社办工业经常组织技术人员和工人参加农业生产，既支援了农业生产，也及时了解了当地农业生产的特点和需要，以及新农具、新技术推广使用当中存在的问题。但是也有少数社办工业没有认真执行党的这一正确方针，安排生产项目不是从农业生产的实际需要出发。还有的没有很好地贯彻因地制宜、就地取材的原则，片面地追求大规模的洋法生产，以致在原料、设备、资金和劳动力的使用方面，产生一些不合理的、浪费的现象。为了更好地为农业生产服务，必须在社办工业人员中加强以农业为基础和全心全意为农业生产服务的思想教育，使社办工业切实根据农业生产的需要和可能条件，来安排经营项目和生产任务。实践证明，只有这样，才能保证农业生产的发展。只有农业生产高速度发展，才能为社办工业提供必需的原料、资金、市场和劳动力，促进社办工业的发展。

当前社办工业贯彻为农业生产服务的方针的一个重要环节，是合理利用劳动力。农村

人民公社经济的主体，是农业生产，建立和发展公社工业的目的，也是为了加速农业的技术改造，高速度发展农业生产。因此，在劳动力的使用方面必须统筹安排，首先确保农业生产特别是粮食生产的需要；当社办工业和农业在安排劳动力方面发生矛盾时，应当首先保证农业生产的需要，特别是在农忙季节，更应该如此。除了一部分必须维持常年生产的以外，社办工业一般都必须同农业生产季节密切结合，本着农闲多办，农忙少办，大忙停办，农忙务农，农闲做工的精神来安排生产。各地许多社办工业早已这样做了，收到了很好的效果。有些社办工厂，使工业生产与农业生产的需要紧密结合，实行农业大忙工业小干、农业小忙工业大干的办法，经常抽出人力投入农业生产。在农忙季节，如秋收、割麦、双插、灭荒时，抽出百分之八十的人力参加农业生产。在农业生产不太忙的时候，则集中力量搞工业生产，并抽出一部分职工参加农业生产，或者到各生产队进行访问，及时了解农民的需要。这样做的结果，既有效地支援了农业生产，促进了农业的技术改造，为公社生产队培养了技术人材，也提高了工业生产。可见，认为实行农忙小办、农闲大办的亦工亦农的原则会影响社办工业发展的想法，是不正确的。

另外，还需要进一步加强和改进社办工业的经营管理工作，贯彻经济核算制，坚持勤俭办企业的方针。两年来，在党的领导下，经过公社工业人员的努力，社办工业的经营管理工作一般都有了很大改进，已开始注意

^① “中国共产党第八届中央委员会第六次全体会议文件”，人民出版社1958年版，第18页。



实行经济核算,劳动生产率在不断提高,产品成本在不断降低。但是,总的说来,目前社办工业的经营管理水平还是不高的,财务制度还不够健全,经济核算制还没有全面建立起来。正因为如此,生产中人力、物力、财力的浪费现象还是不少的,先进单位和落后单位之间,同一类产品的成本有的竟相差一倍到几倍。这一方面是由于经验不足,另一方面是由于有些单位的生产缺乏计划性,没有与农业生产密切结合,结果产品不对路,不合需用,造成产品积压,影响资金周转;也有的是由于没有认真贯彻执行勤俭办企业的方针,不是处处、事事精打细算,因陋就简,而是讲排场、讲阔气,结果就增加了开支,减少了积累。因此,为了巩固和提高人民公社工业,促使其更加健康地发展,首先必须

端正经营思想,坚持正确的经营方针,坚持勤俭办企业的方针。社办工业本身也要抓紧开展技术革新与技术革命运动,提高现有设备的利用率,节省原料、材料和燃料;提高劳动生产率,减少劳动力。同时,应当总结经验,进一步加强和改进经营管理工作,坚决精减非生产人员,建立和健全各种必要的制度,认真实行经济核算制,做到以最少的人力、物力、财力,生产最多的质高、价廉的产品。

在全党全民大办农业、大办粮食的新高潮中,广大农村干部和社员群众,都担负着重大而光荣的任务,社办工业的职工,也应该进一步发挥主观能动性,自力更生,进一步办好公社工业,为加速农业持续跃进作出更大的贡献。



翻 肥 (木刻)

梅 肖 青

